

UDS

Licenciatura en administración de empresas

Administración estratégica

Cuadro sinóptico

C.P Ronal Zalas

Jorge Angel Raymundo Morales

3/10/2022 16/10/2022



ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS
DISTINTIVAS,
VENTAJA
COMPETITIVA Y
RENTABILIDAD

CADENA
DE VALOR

Actividades
principales

Investigación y desarrollo

Producción

Mercadotecnia y
ventas

Servicio a clientes

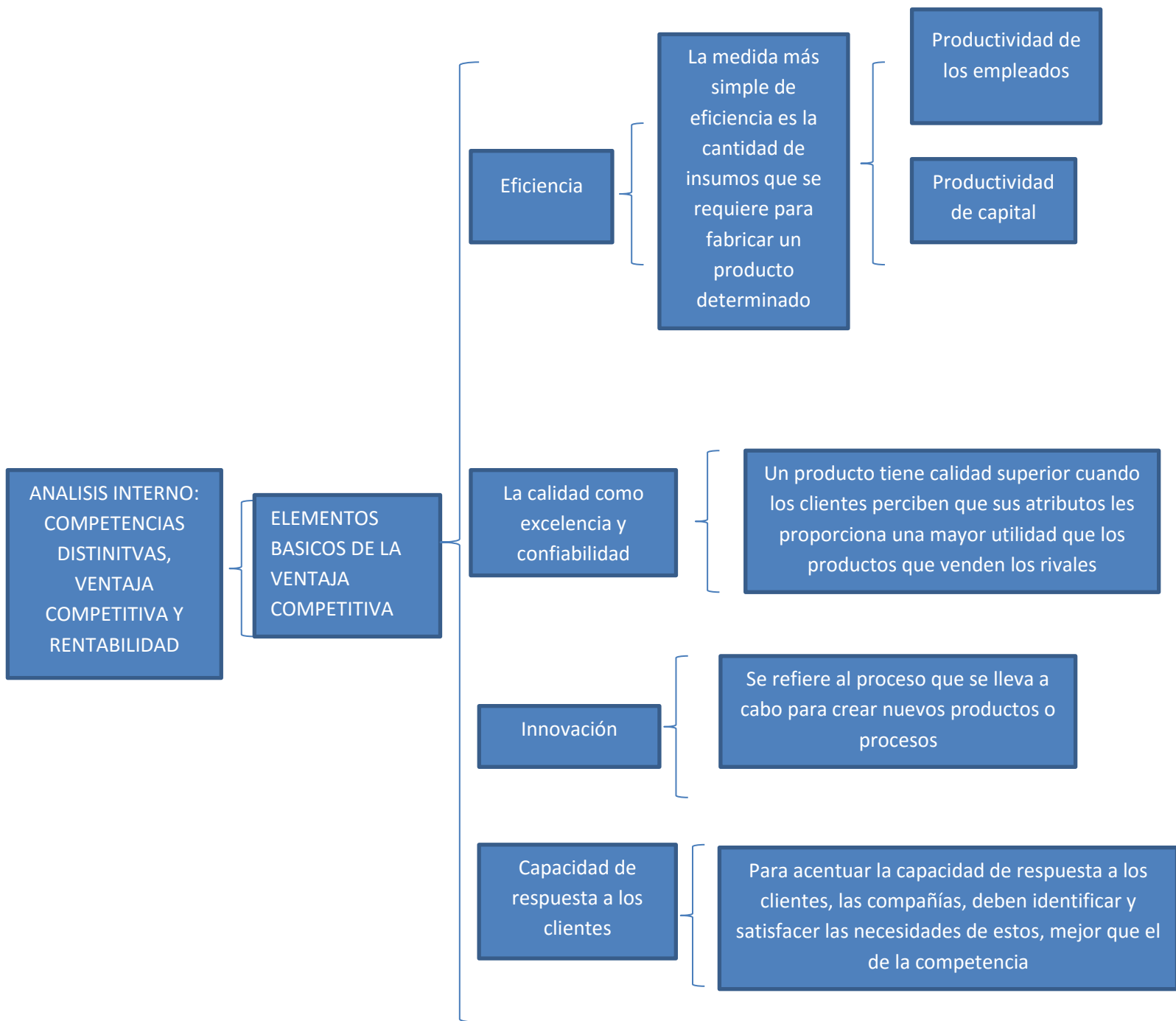
Actividades
de apoyo

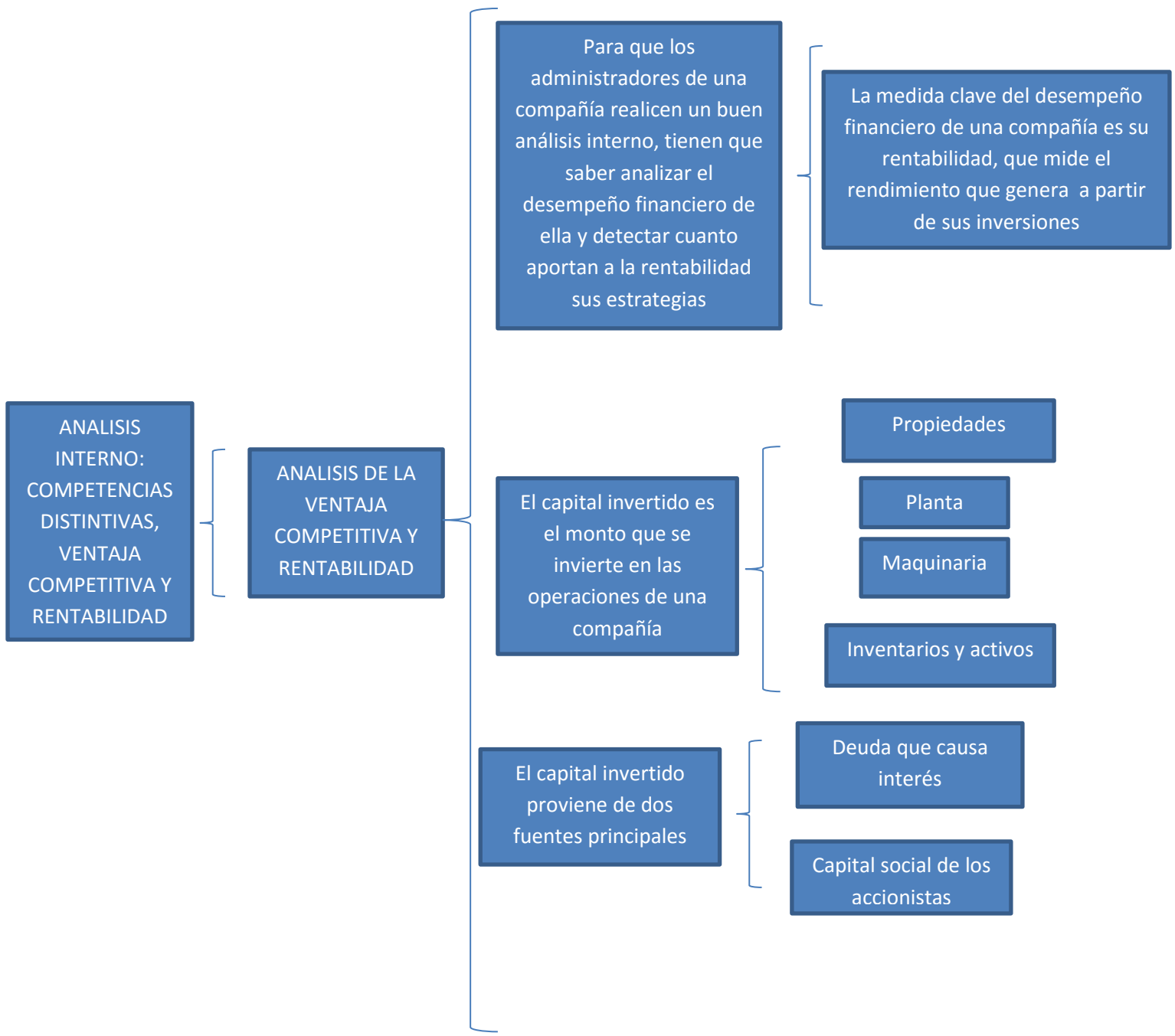
Manejo de materiales

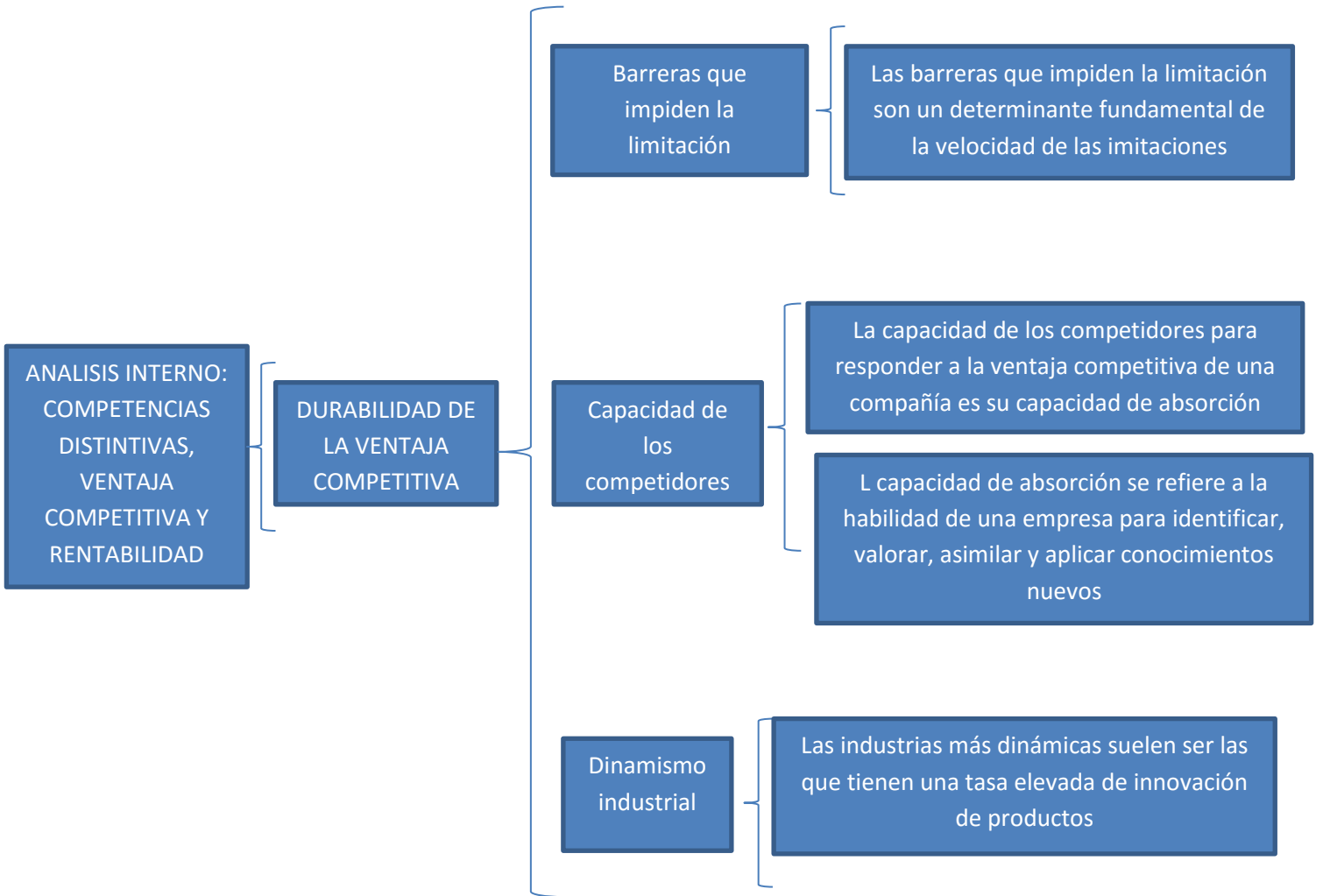
Recursos humanos

Sistemas de información

Infraestructura de la
compañía







ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS
DISTINTIVAS,
VENTAJA
COMPETITIVA Y
RENTABILIDAD

CREACION DE UNA VENTAJA
COMPETITIVA MEDIANTE
UNA ESTRATEGIA FUNCIONAL

Se examinan las estrategias de funciones, esto es, aquellas dirigidas a mejorar la eficacia de las operaciones de una compañía y por ende, su capacidad de acrecentar su eficiencia, calidad, innovación y la capacidad de respuesta hacia los clientes

- Estrategia de funciones
- Competencia distintiva
- Diferenciación
- Bajo costo
- Creación de valor
- Rentabilidad

EFICIENCIA Y
ECONOMIAS DE
ESCALA

Es la capacidad de prorratear los costos fijos entre un gran volumen de unidades producidas

Los costos fijos son los gastos que se deben hacer para fabricar un producto, en cualquier nivel de producción

- Maquinaria
- Prepararlas para las corridas de producción
- Construir instalaciones
- Realizar publicidad
- Investigación y desarrollo

ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS
DISTINTIVAS,
VENTAJA
COMPETITIVA Y
RENTABILIDAD

EFICIENCIA Y
EFECTOS DE
APRENDIZAJE

Los efectos de aprendizaje son ahorros de costos que provienen de aprender en la práctica

La productividad laboral aumenta con el tiempo y los costos unitarios se reducen a medida que los individuos aprenden cual es la manera más eficiente de llevar a cabo una tarea

Los costos de producción bajan, porque aumentan la productividad laboral y la eficiencia administrativa

MERCADOTE
CNIA Y
EFICIENCIA

La estrategia de mercadotecnia que adopte una compañía puede tener un gran efecto en su eficiencia y estructura de costos

Se refiere a la posición que adopta una compañía con respecto a la fijación de precios, promoción, publicidad, diseño de productos y distribución

ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS
DISTINTIVAS,
VENTAJA
COMPETITIVA Y
RENTABILIDAD

MANEJO DE
MATERIALES,
ENTREGA
JUSTO A
TIEMPO Y
EFICIENCIA

El manejo de materiales abarca las actividades necesarias para llevar insumos y componentes hasta un centro de producción (lo cual incluye los costos de dicho insumos) someterlos a un proceso de producción y mediante un sistema de distribución hacer llegar el producto hasta el usuario final

Mejorar la eficiencia e manejo de materiales requiere adoptar un sistema de inventario justo a tiempo, cuyo objetivo primordial es ahorrar en costos de mantenimiento de inventario

ESTRATEGIA
DE
INVESTIGACION
Y
DESARROLLO
Y EFICIENCIA

La función de investigación y desarrollo puede estimular la eficiencia mediante el diseño de productos más fáciles de fabricar

La función de investigación y desarrollo ayuda a una compañía a reducir su estructura de costos es mediante la innovación de procesos

Las innovaciones de procesos han sido una fuente importante de ventaja competitiva

ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS
DISTINTIVAS,
VENTAJA
COMPETITIVA Y
RENTABILIDAD

ESTRATEGIA
DE RECURSOS
HUMANOS Y
EFICIENCIA

La dificultad que enfrenta
la función de recursos
humanos es diseñar los
medios para aumentar la
productividad de los
empleados

ESTRATEGIA DE CONTRATACION: La persona contratada debe tener atributos que concuerden con los objetivos estratégicos de la compañía

CAPACITACION DE EMPLADOS: La capacitación eleva el nivel de habilidades de los empleados y reporta a la compañía ganancias de eficiencia en productividad, gracias al aprendizaje y la experimentación

EQUIPOS AUTODIRIGIDOS: El uso de equipos auto dirigidos, cuyos miembros coordinan sus propias actividades y toman sus propias decisiones de contratación, capacitación, trabajo y remuneración

PAGO POR DESMPENÑO: Que desempeño laboral va a recompensarse y como

ANALISIS INTERNO:
COMPETENCIAS DISTINTIVAS,
VENTAJA COMPETITIVA Y RENTABILIDAD

SISTEMAS DE INFORMACION Y EFICIENCIA

El efecto de los sistemas de información en la productividad es tan amplio que tiene el potencial de afectar todas las demás actividades de la compañía

INFRAESTRUCTURA Y EFICIENCIA

Mejorar la infraestructura ayuda a las compañías a aumentar su eficiencia y adelgazar su estructura de costos