

**Nombre del Alumno:** José del Carmen Hernández Vázquez

**Nombre de la Materia:** Formulación y Evaluación de Proyectos

**Nombre de la actividad:** Mapa Conceptual

**Parcial:** II

**Nombre del Profesor:** Gerardo Garduño Ortega

**Nombre de la Maestría:** Administración en sistemas de salud

**Cuatrimestre:** III

## UNIDAD II ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

### 2.1. LA ORGANIZACIÓN

El término sociedad está ligado al humano desde tiempos inmemorables desde la aparición de las primeras civilizaciones.

- ❖ sociología rama de la filosofía que estudia fenómenos colectivos.
- ❖ Una característica de una sociedad, es la subsistencia de la misma.
- ❖ 5 recursos básicos de organización: Materiales, tecnológicos, económicos, humanos y cronológicos.

### 2.2. TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN

Las teorías tratan de explicar el funcionamiento de las organizaciones.

- ❖ La burocracia Max Weber, muestra una visión global de la empresa.
- ❖ Frederick Taylor-considera que deben desarrollarse modelos sistemáticos de administración que combatan las pérdidas por ineficiencia.
- ❖ H. Fayol-el individuo es una constante: se le indica qué debe hacer, y lo hace.

### 2.3. ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN

Los principales aportes para esta corriente Surgió en Japón.

- ❖ Edwards Deming principal contribuyentes a la corriente de calidad. Hacía foco en el control estadístico de los procesos consistía en la medición de cada uno de los procesos y su control de forma tal de mejorarlos y evitar futuras fallas.
- ❖ Ishikawa / implementó sistemas de calidad, participan todos los niveles, Propuso los círculos de calidad.

### 2.4. ESTRUCTURA DE LEGAL

Es importante definir si quiere efectuarlo como persona natural o como persona jurídicamente constituida, como empresa comercial o como entidad sin ánimo de lucro.

- ❖ Ejercer actividades de comercio no se consideran como comerciantes, pero se deben regir por las normas comerciales que regulan las actividades que llegaren a desarrollar.
- ❖ plan de negocio, desarrollado por un micro o pequeño

### 2.5. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Desglose o descomposición del trabajo en bloques, partes o unidades.

- ❖ El trabajo se divide en:
  1. Funciones
  2. Actividades
  3. Operaciones
- ❖ las funciones administrativas son de dos clases: Primarias y Secundarias.
- ❖ Unidades administrativas son estructuras que determinan la forma en cómo van a integrarse los diversos órganos o dependencias de una organización

## UNIDAD III MARCO FINANCIERO

### 3.1 MARCO FINANCIERO

Las empresas para su correcto funcionamiento financiero deben lograr un costo de capital lo más económico posible, tratando que las fuentes de financiamiento sean equilibradas con manejo visionario y estratégico.

Recomienda que si el beneficio es mayor, se debe conseguir financiamiento de: terceras personas, sistema financiero, arrendamiento financiero

### 3.2 FLUJOS DE BENEFICIOS NETOS DEL PROYECTO

- ❖ Las fuentes de ingresos pueden o no ser de carácter operacional. Son importantes en la construcción del flujo de fondos y en la rentabilidad del plan de negocio.
- ❖ Utilidades por distribuir/Utilidades generadas por la empresa que corresponden a períodos anteriores.
- ❖ La depreciación Este concepto queda registrado en los estados financieros como un valor que disminuye el monto de los activos fijo.
- ❖ Venta de activos fijos, cartera o disminución de inventarios Estas operaciones generalmente se realizan cuando la empresa se encuentra en la imperiosa necesidad de hacerlo.

### 3.3 LAS INVERSIONES DEL PROYECTO

Una fuente de cap. empresarial es la colocación de acciones o bonos en el mercado de capitales.

- ❖ Sobregiro bancario forma para solucionar problemas de liquidez.
- ❖ Cartera ordinaria/ créd. de libre asignación y amortizables en períodos muy cortos.
- ❖ Cartas de crédito/instrumento para facilitar la negociación entre un comprador y un vendedor.
- ❖ Aceptaciones bancarias.
- ❖ Microcréditos
- ❖ Créditos de fomento
- ❖ Leasing
- ❖ Factoring
- ❖ Fideicomiso

### 3.4 PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS

Parámetro inicial y base para los cálculos presupuestos cuenta los siguientes elementos:

- 1) cantidad de artículos a vender.
- 2) Cantidad de artículos a adquirir.
- 3) Determinación de los precios a la venta.
- 4) Determinación de costos de comercialización y distribución.

El pronóstico de venta es el punto inicial y vital de un buen presupuesto

- ❖ Presupuesto de egresos.
- ❖ Costos de fabricación.
- ❖ Materia prima.
- ❖ Mano de obra.
- ❖ Servicios.

### 3.5 FINANCIAMIENTO

- 1) Complejo de instituciones públicas y privadas
- 2) brindan el servicio de contacto entre demandantes oferentes de recursos económicos.
- 3) ayuda al correcto manejo de estos recursos.

Niveles e instituciones que participan en los procesos de financiamiento.

- ❖ Bancos de primer nivel o bancos comerciales.
- ❖ Bancos de segundo piso o bancos de desarrollo.
- ❖ (BANSEFI)
- ❖ Fondo Nacional del Emprendedor