



**Auditoria Administrativa**

**“Método de William P. Leonard”**

**“Otros Métodos Para La Aplicación  
De Auditorias”**

**Dra. Myreille Eréndira Rodríguez Alfonso**

**Cuarto cuatrimestre**

**Maestría en Administración**

**Manolo Enrique Rivera Escobar**

Cuando tenemos en mente la idea de establecer un negocio u organización con fines de lucro, debemos de tener en cuenta que antes de realizar cualquier acción que lleve a la creación de esta, es necesario que nos aseguremos de que el proyecto se regirá por el camino correcto para lograr las metas y objetivos planeados, es de suma importancia que las áreas de la organización estén complementadas, tengan los complementos necesarios y las mejoras requeridas para que en conjunto lleven a la empresa por el buen camino, la auditoría administrativa es la herramienta que se encarga de supervisar y asegurarse de que las áreas estén correctamente equilibradas.

### **Método de William P. Leonard**

Leonard fue uno de los pioneros de la auditoría administrativa, las áreas de las organizaciones requieren de supervisión, revisión y evaluación para asegurarnos de que los procesos necesarios para llevar al éxito a la empresa se están aplicando de manera correcta, Leonard definió a la auditoría administrativa como un examen que es aplicado en las áreas de la organización para corroborar que todo este bien y que se estén aprovechando los recursos de manera adecuada, menciona también que ayuda a encontrar irregularidades o ineficiencias en los procesos y encontrar soluciones a estas situaciones . La auditoría administrativa es una herramienta esencial en las administraciones, no debemos descuidar por mucho tiempo a nuestras empresas y esta herramienta es de mucha ayuda, puede ser implementada en un departamento de forma individual, en grupos o en la organización completa. Para llevar a cabo la auditoría administrativa es necesario que conozcamos los procesos y la estructura que esta conlleva para poder aplicarla, una vez realizado esto, como siguiente paso, para conocer la situación de los diversos departamentos de la empresa, es necesario que recolectemos

información, la cual nos arrojará datos que nos plasmarán de manera directa las regularidades o irregularidades existentes, una vez procesados y analizados los datos podremos tomar cartas en el asunto y salvaguardar la organización. Leonard fue un autor, que le dio relevancia a la auditoría administrativa, con esto podemos darnos cuenta de lo importante que es esta herramienta para lograr nuestros objetivos y metas trazados, es sin duda alguna fundamental aplicarla en las organizaciones

### **Otros Métodos Para La Aplicación De Auditorias**

La auditoría administrativa es una herramienta esencial para las organizaciones, detecta problemas, implanta mejoras, busca soluciones, examina los factores externos e internos, etc. Existen diversos métodos para su aplicación, los cuales tienen el mismo objetivo, el de lograr su correcta aplicación y se logren los objetivos y metas.

#### **Instituto Americano De Administración**

Es una metodología desarrollada por Jackson Martindell, realizó una auditoría administrativa en la iglesia católica y la aplica anualmente en diversas empresas, publica los resultados de las empresas mejor administradas, el cuerpo de la auditoría varía dependiendo del tipo de organización, se aplican en varios tipos de organizaciones, en los diversos tipos de organización se toman en cuenta 10 tipos de áreas, es una metodología muy compatible, pues con su metodología se evalúan diversos tipos de organizaciones.

#### **Análisis Factorial Del Banco De México**

Es una forma de investigación industrial, se especializa en enfoques del análisis de producción, diagnóstico en los nuevos proyectos industriales. Su función principal es la de dividir las actividades de las organizaciones de forma individual y analizarlas una por una

para detectar fallas y errores, y así funcionen todas de manera correcta y en conjunto cumplan sus funciones, analiza los factores de operación que conforman a la organización y se asegura de que estos estén correctamente establecidos y cumplan sus funciones, es de gran ayuda para poder analizar de manera más analítica los procesos de la organización uno por uno para ser más específicos.

### **Método De Rodríguez Valencia**

Este autor menciona que la auditoría administrativa consiste en resaltar el panorama general de la organización y señalar el grado de efectividad con el que operan las áreas diversas, el análisis de la eficiencia comprende 4 etapas, las cuales obtienen información para conocer el estado de la organización, este método permite analizar a detalle la situación de la organización para detectar fallas y tomar cartas en el asunto antes de que sea demasiado tarde.

### **Enfoques internacionales de la auditoría administrativa**

#### **\*Burton John (1968)**

Considera como aspectos fundamentales de la auditoría los siguientes puntos: Criterios generales de actuación, dictamen del auditor administrativo, ambos aspectos dictaran y formaran una auditoría correcta sobre la administración.

#### **\*Norbeck (1970)**

Se basa en establecer lineamientos en el actuar del auditor en la organización (Estudio preliminar, análisis de los resultados del estudio inicial, auditoría a fondo)

#### **\*Fernández Arena (1972)**

La propuesta de este autor combina un análisis de los objetivos, recursos y del proceso administrativo.

Objetivos de la empresa.

Servicio

Social

Económico

\* Dirección

Recursos humanos  
Recursos materiales  
Recursos técnicos

\*Proceso administrativo.

Planeación  
Organizar  
Dirigir  
Control

**\*Cervantes Abreu(1977)**

Sugiere que la auditoría administrativa surgió de la necesidad de administrar y controlar los procesos internos de la organización, y que la auditoría debe llevarla a cabo siempre uno o varias personas que sean especialistas en el tema

La auditoría administrativa surgió de la necesidad de controlar, mejorar, optimizar los procesos de las diversas áreas de una organización, así como detectar errores, fallas y optimizar los procesos necesarios, todo esto para que la empresa cumpla sus objetivos y metas trazadas, la auditoría administrativa es sin duda una herramienta fundamental en el mundo organizacional.