

planeacion estrategica y sus etapas

planeacion estrategica y sus etapas

1. factores internos

conocer los recursos y capacidades

- de establecer objetivos y estrategias
- la intencion de aprovechar fortalezas
- superar las debilidades
- de las fortalezas de las empresas se denomina capacidades distintivas
- debilidades
- creacion de ventajas

2. factores externos

se entiende como restricción básica de un gerente

- riesgos
 - mediante la formulación de estrategias
 - se puede reducir el impacto de amenazas
- oportunidades
 - economicas
 - sociales, culturales, demografias y ambientales
 - tecnologicas
 - competitivas
- todo esto se puede analizar con una herramienta llamada FODA

3. tipos de estrategias

- directiva
 - manejo del conjunto de negocios
 - el proposito es ganar ciertas ventajas
- operativa
 - manejo de los procesos productivos
 - administración de la fuerza de trabajo
- competitiva
 - definir acciones que deben emprender
 - rivales y capacidad competitiva
 - parte en tres puntos
 - sector industrial
 - mercado
 - perfil del producto

4. diseño y gerarquizacion de estragias

- analisis de situaciones y diseño de estrategias
- factores, parametros y características apropiadas
- las circunstancias, recursos y capacidades de la empresa

14. planeacion operativa

13. proceso ordenado que permite seleccionar, organizar y presentar los objetivos

12. niveles

- de forma diferenciada
- según demandas
- tipología de usuarios
- metodos de intervencion paara prestacion de sercicios
- mecanismos para incorporar otros actores en la ejecucion del proyecto
- mecanismos para el fortalecimiento de la capacidad gerencial
- asi como organizacion de usuarios
- entidades prestadoras de servicios

11. condicion y requerimiento para la instrumentacion

- para la unidad de proyecto (UP) se cuenta al menos:
 - director
 - encargados de componentes
 - encargados de planificacion
 - administrador
- El personal de la UP debe conocer
 - objetivos
 - intervenciones del proyecto
 - características de la población
 - zona de influencia

10. coordinacion e integracion

- participativo
 - se involucra diferentes actores para la identificación de las demandas y toma de decisiones
- basada en las demandas
 - en procesos previos de identificación y análisis de necesidades
- integra plan presupuesto
 - asignación de recursos
 - eficiencia
- dinamica
 - demanda
 - ajuste de diferentes cambios del contexto
 - presupuesto
- basada en resultados
 - seguimiento
 - evaluación

9. responsables de la ejecucion, seguimiento y control

- director
 - responsable del buen desarrollo de todo el proceso
 - conduce a la preparación del (POA) plan operativo anual
 - Prepara y distribuye lineamientos para elaborar el anteproyecto
- encargado de planificación y seguimiento
- usuarios
 - identifican y priorizan demandas
- entidades prestadoras de servicios
 - reciben propuestas del proyecto y de los usuarios
- comites directivos
 - elaboración ejecución y aprobación del POA

8. calendarizacion

7. monitoreo

6. definicion de mecanismos de evaluacion

5. principales obstaculos para la instrumentacion

MAESTRIA EN EN EDUCACION CON FORMACION DE COMPETENCIAS PROFESIONALES

- VICTOR MANUEL CRUZ GOMEZ
- ASIGNATURA: PLANEACION EDUCATIVA
- TEMA: PLANEACION ESTRATEGICA Y OPERATIVA
- ASESOR: DR. JOSE MANUEL ORTIZ SANCHEZ
- TRABAJO: CUADRO SINOPTICO
- FECHA: 22/10/21

responsable de ejecucion y seguimiento

- institucion ejecutadora de gobierno
 - Emite los lineamientos para la preparacion de EL POA
 - Seguimiento y ejecucion
- institucion financiera
 - da recomendaciones al proceso de formulacion y ejecucion
- institucion cooperante
 - da seguimiento al proceso realizado
 - garantizando que se cumplan los procedimientos
 - supervisa y participa en la evaluacion de resultados
- ministerios de finanzas planificacion y organismo controlador nacional
 - lineamientos de topes presupuestarios
 - modalidades de la presentacion del POA
 - presupuestos por programa

8 calendarizacion

- presentacion del cronograma de trabajo
 - cronologia de las etapas basicas del ciclo del POA
 - definir actividades a realizar
 - recursos para la planificacion operativa
- presentacion y discucion de programa de trabajo al equipo de la UP
 - conocer responsabilidades
 - organizacion del tiempo
 - actividades para su mejor formulacion del POA
 - se ajusta periodicamente

7 monitoreo

- la tarea basica de la UP establecer un sistema de seguimiento
- el seguimiento es resposabilidad de todo los actores
- constituye un instrumento administrativo de analisis

6

- definicion de mecanismos de evaluacion
 - contempla una serie de indicadores para el seguimiento y la evaluacion
 - los indicadores sirven para medir el avance
 - cumpliendo objetivo del proyecto
 - si es el caso mejorar la planificacion del ciclo siguiente

5 principales obstaculos para instrumentacion

- cumpliendo condicionalidades
- sujeta a una accion continua durante el año
- depende de las fechas o plazos limites establecidas por el gobierno
- la planificacion operativa continua hasta la face del termino del proyecto