

Nombre de la alumna:

Virileyma Juárez González

Nombre del trabajo:

Ensayo

Materia:

**Administración Financiera en los Sistemas de
Salud**

3er. Cuatrimestre Grupo "A"

INTRODUCCIÒN

El presente trabajo presenta sobre la importancia de la administración dentro de las instituciones públicas y privadas, ya que es una manera de coordinar las actividades en el trabajo para que sea una manera más eficaz y eficiente, aprovechando los recursos que se tienen, para lograr los objetivos que se quiere alcanzar dentro de la institución. La administración es el conjunto de conocimientos que se han desarrollado con el paso del tiempo, apoyadas por diferentes disciplinas que permiten a las organizaciones desarrollarse. Tiene una serie de procesos que coordina los esfuerzos de sus integrantes junto con los recursos logrando la máxima productividad, calidad, eficacia y eficiencia en los logros de los objetivos de una organización, para comprender su procesos de la administración, estos se han dividido en sus partes que son: planeación, organización, dirección y control, tiene una secuencia pero al mismo tiempo son dinámicos. Se necesita completar el círculo del proceso administrativo para reiniciarlo de nuevo. La planificación financiera es una herramienta clave de la gestión financiera que comprende y otorga control, mejora el proceso de toma de decisiones, así como el nivel de logro de objetivo y metas organizacionales. La planificación puede ser una herramienta flexible por su adaptación a diferentes ámbitos y aspectos de la vida empresarial y personal.

ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA

Como sabemos la administración financiera es una disciplina que optimiza los recursos financieros para el logro de los objetivos de la organización para una mayor eficiencia, pero cuando hablamos respecto a las instituciones de salud, estamos hablando de gestión financiera hospitalaria, la cual tiene como objetivo fundamental administrar eficaz y eficientemente los recursos que permitan el desarrollo de la organización y satisfacer los intereses y necesidades de la comunidad. Para tener una adecuada gestión financiera es necesario contar con un sistema que pueda garantizar una adecuada toma de decisiones. Esta información proviene de las áreas administrativas, asistencial y de servicios generales, el cual debe cumplir varias características como: pertinente, relevante, claridad, oportuna, concisa y confiable. Otro punto muy importante que se debe analizar para comprender el panorama de la administración financiera en una institución de salud son los costos como:

- ❖ **Los costos fijos:** son aquellos costos que asume el hospital con o sin paciente, aquí entran impuestos, tarifas de servicios públicos, aseo, etc.
- ❖ **Los costos variables:** dependen de la presencia de pacientes y sus patologías como por ejemplo: cantidad de medicamentos, oxígeno, alimentación, estudios de diagnóstico (laboratorios, rayos x, tomografías) etc.

Estos sirven para calcular los costos de la atención que se brinda al paciente, en el caso de las instituciones privadas y públicas se calcula el costo total del servicio y se cobra de acuerdo a las políticas de la institución privada o en caso de ser una entidad pública la mayoría de las veces el estado lo absorbe a través de los programas de asistencia social.

Las funciones de la administración financiera se refieren a visualizar el desarrollo de todas las operaciones a futuro que se puedan realizar en la organización, con la finalidad de ser una empresa productiva, rentable, competitiva y eficiente. La función primordial del administrador financiero es maximizar el patrimonio de los accionistas, y en el caso de las instituciones públicas es buscar las mejores estrategias para optimizar los recursos económicos que le son asignados, en la mayoría de los casos son insuficientes para cubrir todas las necesidades de las unidades hospitalarias.

Como sabemos la administración es una ciencia social compuesta de principios, técnicas y prácticas que permite establecer un sistema, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos, donde se puede entender la administración como la gestión que desarrolla la persona para facilitar las tareas de un grupo de personas dentro de una organización, con el objetivo de cumplir las metas generales, tanto institucionales como personales. La administración puede verse como un proceso que está compuesto por algunas funciones básicas que son: planificación, organización, dirección, coordinación y control. Como sabemos los recursos financieros son los que le permiten a cualquier empresa llevar a cabo sus actividades, por ello es de vital importancia que su manejo sea eficiente, objetiva, clara y real para que permita a la administración a tomar las mejores decisiones en cuanto al uso que se le da al dinero de la empresa.

Los pronósticos financieros son una herramienta que le permite a los directivos de la organización, de alguna manera predecir las situaciones que se avecinan y estar preparado en lo financiero para hacer frente a las mismas. La palabra apalancamiento significa apoyarse en algo para lograr, se denomina apalancamiento en el ámbito financiero empresarial, a la estrategia que se utiliza para incrementar las utilidades de tal forma que se superen el capital propio.

Existen dos tipos de apalancamiento que son:

- ❖ **El apalancamiento operativo:** es una estrategia que permite convertir costos variables en costos fijos logrando que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida. Es un concepto contable que busca aumentar la rentabilidad modificando el equilibrio entre los costos variables y los costos fijos. De este modo, cuando los objetivos se logran, los costos totales disminuyen y se bajan los precios para ganar en competitividad. Su Grado de Apalancamiento Operativo (GAO) mide el resultado de ese desplazamiento de costos variables (mano de obra) a costos fijos (depreciación), con lo que se produce un cambio en el nivel de utilidades operativas que normalmente genera rentabilidad.

El apalancamiento operativo puede presentar diferentes grados, cuando se dice que una empresa tiene un alto apalancamiento operativo, mayor será su riesgo, por eso para lograr el éxito con el apalancamiento operativo, es necesario conseguir una mayor rentabilidad utilizando las herramientas disponibles en las actividades de los negocios.

El índice del punto de equilibrio es un método que sirve como herramienta para realizar el presupuesto, se utiliza para fijar objetivos en relación a las ventas, y que se puedan solventar todos aquellos gastos y costos que existen en la empresa, ya sean costos fijos o variables, de producción o de operación.

- ❖ **El apalancamiento Financiero:** es la estrategia que permite el uso de la deuda con terceros, es el resultado de decisiones de gestión que adoptan las empresas para asumir costos fijos para obtener el uso de determinados recursos financieros. Su grado de apalancamiento se suele medir en unidades fraccionadas.

El apalancamiento total o combinado, se define como el uso potencial de los costos fijos, tanto operativos como financieros, para incrementar los cambios en las ventas sobre las ganancias por la empresa. Por lo tanto, el apalancamiento total es visto como el impacto total de los costos fijos en la estructura operativa y financiera de la empresa. Cuando el apalancamiento financiero se combina con el apalancamiento operativo, el resultado se conoce como apalancamiento total o combinado, su grado de apalancamiento combinado utiliza todo el estado de resultados y muestra el impacto que tienen las ventas.

El apalancamiento tanto operativo, financieros y total, se pueden comprender de una mejor manera cuando se aplican a las empresas manufactureras que tienen procesos de producción de bienes, aunque no lo podemos descartar totalmente de las empresas de servicios como las dedicadas al ramo de la salud, puesto que se puede apostar por un apalancamiento operativo cuando se invierte en mayor infraestructura o equipos más sofisticados que permitan atender un mayor número de pacientes.

En caso del apalancamiento financiero, seguramente muchas instituciones de salud, también han recurrido al uso de la deuda con terceros para realizar inversiones y potenciar el número y la calidad de servicios y atenciones que prestan.

CONCLUSIÓN

Podemos concluir que las finanzas cumplen un papel fundamental en el estado y de las empresas privadas, pues se considera como un instrumento de planificación, ejecución y control que repercute en la economía empresarial y pública. Estas representan un área funcional con mucha importancia en las organizaciones, debido a esto el análisis de estados financieros es un componente indispensable de la mayor parte de las decisiones sobre préstamo, inversión y otras cuestiones próximas, el cual facilita la toma de decisiones a los inversionistas o terceros que estén interesados en la situación económica y financiera de la empresa. La planeación financiera es sin duda el medio ideal para ver el efecto del crecimiento o en su caso de la desinversión de activos en las empresas, nos permite obtener reportes de los estados financieros (resultados, flujo y balance general), y adicionalmente analizar indicadores para la toma de decisiones. Nos podemos percatar de lo importante que son las finanzas en el ámbito empresarial, ya que de ellas depende prácticamente el futuro de la entidad, si sabemos sobrellevarlas y manejarlas de la manera más adecuada y tomarlas de la mejor manera, sin duda alguna podremos llegar muy lejos.

BIBLIOGRAFÍA

- ❖ ROBLES ROMAN, CARLOS LUIS, FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, RED TERCER MILENIO, MÉXICO, 2012.
- ❖ FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA VOL. I Y II: S.A.
- ❖ GITMAN LAWRENCE, J., FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA. VOL I Y II. MES
- ❖ HONGREN, C., CONTABILIDAD FINANCIERA. MES. TOMO I. PÁG 523.
- ❖ MARTÍNEZ, JUAN ANTONIO. CONFERENCIA SOBRE EL ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO. DIPLOMADO EN FINANZAS. MÉXICO: HORIZONTES SA. 1996. P. 5.
- ❖ MEIGS & MEIGS. CONTABILIDAD LA BASE PARA DECISIONES GERENCIALES. PÁG. 53. WESTON, FRED. FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, 10MA EDICIÓN. EDITADO POR EL MES. PÁG 45.
- ❖ BERK, JONATHAN DEMARZO, PETER. (2009). FINANZAS CORPORATIVAS. PEARSON.
- ❖ DUMRAUF, GUILLERMO L. (2009). FINANZAS CORPORATIVAS. ALFAOMEGA.
- ❖ ROSS, STEPHEN A WESTERFIELD, RANDOLPH W. JORDAN BRADFORD D. (2012). FUNDAMENTOS DE FINANZAS CORPORATIVAS. MC GRAW HILL.
- ❖ DREMAN DAVID. (2012) NUEVAS TENDENCIAS EN FINANZAS CORPORATIVAS. BRESCA.
- ❖ DENIZ MAYOR, JOSE JUAN. (2013). FINANZAS CORPORATIVAS. DELTA.
- ❖ MEYERS BREALY. (2015). PRINCIPIOS DE FINANZAS CORPORATIVAS. MC GRAW HILL.
- ❖ PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020.