



## Ensayo

*Nombre del Alumno: MIGUEL ÁNGEL PÉREZ GORDILLO*

*Nombre del tema :* Administración estratégica. Tendencias actuales de gestión

*Parcial 4*

*Nombre de la Materia: Fundamentos de la Administración*

*Nombre del profesor : Gerardo Garduño*

*Nombre de la Licenciatura : ADMINISTRACION Y ESTRATEGIA DE NEGOCIO*

*Cuatrimestre IER CUATRIMESTRE*

## Método 5S:

¿Sus empleados tardan 5 minutos en encontrar un documento en su escritorio o una herramienta en su espacio de trabajo? Ver un entorno tan abarrotado y sobrecargado ya no los motiva a trabajar, ni a involucrarse para lograr la meta?

Opte por el método 5S que resolverá todos estos problemas de organización en sus departamentos, oficinas, talleres. Enfoque para un entorno limpio, organizado y funcional.. Enfoque para un entorno limpio, organizado y funcional.

## Definición de la técnica de gestión de las 5S

El método 5S es una práctica para optimizar de las condiciones de trabajo, el ambiente de trabajo y el tiempo de trabajo asegurando que el ambiente se mantenga ordenado, limpio, seguro y riguroso. Las 5S son un sistema de trabajo que es fácil y rápido de instalar. De origen japonés, consta de 5 pasos. Se pueden asociar varios significados. Todo depende de su actividad porque las 5S han sido diseñadas para talleres, fábricas, pero también pueden ser usadas en departamentos, oficinas o incluso en casa! Aquí están en detalle las 5S del método 5S de Lean Management.

### 1ª S: SEIRI

ELIMINAR es la primera prioridad del 5S. Empiece por deshacerse de todo lo que no necesita. Es importante mantenerlo, pero hoy en día es igual de importante tirarlo. Y sobre todo, lo fundamental es saber qué es lo que hay que conservar o descartar.

### 2º S: SEITON

ALMACENAMIENTO significa colocar algo en un lugar específico para que usted pueda encontrarlo inmediatamente cuando lo necesite y evitar perder el tiempo buscando.

### 3º S: SEISO

LIMPIEZA, la limpieza de oficinas, los lugares de trabajo y medios de producción va mucho más allá de la limpieza. En el caso de las máquinas y herramientas, por ejemplo, es un primer paso hacia el automantenimiento: a menudo es en el momento de la limpieza cuando se detectan anomalías y desgaste prematuro.

### 4º S: SEIKETSU

NORMALIZACIÓN, es en esta etapa cuando se definen las reglas por las cuales el lugar de trabajo quedará libre de objetos innecesarios, ordenado, limpiado. Para eliminar el riesgo de trastornos, Takashi Osada recomienda el manejo visual que se basa en un cierto número de ayudas.

## 5° S: SHITSUKE

RESPECTO, es necesario respetar las reglas previamente establecidas y, por lo tanto, animar al personal a que se adhiera a estas reglas. Se trata de hacer sistemáticamente lo que hay que hacer, de hacer de las 5S un hábito.

los 5s del método Lean

Método creados por el TPS, Toyota Production System

El método 5S fue desarrollado por el grupo Toyota como parte del TPS, Toyota Production System. El enfoque 5S tiene como objetivo mejorar el ambiente de trabajo del empleado, pero no es el único método Lean creado por Toyota. Inspirado en el Fordismo, el Toyotismo ha demostrado ser efectivo y ha sido desarrollado para crear las 5S. Esta técnica remodelada ha demostrado su eficacia a lo largo del tiempo. Es una herramienta de gestión empresarial que permite:

Evitar perder tiempo y energía tanto como sea posible

Comprobar la calidad de los productos a medida que avanza la cadena de producción

Producir según el método Kanban para evitar la sobreproducción o lo contrario

Escuchar a los operadores para hacer mas fluida la comunicación

Objetivo de la técnica de gestión: las 5S

El progreso es posible si todos se comprometen juntos. Este compromiso colectivo comienza teniendo en cuenta el entorno de trabajo de cada uno (máquina, línea, laboratorio, oficina, almacén, etc.).

Más allá de una simple técnica de orden, el 5S es sobre todo un método de gestión participativo que permite al personal mejorar la organización de un sitio. Esta acción requiere la participación de todos los niveles de jerárquicos.

Las 5S son un prerrequisito esencial en el proceso de mejora continua: permiten compartir el estado de ánimo necesario para la mejora continua.

El método 5S se basa en la observación de que un espacio limpio y ordenado es propicio para una producción de buena calidad.

