

El licenciado en administración y la auditoría administrativa

**Formación académica** - se requieren estudios de nivel técnico, licenciatura

- Administración
- Informática
- Comunicación
- Ciencias políticas
- Administración pública
- Relaciones industriales
- Ingeniería industrial
- Psicología
- Pedagogía
- Ingeniería en sistemas
- Contabilidad
- Derecho
- Relaciones internacionales
- Diseño gráfico

permite intervenir en la auditoría así como una capacitación específica en el desarrollo de proyectos de intercambio académico/profesional con instituciones de educación superior en el país o en el extranjero

**Formación complementaria** - implica un elevado grado de instrucción en la materia, logrado a lo largo de una vida profesional mediante la participación activa en eventos de formación, capacitación, desarrollo y actualización

de ejemplo como los seminarios, congresos, paneles, encuentros, cursos, talleres, foros o conferencias

**formación empírica** - involucra el conocimiento resultante de la implementación de auditorías administrativas o iniciativas de mejora en diferentes instituciones aun sin contar con un grado académico formal

entre ellos se destacan:

- operación
- procesos
- cambios
- conocimiento
- servicio a clientes
- estrategia
- por valores
- Benchmarking
- comercio internacional
- calidad
- evaluación de proyectos
- finanzas corporativas
- inteligencia de negocios
- logística
- manejo de grupos

**Habilidades y destrezas** - el auditor debe contar con otro tipo de cualidades determinantes en su actividad

posee las características:

- actitud positiva
- capacidad
  - análisis
  - negociación
  - observación
- concentración
- comportamiento ético

**experiencia** - se deben destacar entre las características del auditor, es el referente a su experiencia personal, ya que de ello depende en gran medida el cuidado y diligencia profesional que emplea para determinar la profundidad de sus observaciones

existen varios campos que debe dominar:

- Conocimiento de las áreas sustantivas de la organización
- Conocimiento de las áreas adjetivas de la organización
- Conocimiento de esfuerzos anteriores
- Conocimiento de casos prácticos
- Conocimiento derivado de la implementación de estudios organizacionales de otra naturaleza
- Conocimiento personal basado en elementos diversos
  - sustentado por
    - liderazgo formal e informal
    - inteligencia
    - sentido común
    - interés en aprender

**Responsabilidad profesional** - El auditor debe realizar su trabajo utilizando toda su capacidad, inteligencia y criterio para determinar el alcance, estrategia y técnicas que habrá de aplicar en la auditoría administrativa

es importante:

- preservar su independencia mental
- Realizar su trabajo sobre la base de conocimiento y capacidad profesional
- Cumplir con las normas o criterios que se le señalen
- capacitarse en forma continua

Los primeros son circunstancias que recaen específicamente en el auditor y que por su naturaleza pueden afectar su desempeño

se destacan:

- Vinculos personales, profesionales, financieros u oficiales
- interés económico en la auditoría
- Corresponsabilidad en condiciones de funcionamiento incorrectas
- Relación con instituciones que interactúan con la organización
- ventajas previas obtenidas

Los segundos están relacionados con factores que limitan al auditor para llevar a cabo su función de manera puntual y objetiva

- interferencia externa en la selección
- interferencia con los órganos internos de control
- recursos limitados
- presión injustificada

el auditor tiene el deber de informar a la organización su situación para que se tomen las providencias necesarias

- objetividad
- responsabilidad
- integridad
- Confidencialidad
- compromiso
- equilibrio
- honestidad
- criterio
- iniciativa