



**Nombre de alumno: Hipolita Jiménez Castro**

**Nombre del profesor: Rocío Guadalupe Escobar**

**Nombre del trabajo: Ensayo**

**Tema: Unidad 1. Análisis y Planeación Financiera**

**Materia: Administración Financiera en los Sistemas de Salud**

**Grado: 3er. Cuatrimestre**

**Grupo: MAS02SSC0321-A**

## INTRODUCCIÓN

La administración financiera en salud o administración sanitaria es la ciencia social y técnica relacionada con la planificación, organización, dirección y control de las empresas públicas y privadas del sector salud, mediante la optimización de recursos financieros, tecnológicos y humanos, la cual se considera un derecho consagrado en la Constitución política de nuestro país por su gran importancia para el crecimiento económico. El carácter constitucional del derecho a la protección de la salud significa que el Estado está obligado a hacer crecientemente efectivo tal derecho; esto es, a hacer todo lo posible para hacer asequibles los servicios de salud a toda la población, de acuerdo a lo establecido en el párrafo tercero del Artículo 4° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

En los esquemas de financiamiento los servicios públicos cuentan con tres tipos de fuentes financieras: unipartida, bipartida y tripartida. Los servicios privados se rigen por las leyes del mercado: se compran servicios particulares, que están a disposición de la población que los demanda y tiene capacidad de pago. Administración: de acuerdo con Stephen P. Robbins, la administración “es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas” aprovechando cada uno de los recursos que se tienen como los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos, para cumplir con los objetivos que se persiguen dentro de la organización. Las finanzas y la contabilidad son disciplinas afines. La contabilidad es la técnica que se encarga de llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras con el objetivo de estudiar, medir y analizar el patrimonio, situación económica y financiera de una empresa u organización. Dentro de estas se elaboran los estados financieros dentro de los cuales los más importantes son: el balance general, el estado de resultados, los costos fijos, y los costos variables. Las funciones de la administración financiera se refieren a visualizar el desarrollo de todas las operaciones a futuro, así como las inversiones que se puedan realizar en la organización con la finalidad de ser una empresa productiva, rentable, competitiva y eficiente. Responsabilidades más importantes del administrador financiero: coordinación y control de operaciones, realización del presupuesto y planeación a largo plazo, decisiones de inversión y financiamiento de bienes de capital e inventarios.

Nuestro objetivo del presente ensayo es la comprensión sobre la gran importancia que implica el conocimiento sobre una buena y adecuada administración financiera dentro del sistema de salud y de cualquier empresa, para obtener y administrar eficaz y eficientemente los recursos.

## CONTENIDO

La administración financiera es una disciplina que optimiza los recursos financieros para el logro de los objetivos de la organización con mayor eficiencia y rentabilidad.

Administración: de acuerdo con Stephen P. Robbins, la administración “es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas” aprovechando cada uno de los recursos que se tienen como los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos, para cumplir con los objetivos que se persiguen dentro de la organización. Las finanzas y la contabilidad son disciplinas afines. La contabilidad es la técnica que se encarga de llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras con el objetivo de estudiar, medir y analizar el patrimonio, situación económica y financiera de una empresa u organización. La contabilidad es una técnica que aporta información de utilidad para el proceso de toma de decisiones económicas. Una de las áreas claves en la gestión financiera, es el departamento de contabilidad, quien maneja la información de las actividades económicas de la Institución. Su actividad y su función son constantes y se reflejan en los documentos llamados: Estados Financieros que se elaboran regularmente, de los cuales los más importantes son el balance general, el cual es un informe de los recursos económicos con los que cuenta la institución en un momento determinado, este permite tener una idea acerca del patrimonio con el que cuenta la Institución, el estado de resultados que es un informe más dinámico en donde se hace un acumulado de los recursos económicos en un periodo de tiempo, nos permite identificar si hay ganancias (superávit) o pérdidas (déficit) derivado de las actividades realizadas en la institución en un periodo de tiempo determinado, los costos fijos son aquellos costos que asume el hospital con o sin paciente, aquí entran impuestos, tarifas de servicios públicos, aseo, etc. , y los costos variables que dependen de la presencia de pacientes y sus patologías como por ejemplo: cantidad de medicamentos, oxígeno, alimentación, estudios de diagnóstico (laboratorios, rayos x, tomografías).

Las funciones de la administración financiera se refieren a visualizar el desarrollo de todas las operaciones a futuro, así como las inversiones que se puedan realizar en la organización con la finalidad de ser una empresa productiva, rentable, competitiva y eficiente.

Un activo, en términos generales, es cualquier posesión que tiene un valor de intercambio, Los activos pueden clasificarse como tangibles e intangibles. Un activo tangible es aquel cuyo valor depende de las propiedades físicas, por ejemplo, una casa, un terreno, una

máquina, el inventario de productos o un automóvil. Los activos intangibles, por otra parte, representan obligaciones legales sobre algún beneficio futuro. Por ejemplo, un pagaré, que es una promesa de pago entre un deudor y un acreedor. La persona que posee el derecho a cobrar, tiene en el pagaré un activo de tipo intangible, ya que solo tiene la promesa del deudor de que va a pagar según lo acordado. Así, el valor de los activos intangibles no tiene relación con la forma física ni de cualquier otro tipo.

Las responsabilidades más importantes del administrador financiero son: la coordinación y control de las operaciones, la realización del presupuesto y planeación a largo plazo, y tomar decisiones de inversión y financiamiento de bienes de capital e inventarios. Una organización que realiza una buena administración financiera coopera para alcanzar su objetivo principal y para su éxito en el mercado empresarial y contribuir con el bienestar hacia la población a través de la prestación de sus servicios. En la integración con la administración. La administración es una ciencia social compuesta de principios, técnica y prácticas y cuya aplicación a conjuntos humanos permite establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos comunes que de manera individual no es factible lograr. La administración financiera es una parte de la ciencia de la administración de empresas que estudia y analiza, cómo las organizaciones con fines de lucro pueden optimizar la adquisición de activos y la realización de operaciones que generen rendimiento, el financiamiento de los recursos que utilizan en sus inversiones y operaciones, incurriendo en el menos costo posible y la administración de los activos de la organización.

En el proceso administrativo la administración puede verse también como un proceso. Según Henri Fayol (1841-1925), dicho proceso está compuesto por funciones básicas: planificación que es un procedimiento para establecer objetivos y un curso de acción adecuado para lograrlos, organización como proceso para comprometer a dos o más personas que trabajan juntas de manera estructurada, con el propósito de alcanzar una meta o una serie de metas específicas, dirección con la función que consiste en dirigir e influir en las actividades de los miembros de un grupo o una organización entera, con respecto a una tarea. A partir de la dirección, los administradores ayudan a las personas a satisfacer sus propias necesidades y utilizar su potencial al contribuir a las metas de una empresa, coordinación que consiste en la integración de las actividades de partes independientes de una organización con el objetivo de alcanzar las metas seleccionadas y control como proceso para asegurar que las actividades reales se ajusten a las planificadas. El proceso se da al mismo tiempo. Es decir, el administrador realiza estas funciones de manera simultánea.

Dentro del presupuesto, con la información obtenida del área contable, la dirección hospitalaria puede establecer el presupuesto institucional, que dependerá de las tarifas y del volumen de servicio, en las instituciones públicas de las partidas presupuestales asignadas por parte del Estado. En el presupuesto se establecen planes financieros a corto, mediano y largo plazo, este se divide en ingresos y gastos. Los ingresos pueden incluir: venta de servicios, consultas, medicamentos, donaciones, aportaciones de fundaciones, (públicas). Los gastos incluyen: nómina y gastos generales (electricidad, agua, gas, mantenimiento, consumibles, combustibles). En el pronóstico, una vez que el directivo de una empresa la conoce a fondo y está al tanto del comportamiento de la demanda de sus servicios, puede usar los pronósticos financieros, que son una herramienta que le permite a los directivos de la organización, de alguna manera predecir las situaciones que se avecinan y estar preparado en el terreno financiero para hacer frente a las mismas.

**Apalancamiento de una empresa.** Se denomina apalancamiento en el ámbito financiero empresarial, a la estrategia que se utiliza para incrementar las utilidades de tal forma que se superen las utilidades que se obtienen con el capital propio.

**Apalancamiento operacional.** El apalancamiento operativo es básicamente la estrategia que permite convertir costos variables en costos fijos logrando que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida. El apalancamiento operativo es un concepto contable que busca aumentar la rentabilidad modificando el equilibrio entre los costos variables y los costos fijos. Puede definirse como el impacto que tienen éstos sobre los costos generales de la empresa. Se refiere a la relación que existe entre las ventas y sus utilidades antes de intereses e impuestos. También define la capacidad de las empresas de emplear costos fijos de operación para aumentar al máximo los efectos de cambios en las ventas sobre utilidades, igualmente antes de intereses e impuestos. El índice del punto de equilibrio es un método que sirve como herramienta para realizar el presupuesto, que presenta de manera anticipada el nivel de ingresos que la empresa debe obtener para poder cubrir el total de gastos y costos, todo esto permite fijar los objetivos de ventas para lograr obtener las ganancias fijadas. Se debe indicar que el índice del punto de equilibrio no es solamente el vértice donde se juntan los ingresos con los egresos, y no se tienen pérdidas ni ganancias como comúnmente se conoce. El apalancamiento financiero es básicamente la estrategia que permite el uso de la deuda con terceros. En este caso la unidad empresarial en vez de utilizar los recursos propios, accede a capitales externos para aumentar la producción con el fin de alcanzar una mayor rentabilidad. Grado de apalancamiento financiero, se suele medir en unidades fraccionadas. Un apalancamiento de 1:2 por ejemplo, significa que por cada peso invertido se está

invirtiendo dos pesos, es decir, la deuda es también de un peso. Apalancamiento 1:3 es que por cada peso invertido hay dos pesos de deuda, el capital propio supone el 33% de la inversión. En la combinación de apalancamientos operacional y financiero, el apalancamiento total o combinado, se define como el uso potencial de los costos fijos, tanto operativos como financieros, para incrementar los efectos de los cambios en las ventas sobre las ganancias por acción de la empresa. Por lo tanto, el apalancamiento total es visto como el impacto total de los costos fijos en la estructura operativa y financiera de la empresa. Grado de apalancamiento combinado. Cuando el apalancamiento financiero se combina con el apalancamiento operativo, el resultado se conoce como apalancamiento total o combinado. El grado de apalancamiento combinado utiliza todo el estado de resultados y muestra el impacto que tienen las ventas o el volumen sobre la partida final de utilidades netas.

Como conclusión a pesar de los significativos esfuerzos que realizan los gobiernos de la región por mejorar la atención de salud de su población persisten importantes problemas, los recursos son aún escasos y su asignación puede mejorar si se lleva a cabo una adecuada administración financiera ya que de eso depende el maximizar la productividad y el crecimiento en infraestructura de la empresa o institución. Y Un apalancamiento operativo cuando se invierte en mayor infraestructura o equipos más sofisticados que permitan atender un mayor número de pacientes.

La consolidación del Sistema Nacional de Salud se guía por dos grandes propósitos: ampliar la cobertura de los servicios de salud a toda la población, con prioridad a los núcleos rurales y urbanos desprotegidos, y elevar la calidad de los servicios que se prestan con el afán de alcanzar un mínimo satisfactorio.

## **Bibliografía**

Berk Jonathan, D. P. (2009). Finanzas Corporativas. Pearson.

David, D. (2012). Nuevas Tendencias de Finanzas. Bresca.

Robles Roman, C. L. (2012). Fundamentos de Administración Financiera. México: Red Tercer Milenio.