



Nombre del alumno: Jessica Damaris Alcázar Pinto.

Nombre del profesor: Carlos Alejandro Barrios Ochoa.

PASIÓN POR EDUCAR

Licenciatura: Arquitectura.

Materia: Administración de proyectos.

Ocosingo, Chiapas.

Unidad 3 Organización y administración.

Conceptos de Proyectos.

La naturaleza de los proyectos modernos exigen que se realicen al mismo tiempo planeación de las actividades a realizar y el programa de ejecución.

La fecha de terminación forma parte de un contrato con multas por incumplimiento, por eso los proyectos requieren métodos especiales de planeación y control de ejecución.

Un diagrama de Gantt te muestra:
La fecha de inicio y finalización de un proyecto.
● Qué tareas hay dentro del proyecto.
Una estimación de cuánto llevará cada tarea.

Componentes de un Diagrama de Gantt.

Normalmente, un diagrama de Gantt contiene los siguientes elementos:

- Fechas
- Tareas
- Plazos de tiempo previstos
- Tareas interdependientes
- Progreso

Ventajas de un Diagrama de Gantt.

Claridad
Un diagrama de Gantt desglosa múltiples tareas y líneas temporales en una vista general única.

Motivación
Al crear una vista general clara, los miembros del equipo son más conscientes de su rendimiento general y podrán adaptar su rutina de trabajo según las necesidades del programa del proyecto.

Comunicación
Los equipos utilizan diagramas de Gantt para reemplazar las reuniones y las actualizaciones de estado.

Gestión del tiempo
Los diagramas de Gantt te ayudan a establecer unos plazos de tiempo realistas.

Desventajas de un Diagrama de Gantt.

Complejidad
Los proyectos que consisten en un gran número de tareas y recursos pueden resultar en diagramas de Gantt muy complejos

Trabajo arduo
Como comentábamos antes, los proyectos cambian. Si vas a usar un diagrama de Gantt, tienes que adaptarlo conforme a dichos cambios

Linealidad cronológica
Para que un diagrama de Gantt sea eficaz debes planear tu proyecto de forma lineal desde el principio hasta el final.

Cronograma de Obra.

El programa de calendarización de actividades ha de asumir una función de síntesis, integrando la intervención de los trabajadores y debe ser el instrumento que asegure la coordinación de las actividades a realizar por todos ellos.

Diagrama de PERT / EPTR.

(Program Evolution and Review Technique) (Evolucion del Programa y Tecnica de revision).

En los cálculos que fueron realizados anteriormente se ha supuesto que la duración de las actividades se conocía con certeza, suposición que en varios casos puede ser posible.

Control de Proyectos

Una vez que todas las personas que intervendrán en la ejecución del proyecto están satisfechas con los tiempos, secuencias, costos y distribución de los recursos humanos y materiales, se aprueba el mismo.

Luego que el proyecto ha sido aprobado de debe elaborar las ordenes de trabajo, con base a las especificaciones de las actividades, condiciones limitantes, procedimientos de trabajo, equipo necesario y esquemas del proceso, itinerario y horario