



**Universidad del
sureste**



TALLER DEL EMPRENDEDOR

**Álvaro Guzmán Dennis
Gómez Espinosa Nadia Arely**

9° Cuatrimestre

**Tuxtla Gutiérrez, Chiapas
11-06 -2022**

Índice

Misión	2
Visión	2
Justificación.....	3
Proyecto Ejecutivo.....	4
Problemática	4
Objetivos	4
Objetivo General	4
Objetivo Especifico.....	4
Recursos Humanos y Materiales para el Proyecto.....	5
Diagrama de Gantt	10
Análisis Foda.....	13

Bascula Ganadera “Los Dos Potrillos”

Es una empresa dedicada al pesaje de ganado bovino con servicios ampliados de veterinaria en el cuidado básico y preventiva así como también asesorías a los productores

Misión

Ser una empresa existente en el municipio de Tumbalá, Chiapas brindando servicios de calidad y oportunos para la comercialización local de nuestra región de ganado en pie, que garanticen en todo momento el mayor beneficio en el largo plazo y al que puedan acceder todos los productores con condiciones sanitarias y de calidad, contando también con servicios ampliados para una mejor exportación de los animales.

Visión

Ser un sistema de pesaje que permita a todos los productores una fuente confiable referente de suministro integral al sector primario, por la calidad e innovación en los servicios que brindamos, así como por el asesoramiento a nuestros clientes para la producción de una mejor ganadería en un entorno sostenible.

Justificación

El principal objetivo que nos llevó a realizar este emprendimiento fue la necesidad de contar con una báscula que estuviera accesible para todos los productores. En el sector económico debe tener la importancia que merece pues es igual de productivo que las grandes industrias y su manejo y control no pueden pasar por alto. El problema de pesaje del ganado o el conteo y registro de los animales se puede solucionar fácilmente con básculas ganaderas, las básculas ganaderas son herramientas ideales para el pesaje del ganado, es de suma importancia llevar un conteo y un registro para saber cuánto se está vendiendo al mes de acuerdo al peso, qué ganancia deja para la finca la venta del ganado y muchos beneficios más, algunos de los puntos más importantes son:

1. Ganancias en la cartera del ganadero: Se verán ganancias por venta de kilo de carne, puesto que los productores que pesan sus animales, sabrán si deben mejorar la dieta nutricional hasta alcanzar el objetivo en corporalidad propuesto con cada res.
2. Mejora de la rentabilidad: Los productores podrán pesar cada res, definir un precio por kilo y cobrar con base en ello, así quedará solucionado el problema de vender el ganado a ojo, habrá un peso específico y la empresa tendrá orden.
3. Ahorro de tiempo: El hecho de transportar ganado de un sitio a otro para pesarlo en una negociación demanda tiempo, esfuerzo y en algunos casos maltrato del animal
4. Acceso a farmacia veterinaria: Los farmacéuticos tienen un importante papel en el acceso a la atención sanitaria y es líder clave en los programas de seguridad en la medicación al paciente, al aplicar el conocimiento en la atención a los pacientes y así mejorar su calidad de vida

Proyecto Ejecutivo

Realizar un sistema de peso de ganado donde además se realice la documentación para el traspaso de animales y conjuntamente implementar consultas preventivas posteriores a su traslado.

Problemática

En el municipio de Tumbala, Chiapas cuenta con varias colonias que están dedicadas a la ganadería bovina esto propicia a que exista una alta demanda a por parte de los productores a tener un sistema de peso para sus animales, siendo este un lugar donde los productores ganaderos llegan a pesar a los animales que están en compra o venta así como también existe la necesidad de la documentación para el remo de los animales, debido a que las instituciones ganaderas del municipio no cuentan con una buena administración que cubra con la demanda solicitada en tiempo y forma para el transporte de los cebuinos.

En Tumbala existen dos sistemas de peso ubicados a una distancia retirada del área céntrica del municipio esto provoca pérdidas monetarias que están relacionadas con la pérdida de peso, una baja inmunidad y un poco resistencia patológica en el ganado.

Objetivos

Objetivo General

- Instaurar una báscula ganadera con servicios de prevención bovina, cercana a la zona intermedia en el municipio de Tumbala, Chiapas

Objetivo Especifico

- Contar con costos accesibles a los servicios
- Tener un manejo adecuado en el área administrativa realizando el proceso de transporte de una manera eficiente y rápida.
- Realización de consultas preventivas al ganado, contando con un área médica básica donde se pueda medicar productos preventivos

Recursos Humanos y Materiales para el Proyecto

Tabla 1 Tabla de recursos humanos

AREA	PAGO	PERSONAL	REQUISITOS
Recepción	\$1,400	1	-Conocimiento básico -Secundaria terminada
Pesaje	\$6,000	2	-Médico Veterinario Zootecnista
Farmacia	\$4,000	1	-Médico Veterinario zootecnista con conocimiento en bovinos -Químico Fármaco biólogo
Limpieza	\$1,750	2	-Mínimo primaria terminada
Velador	\$1,500	2	-Mínimo primaria terminada
Total	\$14,650		

Tabla 2 Elementos Requeridos

ELEMENTOS REQUERIDOS PARA EL PROYECTO						
Elementos	Núm.	Tiempo de entrega (días)	Tiempo de instalación (días)	País de Origen	Costo (MXN)	Garantía
Recepción						
Mesa	1	2	1	México	\$800	ND
Silla	1	2	1	México	\$100	ND
Repisa	2	2	1	México	\$250	ND
Pesaje						
Bascula	1	3	3	México	\$160, 000	3 años
Techado	1	4	4	México	\$8,000	ND
Farmacia						
Estante	3	2	1	México	\$200	ND
Vitrina	3	2	1	México	\$600	ND
Mesa acero	1	3	1	México	\$2500	2 años
Refrigerador	2	2	1	México	\$6000	2 años
Silla	4	1	1	México	\$200	ND
Fármacos	30	10	1	México	\$20,000	ND
Vacunas	20	5	1	México	\$8,000	ND
Utensilios quirúrgicos	40	10	1	México	\$6,000	1 año
Alimento	30	7	1	México	\$20,000	ND

Limpieza						
Trapeador	2	2	1	México	\$90	ND
Cubeta	2	2	1	México	\$40	ND
Jabón	2	2	1	México	\$300	ND
Cloro	2	2	1	México	\$190	ND
Rastrillo	2	2	1	México	\$223	ND
Pañuelo	2	2	1	México	\$170	ND
Escoba	2	2	1	México	\$20	ND
Total					\$233,683	

Tabla 3 Prospectos para el puesto

PROSPECTOS PARA EL PUESTO						
Prospecto	Ultimo Grado de estudios	Edad (años)	Experiencia comprobable	Sueldo solicitado (Mensual)	Lugar de origen	Cambiar de domicilio
Recepción						
Jennifer Alondra López González	Preparatoria	21	3 años	\$2,800	Chiapa de Corzo	CD
Yessenia Guadalupe López Pérez	Preparatoria	21	5 años	\$2,500	Chiapa de Corzo	CD

Zac Nicté Flores Morales	Licenciatura	22	2 años	\$2,700	Chiapa de Corzo	CD
Pesaje						
Dennis Álvaro Guzmán	Licenciatura	23	3 años	\$12,000	Tumbala	CD
Nadia Arely Gómez Espinosa	Licenciatura	21	3 años	\$12,000	Chiapa de Corzo	CD
Farmacia						
María Fernanda Guzmán Gutiérrez	Licenciatura	21	1 año	\$8,000	Chiapa de Corzo	CD
Fátima Jhosep Espinosa Nandayapa	Licenciatura	21	1 año	\$8,200	Chiapa de Corzo	CD
Jhoana Dilery Gonzáles Trujillo	Licenciatura	21	0	\$7,000	Chiapa de Corzo	CD

Jesica Alejandra Domínguez Manzanares	Licenciatura	26	5 años	\$8,500	Chiapa de Corzo	CD
Limpieza						
Geraldine González Tatay	Licenciatura	21	2 años	\$3,500	Tuxtla Gutiérrez	CD
Louis Pérez Domínguez	Preparatoria	25	1 año	\$3,200	Tuxtla Gutiérrez	CD
Velador						
Moisés Ulises Suárez Coutiño	Licenciatura	23	1 año	\$3,300	Chiapa de Corzo Chiapas	CD
Jesús Alberto Barrios Molina	Licenciatura	21	0	\$3,000	Chiapa de Corzo Chiapas	CD

En el área de recepción se contrató a Yessenia Guadalupe López Pérez, debido a que cuenta con la experiencia necesaria para el puesto de trabajo requerido además de solicitar un pago dentro del presupuesto estandarizado.

En el área de farmacia se contrató a María Fernanda Guzmán Gutiérrez, ella cuenta con los conocimientos necesarios solicitados para el cargo en el cual se le está encomendando, por otro lado solicita un pago de \$ 8,000 el cual cumple con el estándar del pago del puesto.

En el área de pesaje estaremos la M.V.Z. Nadia Arely Gómez Espinosa y M.V.Z. Dennis Álvaro Guzmán estamos altamente capacitados con los conocimientos que se requieren, además de ser conocidos por los productores.

En el área de limpieza se contrató a Louis Pérez Domínguez, porque cuenta con el tiempo disponible que se requiere.

En el área del velador se contrató a Jesús Alberto Barrios Molina, el voluntariamente se ofreció para cubrir este puesto, por razones que compensa el horario.

Tabla 4 Fuente Financiera

FUENTE FINANCIERA					
Fuente Financiera	Monto ofrecido (MXN)	Tasa de interés mensual	Plazo	Plazo Forzoso	Servicios financieros
Banamex	\$ 200,000.00	3%	24	si	si
HSBC	\$ 484,379.35	2%	24	si	si

Después de un riguroso análisis se tomó la decisión de acudir al banco HSBC debido a que nos ofrece un monto mayor al de BANAMEX, ofreciéndonos un préstamo del 65% de nuestro total mientras que el otro nos ofrece 26.8%, además de poseer un plazo accesible a nuestros ingresos.

Presupuesto

Tabla 5 Presupuesto financiero

	Subtotal	Total
Personal	\$ 14,650	\$ 43,650
Material	\$ 233,683	\$ 701,049
Predial	\$ 200	\$ 200
	Total	\$ 744,599

Diagrama de Gantt

Tabla 6 Cronograma de actividades

Actividades por realizar	Mayo				Junio				Julio			
Búsqueda bibliográfica												
Título de la propuesta												
Problemática												
Objetivos												
Recursos humanos y materiales para el proyecto												
Realización del análisis FODA												
Cotización de insumos												
Examinación del área de la bascula												
Requerimientos para permisos												
Trato con proveedores												

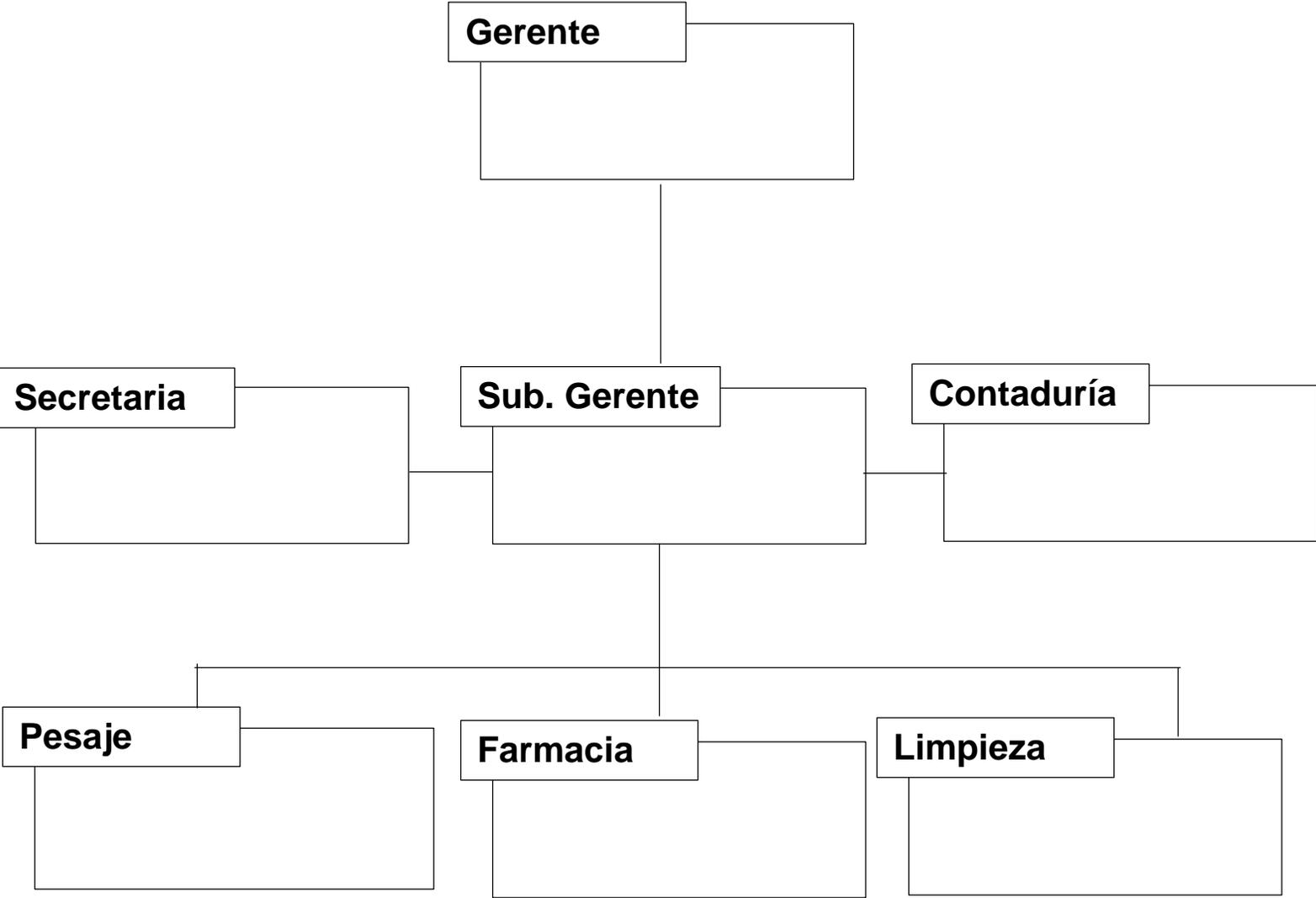
Contratación de albañiles												
Realización de documentación												
Construcción e implementación de la bascula												
Adaptación de áreas de trabajo												
Compra de insumos												
Organización de áreas de trabajo												
Entrevistas de Trabajo												
Contratación de trabajadores												
Apertura del sistema de peso												

Análisis FODA

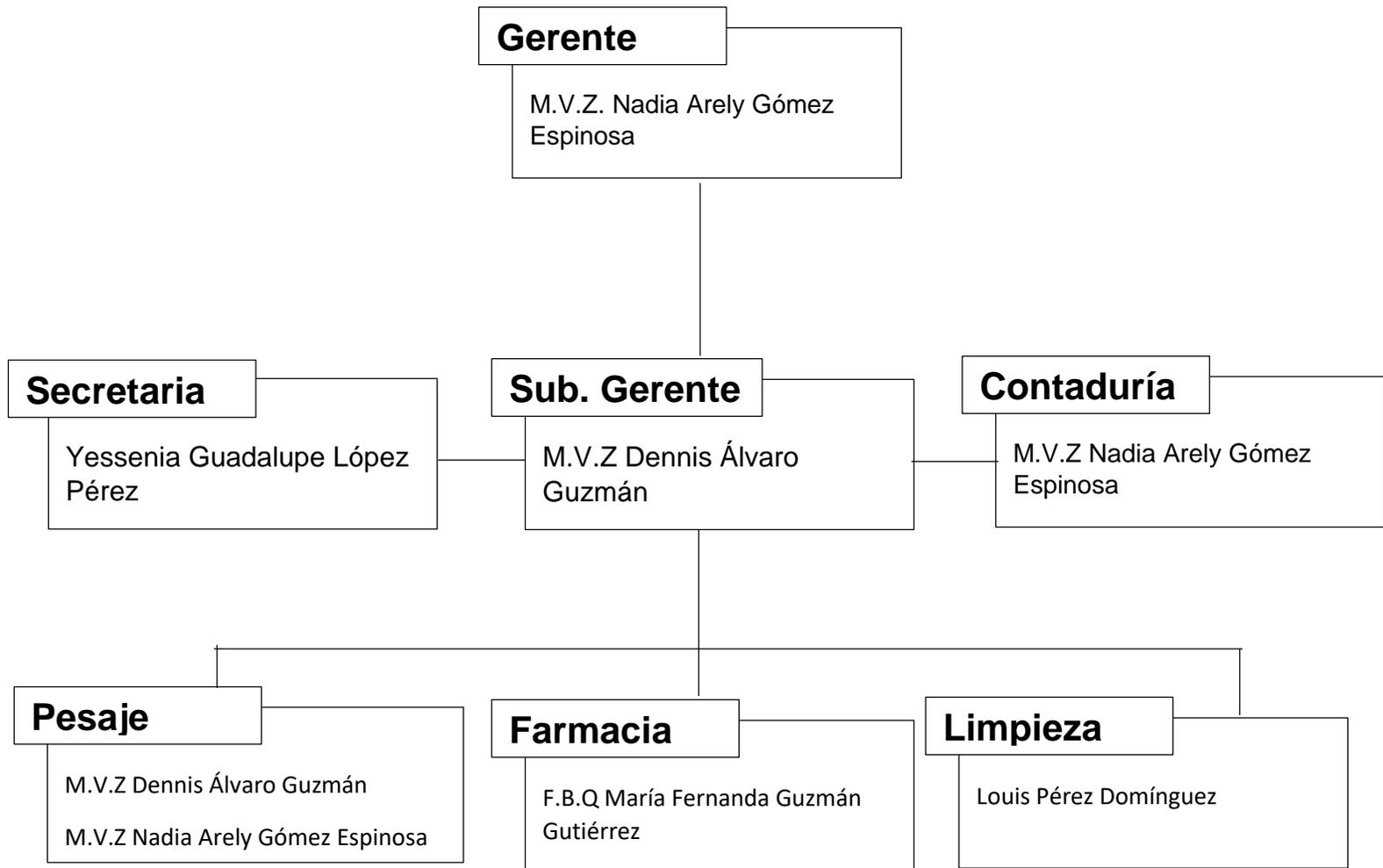
Tabla 7 Análisis FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Ubicación en un área media donde se transita ganado bovino• Sistema de pasaje con servicios médicos ampliados	<ul style="list-style-type: none">• Nuevos en el negocio por lo tanto existe una desconfianza previa al servicio ante nuestra competencia
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Contaremos con un mejor servicio en cuanto a las documentaciones para los remos que los productores solicitan	<ul style="list-style-type: none">• El clima de lluvias torrenciales durante varios días con fuertes ráfagas de viento, todo esto conllevando a una baja clientela

Organigrama de la empresa general



Organigrama Funcional



Descripción de funciones de los puestos

- **Gerente:** Organizar y ver que se haga un seguimiento estricto en el cumplimiento de las metas de la empresa.
- **Subgerente:** Apoyar al gerente en la organización y seguimiento de los trabajadores al reglamento establecido para seguir el protocolo a cumplir para el cumplimiento de las metas.
- **Contaduría:** Registro, seguimiento de ingresos y egresos económicos así como el pago puntual del personal.
- **Pesaje:** Registro de peso de los animales.
- **Farmacia:** Encargado de la administración de fármacos para venta y uso.
- **Limpieza:** Manteniendo las áreas de trabajo.