



PASIÓN POR EDUCAR

Nombre del alumno: Jessica Damaris Alcázar  
Pinto.

Nombre del profesor: Ing. Carlos Barrios Ochoa.

Licenciatura: Arquitectura.

PASIÓN POR EDUCAR

Cuatrimestre: 7mo.

Nombre de la actividad: Ensayo.

Materia: Administración de proyectos.

Fecha: 19 de octubre de 2022

# INDICE

## Construcción de Proyectos.

2.1 Fases de la Construcción del proyecto .....	PAG: 03
2.2 Características de los Proyectos .....	PAG: 04
2.3 Fases de la Administración de Proyectos .....	PAG: 05
2.4 Fase 1 - Inicio .....	PAG: 06
2.5 Fase 2 - Planeación .....	PAG: 07
2.6 Fase 3 - Ejecución ..	PAG: 08
2.7 Fase 4 – Control .....	PAG: 09
2.8 Fase 5 - Conclusión .....	PAG: 10
2.9 Diagrama de Ishikawa .....	PAG: 11
2.10 Bitácora de Obra.....	PAG: 12

## INTRODUCCIÓN:

### ¿A que nos referimos con la introducción de proyectos?

*¿Qué es un proyecto?*

El término proyecto hace referencia a la planificación o concreción de un conjunto de acciones que se van a llevar a cabo y un conjunto de recursos que se van a usar para conseguir un fin determinado, unos objetivos concretos.

Un proyecto se desarrolla, implementa y monitorea a través de la gestión de proyectos con el fin de crear un resultado específico en la organización.

El valor de esta gestión radica en la asignación adecuada de recursos para fomentar que el proyecto se complete de manera eficiente.

## DESARROLLO:

### 2.1 Fases de la Construcción del proyecto.

**Diseño:** Esta fase se concentra en revisar la viabilidad de las ideas, el diseño esquemático de ellas y su desarrollo para iniciar la documentación conveniente. Aquí se fijan las metas y objetivos de la edificación que se contempla.

**Pre construcción:** Antes de comenzar las actividades de construcción, se deben conseguir permisos y calendarizar el proyecto. También se debe inspeccionar el sitio para saber si las condiciones del suelo y el ambiente son adecuadas para la edificación.

**Recursos:** Es la adquisición de recursos material, humano y equipo pesado. En esta etapa del proyecto se contacta a contratistas u otras empresas que suministren los servicios que necesita la construcción, como instalación de Concreto, soldadura, vidrio, (balconería), plomería, electricidad o carpintería.

**Construcción:** El trabajo de construcción no sólo se enfoca en el levantamiento de la obra, también se pone atención en el control de calidad, el acceso al sitio de construcción y el almacenamiento de materiales. **Ocupación:** A la entrega de la construcción al propietario comienza el periodo de garantía. Esto para asegurar que el trabajo realizado cumple con las condiciones anteriormente acordadas.

### 2.2. Características de los Proyectos.

1. Un proyecto tiene principio y fin definidos. 2. Los proyectos usan recursos (personas, tiempo, dinero). 3. Los resultados del proyecto tienen metas específicas de calidad y desempeño. 4. Los proyectos siguen una planeación 5. Un proyecto incluye un equipo de personas.

## 2.3. Fases de la Administración de Proyectos.

- Inicio – Planeación – Ejecución – Control – Conclusión

### 2.4. Fase 1 - Inicio.

- Reconocimiento de que un proyecto puede llevarse a cabo.
- Determinar lo que el proyecto debe lograr.
- Definir la meta global del proyecto.
- Definir las expectativas generales de los clientes, de la administración o de los interesados.
- Precisar el alcance general del proyecto.
- Seleccionar los miembros iniciales del equipo.
- El alcance es el tamaño del proyecto y determina cuántos recursos y tiempo se requieren

### 2.5. Fase 2 – Planeación.

- Perfeccionamiento del alcance del proyecto.
- Listado de tareas y actividades que llevarán al logro de las metas del proyecto.
- Secuencia de actividades.
- Desarrollo de un calendario y presupuesto.
- Conseguir que el plan sea aprobado por los terceros apropiados.

### 2.6. Fase 3 - Ejecución.

- Dirigir el equipo.
- Reunirse con los miembros del equipo.
- Comunicarse con los terceros involucrados.
- Resolver los conflictos o problemas que puedan surgir.
- Asegurar los recursos necesarios (dinero, personal, equipo, tiempo).

### 2.7. Fase 4 - Control.

- Vigilar las desviaciones del plan.
- Empezar acciones correctivas.
- Recibir y evaluar cambios en los proyectos solicitados.
- Cambiar los calendarios del proyecto.
- Adaptar los niveles de recursos.
- Cambiar el alcance del proyecto.
- Regresar a la etapa de planeación para hacer ajustes.

### 2.8. Fase 5 - Conclusión.

- Reconocimiento de logros y resultados.
- Cierre de las operaciones y dispersión del equipo.
- Aprendizaje de la experiencia del proyecto.
- Revisión del proceso y resultados.
- Redacción del informe final.

### 2.9. Diagrama de Ishikawa.

El diagrama causa-efecto, diagrama de Ishikawa o mejor conocido como diagrama de espina de pescado, es una herramienta que podría ser utilizada en el área de administración de proyectos, no solo de construcción puede ser aplicable a cualquier área de interés para la resolución de problemas.

### 2.10. Bitácora de Obra.

Hoy día en el ámbito de la construcción se tienen dos tipos de bitácoras la primera es la tradicional y la segunda es la electrónica. Como se mencionan en la definición, la bitácora para efectos legales es un documento de comunicación, además que igualmente sirve como una herramienta de control, ya que por medio de esta se deben de registrar acontecimientos y asuntos relevantes, así como dar fe de cumplimiento de hechos en

tiempo referentes a la obra. Esta herramienta es muy útil, pues es por medio de esta que la supervisión y la contratista tendrán un lazo de comunicación ágil, transparente y formal, utilizando las que sean necesarias según sea requerido por el proyecto.

## CONCLUSIÓN:

Antes de elaborar y poner en marcha cualquier tipo de proyecto, lo primero que se debe hacer es **realizar un análisis exhaustivo de las necesidades detectadas** y una reflexión sobre el origen, las causas y cómo se va a actuar. Una vez que queda claro que es un proyecto, podemos señalar que, en el mundo empresarial, la gestión de proyectos es indispensable para alcanzar los objetivos con la mayor eficacia posible. Esta gestión integra todas las fases, desde la planificación del proyecto, la organización de recursos tanto materiales, económicos como personales, su puesta en marcha y evaluación. Además, tiene como fin garantizar la consecución de los objetivos propuestos dentro del plazo establecido, con el presupuesto acordado y favoreciendo un clima laboral positivo.