

UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Nombre de alumno: Valeria
Gutiérrez Gutiérrez

Nombre del profesor: Carlos
de Jesús Barrios

Nombre del trabajo: Super Nota

Materia: Control total de la
calidad

Grado: 7°

PASIÓN POR EDUCAR

05 de diciembre de 2022

Método Just In Time

¿Qué es el método Just in Time?

El método Just in Time es un sistema que busca eliminar todas las tareas que impliquen un desperdicio en el proceso de producción. Es decir, desde las compras hasta la distribución. Por lo tanto, uno de los objetivos principales consiste en producir justo lo necesario en el momento necesario. Además de ofrecer un producto o servicio de calidad para el cliente y garantizar su satisfacción con el menor consumo de recursos posible.

Los inicios del Just in time

Cuando comenzaron las operaciones en la planta de Koromo en 1938-1939, se estableció una oficina de planificación entre los departamentos de fundición y forjado y los de mecanizado y montaje para testar una versión preliminar de lo que luego terminaría por transformarse en Just-in-time.

Este sistema buscaba ya entonces fabricar únicamente lo necesario en el momento necesario, mediante la entrega de las piezas estrictamente necesarias para la producción de ese mismo día, definidas por la oficina de planificación.

Una vez se mecanizasen estas piezas, se irían al departamento de montaje para fabricar las unidades solicitadas para ese día. En el momento en que un departamento entregase la cantidad requerida de piezas planificadas para ese día al siguiente proceso, debía entonces finalizar su producción.

Los beneficios de este sistema tardaron en ser entendidos y no fue Just-in-Time sino una versión mejorada del Goguchi production control system, utilizado hasta entonces en la planta de Kariya, el adoptado como alternativa en la planta de Koromo.

Este sistema, versión mejorada del mismo Goguchi system, trataba un cierto número de piezas como un lote, usando un identificador para gestionar el progreso

productivo. Cada lote completo era llamado Goguchi nº1, Goguchi nº2, y así sucesivamente, lo que permitía entender en qué punto del proceso se situaba cada uno de los lotes.

Características del sistema Just-in-Time

La producción JIT (Just in Time) está basada en garantizar la calidad del producto y la mejora continua. Sus objetivos y ventajas más importantes son las siguientes:

Fabricación celular

Para optimizar el funcionamiento de producción es necesario una reorganización completa. El objetivo consiste en simplificar los flujos de materia y distribuir las máquinas en forma de U. De esta manera, se les facilita el acceso a los trabajadores.

Reducción de costos de almacenaje

Esta técnica implica reducir las existencias. Es decir, promover la reducción significativa tanto del costo como de los productos y del tiempo de producción. También mejora la liquidez por reducción de stock.

Producción continua

Con el método Justo a Tiempo las etapas del proceso de producción son independientes y mantienen el ritmo de la producción. Es una filosofía que busca simplificar la producción para que el método sea más sencillo y efectivo. Se encarga de prevenir los defectos y el trabajo durante todo el procedimiento. Y también halla las causas de los problemas y aporta soluciones para mejorar el proceso de producción.

Mayor competitividad de la empresa

Es sumamente necesario la perfección del proceso de producción para que la compañía sea más competitiva en el mercado. Para ello, se eliminan los desperdicios para no utilizar materias primas o productos innecesarios. Solo se

van a usar los recursos estrictamente necesarios, tanto en variedad como en cantidad. Esto permite ofrecer productos de alta calidad, en el tiempo estipulado y sin pérdidas.

Centrarse en la demanda

Consiste en producir en función de la cantidad de demanda para no realizar producciones innecesarias. Y a la vez, ofrecer la máxima calidad para garantizar la satisfacción del cliente.

Menor tiempo de entrega

La esencia se basa en hacer llegar los materiales a las fábricas y los productos a los clientes en el momento adecuado. Por lo tanto, también se mejoran los desplazamientos de personal como de material.

Ventajas del just in time

Algunas ventajas del just in time son las siguientes:

- Convierte la cadena de suministro en una cadena de valor (lean supply chain): es un proceso en el que no solo hay modificación del producto, sino que se añade valor al mismo.
- Reduce costos de almacenamiento y mejora la liquidez de la empresa al reducir el stock.
- También es parte de las ventajas del just in time evitar desplazamientos y movimientos innecesarios.
- Reduce el tiempo de entrega de los productos.
- Optimiza los recorridos de última milla mediante la monitorización de los mismos en tiempo real, otorgando una mejor experiencia al cliente.
- Mejora las operaciones de logística inversa, particularmente la gestión de devoluciones.

Desventajas del just in time

Dentro de las desventajas del just in time tenemos las siguientes:

- Una errónea implantación del sistema puede ocasionar retrasos y escasez de suministros.
- Aumento de costos al cambiar los proveedores.
- Limitaciones al tener que reducir los precios de compra.
- Por último, otras desventajas del just in time son las posibles fallas de coordinación y comunicación entre clientes y proveedores que generan errores en el proceso.