



**Mi Universidad**

**Súper nota**

*Nombre del Alumno: Briseyda Agapita Aguilar Gómez*

*Nombre del tema: Unidad IV y V*

*Nombre de la Materia: Formulación de proyectos*

*Nombre de la Maestría: Administración*

*Cuatrimestre: 3ro*

# **ESTUDIO ORGANIZACIONAL**

**Análisis FODA:** Permite identificar las fortalezas, las oportunidades, las debilidades y las amenazas de un proyecto específico o de tu plan de negocios general. Con esta herramienta, tu equipo puede planificar estratégicamente y mantenerse a la vanguardia de las tendencias del mercado.

**Organigrama:** Representa la estructura jerárquica de la empresa, los cargos y funciones y las líneas oficiales de comunicación, dependerá de su naturaleza y dimensión, pero siempre debe promover la interacción y comunicación entre las áreas de la empresa.

**Misión:** Razón principal por la cual esta existe, propósito u objetivo y cuál es su función dentro de la sociedad. Permite establecer la base de su plan de negocios y construir estrategias de mercado coherentes.

**Visión:** A dónde se dirige esta compañía y cuáles son sus metas a medio y largo plazo. Permite definir el camino que se debe seguir para alcanzar las metas propuestas.

**Objetivos:** Son los resultados deseados que se esperan alcanzar con la ejecución de las actividades que integran un proyecto, empresa o entidad.

Una adecuada estructura organizacional mejora la operación y productividad a través del orden, control y coordinación.

## **Clasificación de las empresas**

### **Según la actividad económica que desarrolla:**

1. Del sector primario: que crea la utilidad de los bienes al obtener los recursos de la naturaleza (agrícolas, ganaderas, pesqueras, mineras, etc.).
2. Del sector secundario: que centra su actividad productiva al transformar físicamente unos bienes en otros más útiles para su uso. (empresas industriales y de construcción)
3. Del sector terciario (servicios y comercio), con actividades de diversa naturaleza, como comerciales, transporte, turismo, asesoría, etc.
4. También se clasifican de acuerdo a los códigos de actividades económicas DIAN

### **Según La Forma Jurídica:**

1. Empresas individuales: Si solo pertenece a una persona. Esta responde frente a terceros con todos sus bienes, tiene responsabilidad ilimitada.
2. Empresas societarias o sociedades: Generalmente constituidas por varias personas.

### **Según su Tamaño:**

1. Microempresa si posee menos de 10 trabajadores.
2. Pequeña empresa: si tiene menos de 50 trabajadores.
3. Mediana empresa: si tiene un número entre 50 y 250 trabajadores.
4. Gran empresa: si posee más de 250 trabajadores.

**Manual de funciones:** Engloba a análisis y descripción de diferentes cargos, herramientas que originan la eficiencia de la Admón. de RH y permiten establecer normas de coordinación entre cargos.

**Manual de procedimientos:** contiene la información detallada, ordenada, sistemática e integral sobre las actividades y responsabilidades que se realizan en un área específica de la organización.

# **ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

Es la técnica o metodología utilizada para alcanzar objetivos en un tiempo estimado, así como el volumen de trabajo, sumado a unas variables y unos requisitos cada vez más complejos han dado lugar a que cada vez más empresas e instituciones administren su trabajo por proyectos.

**Este método de trabajo persigue las siguientes claves:**

- ✚ Aumento de productividad
- ✚ Eficacia de resultados dirigido a las exigencias del cliente
- ✚ Control de riesgos
- ✚ Gestión de costes y plazos.

## **¿Qué es la evaluación de proyectos?**

Es la parte final de todo el análisis de factibilidad, si no han existido contratiempos, en este punto se sabrá que existe un mercado potencial, se habrá determinado un lugar óptimo, se dominará el proceso de producción, se habrá calculado la inversión necesaria para llevar a cabo el proyecto.

### **Fases de la administración de proyectos:**

1. Inicio
2. Planeación
3. Ejecución
4. Monitorio y control
5. Cierre

## **Método de la ruta crítica o diagrama CPM (Critical Path Method):**

Es un algoritmo basado en la teoría de redes que permite calcular el tiempo mínimo de realización de un proyecto.