



**Alumna:** Adaleni Rodríguez Espinosa,

**Nombre del profesor:** Mtro. Gerardo Garduño Ortega.

**Materia:** FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

**Nombre del trabajo:** ENSAYO CORRESPONDIENTE A UNIDAD IV: EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

**Grado:** 3ER CUATRIMESTRE

**Grupo:** MASS MODALIDAD VIRTUAL

PASIÓN POR EDUCAR

Comitán de Domínguez Chiapas, Julio de 2022.

## **Introducción**

Ya hemos estudiado el proceso de formulación de proyectos, y en éste punto, es necesario mencionar un paso sumamente importante, la evaluación del proyecto.

Para probar si un proyecto planificado es o no es viable, y si reúne los méritos para ser implementado, se tienen que realizar cuatro evaluaciones: evaluación financiera, evaluación económica, evaluación del impacto ambiental y la evaluación social. Las tres primeras son aplicables a todo tipo de proyectos, la última es solo en caso de proyectos de desarrollo social.

La exitosa ejecución del proyecto depende en gran medida de la solidez y validez de dichas evaluaciones.

La evaluación financiera va a ser útil para determinar su factibilidad de ejecución, a través del análisis comparativo de los beneficios-costos del proyecto. Ésta evaluación genera numerosas ventajas al valorar los riesgos y la viabilidad de los proyectos de inversión, al tiempo que ofrece una guía para la toma de decisiones.

La evaluación económica se realiza para analizar los aportes totales de capital necesarios para cumplir con los objetivos del proyecto. Su objetivo es determinar el mejor uso de los recursos disponibles, a través de la identificación, medición y valoración de los insumos.

La evaluación ambiental es una investigación de carácter técnica con la finalidad de investigar la posibilidad y gravedad de los impactos ambientales potenciales que conlleva nuestro proyecto. Siendo en la actualidad una evaluación de suma importancia igual que las demás, debido a la situación ambiental que se vive en el mundo entero.

La evaluación social tiene como finalidad medir la probabilidad de éxito en el cambio futuro que el proyecto producirá en la población beneficiaria permitiendo focalizar acciones y controlar de mejor manera, las relaciones, variables y factores que pueden incidir en los resultados o cambios que se promueven y esperan lograr en los proyectos de desarrollo social.

Cada una de las cuatro evaluaciones tienen que realizarse de manera cuidadosa y correcta para asegurar el buen desarrollo de lo planeado y el logro de los objetivos.

Una vez realizadas dichas evaluaciones se procede a la ejecución del proyecto, pero realizar ésta evaluación será de suma importancia para establecer la viabilidad del proyecto.

## Desarrollo

La ejecución y evaluación de proyectos tiene dentro de sí, el gerenciamiento del proyecto; el cual busca que se logren los objetivos a través de la correcta ejecución de procesos, ya que un proceso es un conjunto de acciones que provocan un resultado.

Los procesos de la gerencia del proyecto pueden clasificarse en cinco grupos: inicio, planificación, ejecución, control y cierre. Además, para el gerenciamiento de un proyecto deberán considerarse seis elementos básicos: Gerenciamiento del proyecto, diseño, contrataciones, construcción, administración de contratos y coordinación de construcción.

El encargado del gerenciamiento deberá así mismo tener en cuenta:

La diseñabilidad, que deberá interpretar adecuadamente y de manera correcta las necesidades del propietario, la cual deberá realizarse de manera gráfica y deberá estar escrita en un expediente, tomando en cuenta tres cosas: las necesidades del propietario, la economía para su ejecución y belleza arquitectónica.

La constructibilidad, coordinando y revisando que se realice un diseño teniendo en cuenta los detalles constructivos, materiales, equipo y tecnología adecuada.

La contractibilidad, que consiste en una optimización económica en las contrataciones.

Y la gestión que se refiere a una adecuada administración.

Gracias al gerenciamiento del proyecto es posible identificar rápidamente los problemas y tomar medidas correctivas y preventivas, además permite una mejor planeación, administración y optimización de recursos.

Además de todo ello, sabemos que un proyecto es un trabajo que requiere de tiempo y de recursos para su terminación. Es una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden. Las actividades están interrelacionadas en una secuencia lógica, lo que quiere decir que algunas de ellas no pueden comenzar hasta que otras se hayan terminado. Por lo tanto, es necesario realizar un plan de ejecución, que asegure el correcto funcionamiento de dichas actividades.

El plan de ejecución consta de dos partes:

La primera: Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo que debe efectuarse durante el período, junto con un plan financiero detallado para

ese mismo período con estimaciones de los costos subvencionables desglosados por contratista y por actividad

La segunda: Un plan de ejecución esquemático, en el que se hace una descripción general del trabajo que debe efectuarse durante todo el período de duración del proyecto, es decir la programación del proyecto.

Existen dos métodos para la determinación de un programa de tiempo, y comprenden tres fases: PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL.

La planeación es lo primero. Se inicia descomponiendo el proyecto en las diferentes actividades y después se determinan las estimaciones de tiempo para cada una. En esta fase se construye el diagrama de red donde cada flecha es una actividad.

Para la programación se construye un diagrama de tiempo donde se muestran los tiempos de iniciación y terminación para cada actividad y su relación con el resto de las actividades del proyecto. Identifica actividades críticas, es decir, que requieren mayor atención en cuestión de tiempo. En esta fase se utiliza la técnica crushing .

La fase de control es la fase final de la administración del proyecto, que incluye el uso del diagrama de flechas y la gráfica de tiempo, esto es para hacer reportes sobre el progreso. En ésta fase se puede apreciar gráficamente los avances de las tareas.

Por ultimo pasamos a la evaluación de resultados que consiste en revisar y analizar el logro de los objetivos. La evaluación de resultados de un proyecto permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación.

Si se le toma importancia que se merece a cada paso o fase de la formulación y evaluación de los proyectos. En esta última fase veremos resultados positivos.

## **Conclusión**

Durante la presente unidad, pude darme cuenta de lo complejo que es un proyecto; de lo importante que es llevar una secuencia de las fases necesarias para llegar a la satisfacción de los objetivos planteados al inicio.

Específicamente hablamos de la evaluación de los proyectos. Me pareció sumamente importante cada tema abordado, desde la evaluación tanto financiera, económica y ambiental, como la ejecución y evaluación de resultados.

Creo que la formulación de un proyecto es solo el comienzo de un arduo trabajo de planeación y seguimiento en todas y cada una de las tareas, ya que de lo contrario, será pérdida de tiempo y dinero.

Además de ello me percaté de la gran responsabilidad que se tiene en el gerenciamiento del proyecto, para lo cual creo que se requieren de múltiples habilidades personales y grupales para beneficio del proyecto y logro de los objetivos.

Seguir las recomendaciones documentadas de cada fase, métodos o plan de ejecución de un proyecto, hará posible la culminación satisfactoria de él, así como el logro del objetivo u objetivos planteados que es al final, lo más anhelado de alcanzar.

Un proyecto es una gran responsabilidad, es un gran trabajo, pero sobre todo una gran satisfacción.

### **Referencias bibliográficas**

Nivelo, W. *Manual práctico para el diseño y evaluación de proyectos*. Recuperado de:

[https://books.google.com.mx/books?id=cDG\\_DQAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=evaluaci%C3%B3n+de+proyectos&hl=es-419&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q=evaluaci%C3%B3n%20de%20proyectos&f=false](https://books.google.com.mx/books?id=cDG_DQAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=evaluaci%C3%B3n+de+proyectos&hl=es-419&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=evaluaci%C3%B3n%20de%20proyectos&f=false)

Esan, C. *La evaluación financiera de proyectos como pilar del éxito de tu organización*.

Recuperado de:

<https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/la-evaluacion-financiera-de-proyectos-como-pilar-del-exito-de-tu-organizacion>