



Nombre de alumno:

Xóchitl Elena Vázquez Flores

Nombre del profesor:

Ing. Aldo Irecta Nájera

Nombre del trabajo:

Mapa Conceptual “Presupuestos”

Materia: Presupuestos

Grado: 6to Cuatrimestre

Grupo: LCF26SD0120-B

Comitán de Domínguez Chiapas a 28 de Julio de 2022.

PRESUPUESTOS

CLASIFICACIÓN

PRESUPUESTO MAESTRO
documento utilizado en la empresa para la planificación presupuestaria. Incluye a todos los demás presupuestos de nivel inferior realizados por las diversas áreas funcionales de la compañía. Concuerda con el período fiscal de la empresa y se puede desglosar en trimestres o meses.

PRESUPUESTO POR PROGRAMAS
conjunto de procedimientos que, sistemáticamente ordenados en forma de proyectos, actividades, obras y trabajos a efectuar, señalan objetivos y costos de ejecución, racionalizan el gasto público y mejoran la selección de actividades de un gobierno.

PRESUPUESTO BASE CERO
Consiste en reevaluar cada uno de los programas y gastos, partiendo siempre de cero; es decir se elabora como si fuera la primera operación de la empresa, y se evalúa y justifica el monto y necesidad de cada renglón del mismo. Se olvida del pasado para planear con plena conciencia el futuro.

CARACTERÍSTICAS

VENTAJAS

- Establece un sistema claro de responsabilidades.
- Establece las metas de los diferentes servicios, departamentos y unidades.
- Proporciona una serie de normas estándares de rendimiento.
- Determina la naturaleza continua del proceso de planificación y control.
- Motiva a los gestores a realizar un análisis detallado de las diferentes operaciones que lleva a cabo la organización.
- Ayuda a tomar decisiones basadas en un examen cuidadoso de la situación y de las circunstancias concretas.
- Contribuye a aclarar las debilidades de la organización.
- Permite hacer una previsión de las necesidades de personal, equipamiento y suministros, permitiendo la generación de menores costos y optimización de recursos.

LIMITACIONES

- Son costosos para la empresa.
- Demandan una cantidad considerable de tiempo y esfuerzos.
- Suelen ser extremadamente pormenorizados, por lo cual se requiere una gran cantidad de datos para alcanzar altos niveles de precisión y fiabilidad en los pronósticos.
- Restringen el grado de flexibilidad y reacción.
- Fortalecen la cadena vertical de mando.
- No contemplan las estructuras de redes que las organizaciones están adoptando.
- Se actualizan con poca frecuencia

APLICABILIDAD

FINES DE LA EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA

- a) Determinar el grado de "Eficacia" en la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos para el período en evaluación.
- b) Determinar el grado de "Eficiencia" en el cumplimiento de las metas presupuestarias, en relación a la ejecución presupuestaria de los gastos efectuados durante el período a evaluar.
- c) Explicar las desviaciones presentadas en el comportamiento de la ejecución de ingresos y egresos comparándolas con la estimación de recursos financieros y la previsión de gastos contemplados en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) así como en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y determinar las causas que las originaron.
- d) Lograr un análisis general de la gestión presupuestaria del pliego al primer semestre del presente año, vinculada con la producción de bienes y servicios que brinda a la comunidad.
- e) Formular medidas correctivas, a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional durante el II semestre, con el objeto de alcanzar las metas previstas para el ejercicio fiscal en los sucesivos procesos presupuestarios.

CRITERIOS QUE ASEGURAN EL ÉXITO EN LOS PRESUPUESTOS

- a) Los presupuestos deben ser para ayudar, más que para verificar fallas o éxitos.
- b) El presupuesto debe ser fruto de todos los integrantes de la organización.
- c) El presupuesto no debe generar conflictos en la organización.

Bibliografía básica y complementaria:

- DEL RÍO GONZÁLEZ, Cristóbal. El Presupuesto. Novena edición. México: Ediciones Contables, Administrativas y Fiscales, 2000. 298 p.
- GARCIA S, Oscar León. Administración financiera Fundamentos y aplicaciones. Tercera edición. Medellín: Prensa moderna editores.
- GOMEZ RICARDO, Jorge. Presupuesto público Colombiano. Santafe de Bogotá: Universidad Externado de Colombia. 1.998. 475 p.
- HORNGREN, Charles T. "Contabilidad de Costos: Un Enfoque de Gerencia". Editorial Prentice/Hall Internacional. Englewood Cliffs, N.J.. HORNGREN/FOSTER. Biblioteca de contabilidad de costos. Prentice Hall.
- Harold Koontz, administración, una perspectiva global empresarial. 14° edición.
- JONES, Reginal L. Y GEORGE, Trentin H. " Preparación de Presupuestos: Clave de la Planeación y del Control". Compañía Editorial Continental S.A. Mexico.
- El proceso de planificación y el presupuesto gubernamental, Ivette flores jimenez, Ruth flores Jimenez.
- MATZ, Adolph Y USRY, Milton F. "Contabilidad de Costos: Planeación y Control". SouthWestern Publiching Co. Ohio.
- ROMERO ROMERO, Enrique. Presupuesto y Contabilidad Pública. Una visión práctica. 2ª. Edición. Bogotá: Ecoe ediciones. D.C. 2003. 294 p + CD-ROM.
- SWEENY, H. W. Allen. RACHLIN, Robert. Manual de presupuestos. México: McGrawHill. 1984. 884