

Nombre del Alumno: José del Carmen Hernández Vázquez

Nombre de la Materia: Formulación y Evaluación de Proyectos

Nombre de la actividad: Mapa Conceptual

Parcial: II

Nombre del Profesor: Gerardo Garduño Ortega

Nombre de la Maestría: Administración en sistemas de salud

Cuatrimestre: III

UNIDAD II ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

2.1. LA ORGANIZACIÓN

El término sociedad está ligado al humano desde tiempos inmemorables desde la aparición de las primeras civilizaciones.

- ❖ sociología rama de la filosofía que estudia fenómenos colectivos.
- ❖ Una característica de una sociedad, es la subsistencia de la misma.
- ❖ 5 recursos básicos de organización: Materiales, tecnológicos, económicos, humanos y cronológicos.

2.2. TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN

Las teorías tratan de explicar el funcionamiento de las organizaciones.

- ❖ La burocracia Max Weber, muestra una visión global de la empresa.
- ❖ Frederick Taylor-considera que deben desarrollarse modelos sistemáticos de administración que combatan las pérdidas por ineficiencia.
- ❖ H. Fayol-el individuo es una constante: se le indica qué debe hacer, y lo hace.

2.3. ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN

Los principales aportes para esta corriente Surgió en Japón.

- ❖ Edwards Deming principal contribuyentes a la corriente de calidad. Hacía foco en el control estadístico de los procesos consistía en la medición de cada uno de los procesos y su control de forma tal de mejorarlos y evitar futuras fallas.
- ❖ Ishikawa / implementó sistemas de calidad, participan todos los niveles, Propuso los círculos de calidad.

2.4. ESTRUCTURA DE LEGAL

Es importante definir si quiere efectuarlo como persona natural o como persona jurídicamente constituida, como empresa comercial o como entidad sin ánimo de lucro.

- ❖ Ejercer actividades de comercio no se consideran como comerciantes, pero se deben regir por las normas comerciales que regulan las actividades que llegaren a desarrollar.
- ❖ plan de negocio, desarrollado por un micro o pequeño

2.5. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Desglose o descomposición del trabajo en bloques, partes o unidades.

- ❖ El trabajo se divide en:
 1. Funciones
 2. Actividades
 3. Operaciones
- ❖ las funciones administrativas son de dos clases: Primarias y Secundarias.
- ❖ Unidades administrativas son estructuras que determinan la forma en cómo van a integrarse los diversos órganos o dependencias de una organización

UNIDAD III MARCO FINANCIERO

3.1 MARCO FINANCIERO

Las empresas para su correcto funcionamiento financiero deben lograr un costo de capital lo más económico posible, tratando que las fuentes de financiamiento sean equilibradas con manejo visionario y estratégico.

Recomienda que si el beneficio es mayor, se debe conseguir financiamiento de: terceras personas, sistema financiero, arrendamiento financiero

3.2 FLUJOS DE BENEFICIOS NETOS DEL PROYECTO

- ❖ Las fuentes de ingresos pueden o no ser de carácter operacional. Son importantes en la construcción del flujo de fondos y en la rentabilidad del plan de negocio.
- ❖ Utilidades por distribuir/Utilidades generadas por la empresa que corresponden a períodos anteriores.
- ❖ La depreciación Este concepto queda registrado en los estados financieros como un valor que disminuye el monto de los activos fijo.
- ❖ Venta de activos fijos, cartera o disminución de inventarios Estas operaciones generalmente se realizan cuando la empresa se encuentra en la imperiosa necesidad de hacerlo.

3.3 LAS INVERSIONES DEL PROYECTO

Una fuente de cap. empresarial es la colocación de acciones o bonos en el mercado de capitales.

- ❖ Sobregiro bancario forma para solucionar problemas de liquidez.
- ❖ Cartera ordinaria/ créd. de libre asignación y amortizables en períodos muy cortos.
- ❖ Cartas de crédito/instrumento para facilitar la negociación entre un comprador y un vendedor.
- ❖ Aceptaciones bancarias.
- ❖ Microcréditos
- ❖ Créditos de fomento
- ❖ Leasing
- ❖ Factoring
- ❖ Fideicomiso

3.4 PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS

Parámetro inicial y base para los cálculos presupuestos cuenta los siguientes elementos:

- 1) cantidad de artículos a vender.
- 2) Cantidad de artículos a adquirir.
- 3) Determinación de los precios a la venta.
- 4) Determinación de costos de comercialización y distribución.

El pronóstico de venta es el punto inicial y vital de un buen presupuesto

- ❖ Presupuesto de egresos.
- ❖ Costos de fabricación.
- ❖ Materia prima.
- ❖ Mano de obra.
- ❖ Servicios.

3.5 FINANCIAMIENTO

- 1) Complejo de instituciones públicas y privadas
- 2) brindan el servicio de contacto entre demandantes oferentes de recursos económicos.
- 3) ayuda al correcto manejo de estos recursos.

Niveles e instituciones que participan en los procesos de financiamiento.

- ❖ Bancos de primer nivel o bancos comerciales.
- ❖ Bancos de segundo piso o bancos de desarrollo.
- ❖ (BANSEFI)
- ❖ Fondo Nacional del Emprendedor