



**Trabajo:**  
**Mapa Conceptual**  
**Estrategia Corporativa**

**Materia:**  
**Administración Estratégica**

**Maestría en Administración**

**Alejandro de Jesús Sánchez Rosas**

**Universidad del Sureste**



Comitán de Domínguez, Chiapas a 10 de Diciembre de 2021.

# Métodos para elección y evaluación de estrategias

Planeación por escenarios

La planeación por escenarios (o análisis de escenarios) tiene su origen en la concepción militar en la segunda guerra mundial en los años 40, pero se consolida como un modelo de planeación organizacional en 1950

Herman Kahn  
1961

Funda el Hudson Institute con el propósito de enseñar acerca del futuro de una manera no convencional bajo su propio esquema de pensamiento y en 1967, en compañía de Anthony Wiener, publica "The year 2000", libro donde establece una serie de escenarios mundiales para un periodo de proyección de 33 años.

Los modelos actuales

Aportes ofrecidos en el campo de la teorización por Dubin, Lynham y Van de Ven

Los modelos actuales

- 1.- Metodo para el desarrollo teorico en 8 pasos
- 2.- Metodo general
- 3.- Metodo de diamante

La palabra escenario

En general, las palabras que se atañen a la definición de escenario son planeación, imaginación, proyección, análisis y conocimiento.

Kahn considera a los escenarios

Como secuencias hipotéticas de eventos contruidos con el propósito de centrar la atención en los procesos causales y la toma de decisiones.

Garry D. Peterson, Graeme S. Cumming y Stephen R. Carpenter

Usar los escenarios contrastantes para explorar la incertidumbre que rodea las consecuencias futuras de una decisión. Capturar varias imágenes del futuro que en conjunto muestren las condiciones de incertidumbre que enfrentará una organización

Metodologías aceptadas para la construcción de escenarios

Se han desarrollado diversas metodologías catalogadas en tres grandes escuelas: la lógica e intuitiva, la prospectiva y de tendencia probabilística.