



Mi Universidad

súper nota

Ezequiel Francisco pascual

Nombre del tema: Proceso de dirección

Parcial 3

Nombre de la Materia: FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN

Nombre del profesor: del tema

Administración y estrategia de negocios

Ier cuatrimestre

11 de noviembre de 2022

Prácticas de selección

Como funciona el proceso de selección

La figura 18-1 muestra cómo funciona el proceso de selección en la mayor parte de las organizaciones. Una vez que decidieron solicitar un empleo, los candidatos pasan por varias etapas –en la figura se muestran tres– durante las cuales pueden ser rechazados en cualquier momento. En la práctica, algunas empresas pasan por alto ciertas etapas para ahorrar tiempo



Selección inicial

Las solicitudes iniciales de trabajo constituyen la primera información que los solicitantes envían y se utiliza para hacer “cortes” preliminares para decidir si un candidato cumple con los requisitos básicos para un puesto. Los formatos de solicitud (inclusive cartas de recomendación) son las primeras herramientas de selección. La comprobación de los antecedentes puede ser una herramienta de selección inicial o bien una herramienta contingente de selección, en función de cómo lo lleve a cabo la organización. Algunas empresas prefieren comprobar los antecedentes de un solicitante desde el principio. Otras esperan hasta que el candidato está por ser contratado, y se hace una revisión contingente de todo.





Selección sustantiva

Si un candidato cubre los requisitos de la selección inicial, lo siguiente son los métodos de selección sustantiva. Éstos son el corazón del proceso de selección e incluyen los exámenes escritos, las pruebas de desempeño y las entrevistas

Selección contingente

Si los solicitantes aprueban los métodos de selección sustantivos, básicamente están listos para ser contratados, y para hacer una revisión contingente final. Un método contingente muy común es una prueba de dopaje. Por ejemplo, la empresa Publix de tiendas de abarrotes hace una oferta tentativa a los solicitantes, contingente a la aprobación de una prueba de dopaje. Esto quiere decir que Publix hace un ofrecimiento al solicitante siempre y cuando éste compruebe que está libre de problemas con las drogas

