



MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN DE LOS SISTEMAS
DE SALUD

MATERIA
FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

TAREA
ENSAYO

ESTUDIANTE
SONIA LUZ GASCA MENDEZ

TAPACHULA, CHIAPAS
10 DE DICIEMBRE DEL 2021

Sabemos bien que un proyecto nace regularmente en respuesta a una idea, la cual pretende dar solución a un problema o aprovechar la oportunidad de emprender una actividad personal, teniendo un propósito muy claro y definido en un margen de tiempo específico; con ello damos por entendido y resumiendo en términos generales, lo que se puede entender por proyecto, pero, si hablamos acerca de este tema desde la perspectiva y dentro del área de desarrollo profesional, hay que tener en cuenta que existen ciertos elementos que se caracterizan por darle un sentido distintivo al momento de planificar y evaluar un proyecto.

Al hablar de la evaluación de un proyecto debemos de tener en cuenta que no es una tarea nada fácil y suele ser compleja, para los integrantes de ese proyecto es necesario que, conozcan y tengan claro que no solo por la estimación hacia dicho precepto sino; porque desde mi punto de vista se puede producir un control en los procesos gerenciales. Y bien, te preguntarás a que me refiero con lo último que acabo de mencionar; pues es bien sabido que, dentro de las prácticas administrativas, el entender a formular y evaluar un proyecto posibilita la disminución de los riesgos en que se incurre a la hora de tomar decisiones; punto clave para obtener éxito. Por medio de este escrito se pretende describir aquellos conceptos, procedimientos y técnicas que nos ayuden a comprender y formular la evaluación de un proyecto que a la larga podamos aplicar en situaciones de la vida diaria.

Iniciaremos como primer punto con la evaluación financiera, esta contempla en su análisis el flujo de los beneficios netos del proyecto, en otras palabras, valorarlo desde la rentabilidad financiera y considerar el flujo de fondos que este genera. Esta evaluación es pertinente para determinar la capacidad financiera que tiene el proyecto; la evaluación financiera tiene que cumplir tres funciones, la primera es diagnosticar hasta donde los costos son debidamente cubiertos. De igual forma y como ya se había mencionado, medir la rentabilidad de la inversión y, por último; generar la información que sea necesaria para comparar los datos que se tiene acerca del proyecto con diferentes alternativas u oportunidades de inversión.

Pasaremos a otro punto de igual importancia el cual es la evaluación ambiental, todos sabremos acerca de la importancia de preservar el medio ambiente, la cual viene del poder asegurar nuestra supervivencia y bienestar, si bien, esta evaluación es denominada de carácter técnico la cual se realiza normalmente en el periodo de análisis con la finalidad de conocer los impactos ambientales que podría tener. Este procedimiento puede realizarse por medio de las administraciones y el público interesado lo cual puede llegar a ser de gran utilidad para motivar a la participación, considerando adecuadamente las preocupaciones ambientales. Esta idea viene de la definición del impacto ambiental como el "Procedimiento participativo para la ponderación anticipada de las consecuencias ambientales de una prevista decisión de derecho público" (Martín Mateo, 2017).

En la ejecución y evaluación de resultados, nos habla de que al momento de tomar la decisión de llevar a cabo un proyecto, debemos diseñar un plan donde contemplemos las actividades a desarrollar, sus indicaciones y los momentos en los que se realizarán dichas actividades y sus resultados deben ser evaluados posteriormente de que el proyecto entre en operación. Dentro de estos rubros tenemos al gerenciamiento de proyectos, esta es conocida como aquella disciplina con la cual se organizan y administran los recursos de tal forma en la que el proyecto sea completado dentro del alcance, tiempo y costos establecidos en sus inicios; en otras palabras, es plantearnos como tal a dicho proyecto dentro de diferentes fases de inicio a fin, su finalidad es alcanzar los objetivos decretados mediante la correcta ejecución de los procesos.

Continuaremos con el plan de ejecución, en el formalmente y de forma breve se describe al proyecto en su totalidad, incluidos los objetivos, cómo se llevará a cabo y quiénes son las personas interesadas. Podríamos decir que es la sal para darle sabor a nuestro proyecto durante su planeación ya que se utiliza durante el ciclo de vida del mismo. El plan de ejecución de un proyecto normalmente documenta los motivos para el proyecto, objetivos, limitaciones, nos informa sobre las principales partes interesadas, los riesgos identificados, los beneficios y la descripción general del presupuesto.

Al elaborar el plan de ejecución en un proyecto debemos de comprender primeramente las metas y objetivos de este; enlistar las funciones esenciales para el proyecto, incluidos los clientes, las partes interesadas y el equipo diario del proyecto; crear un plan de implementación en donde se resuman los principales hitos, dependencias y cronogramas para todo el equipo y las partes interesadas y, por último, enumera las posibles áreas problemáticas.

Para ya casi finalizar pasemos al ultimo punto que es la evaluación de resultados, esta nos posibilita el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlos a cabo, estos deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación o alcanzar la meta establecida desde el principio. Al finalizar, en todo proyecto se requiere una evaluación del cumplimiento de los objetivos. Un claro ejemplo de su importancia es que, con respecto a su metodología y práctica, estas han cobrado interés en organizaciones de crédito y de asistencia, ya que al evaluar sus propias intervenciones se percataron de que no siempre alcanzaban las expectativas que ellos visualizaban, y es así como empezaron a evaluar su propia gestión mediante el control de calidad de sus "productos".

La autoevaluación ha producido resultados de interés ya que en parte se llegó a la conclusión de que ciertos proyectos eran poco rentables, y en algunos casos significaban pérdidas y se identificó que una de las principales causas de los fracasos era por la falta de capacidad de evaluación y control durante el proceso de intervención. Con ello se entiende que la evaluación cubre aspectos como es el dar seguimiento de las tareas, llevando un control y, por otra parte, identificar los desajustes del diseño que afectan su implementación.

Como conclusión, después de todo lo que se ha mencionado, un proyecto podríamos definirlo una combinación de actividades interrelacionadas, las cuales deben ejecutarse en un cierto orden antes de finalizar el trabajo. Dichas actividades están interrelacionadas en una secuencia lógica, teniendo en cuenta y en el sentido en que algunas de ellas no pueden comenzar hasta que otras ya se hayan concluido. Cabe mencionar que múltiples factores influyen en el éxito o fracaso de un proyecto. En general, podríamos decir que si el proyecto es rechazado por la

comunidad, esto significa que la asignación de recursos y diagnósticos adoleció de un buen análisis, que lo hicieron inadecuado para las expectativas de satisfacción de las necesidades del conglomerado. Debido a esto, es indispensable evaluar un proyecto para así decidir sobre la conveniencia de llevarlo a cabo, y, a raíz de su evaluación se pretende abordar el problema de la asignación de recursos en forma explícita, recomendando a través de distintas técnicas que una determinada iniciativa se lleva adelante por sobre otras alternativas de proyectos. Este hecho lleva implícita una responsabilidad social de hondas repercusiones que afecta de una manera u otra a todo el conglomerado social lo que obliga a que se utilicen adecuadamente patrones y normas técnicas que permitan demostrar que el destino que se pretende dar a los recursos es el óptimo.