

UNIVERSIDAD DEL SURESTE CAMPUS OCOSINGO

TEMA:

UNIDAD I

MATERIA:

ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA

TIPO DE TRABAJO:

SÚPER NOTA

CATEDRATICO:

LIC. SANDRA GALVEZ MONTERROZA

ALUMNA:

IRANY GUADALUPE DIAZ JIMENEZ

LICENCIATURA:

CONTADURÍA PÚBLICA

CUATRIMESTRE:

7°

“LIDERAZGO ESTRATÉGICO”

Estrategia:



Conjunto de acciones estructuradas que los administradores adoptan para mejorar el desempeño de su compañía

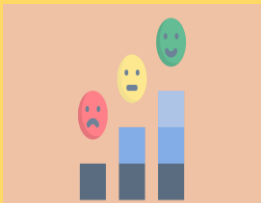
Liderazgo Estratégico



La forma más eficaz de realizar la gestión del proceso de preparación de estrategias de una compañía para crear una ventaja competitiva

Liderazgo estratégico, ventaja competitiva y desempeño superior

Desempeño superior



La rentabilidad y el crecimiento de las utilidades son los principales impulsores del valor para el accionista

Ventaja competitiva y modelo de negocios de la compañía

Debe saber apreciar la forma en que los administradores de estrategias intentan, al cabo del tiempo, crear actividades que en conjunto se adecuen a fin de que la compañía sea única o diferente de sus rivales y sea capaz de superarlos constantemente

Diferencias de desempeño entre industrias

Las distintas condiciones competitivas que prevalecen en las industrias podrían provocar diferencias de rentabilidad y crecimiento de las utilidades



Administradores de estrategia



La preocupación primordial de los administradores generales es la salud de toda la compañía o división bajo su mando

Administradores corporativos



Es su responsabilidad asegurar que las estrategias corporativas y de negocios que aplica la compañía sean congruentes con la maximización de la rentabilidad y el crecimiento de las utilidades.

Modelo del proceso de planeación estratégica



La implantación estratégica implica poner en práctica las estrategias (o el plan)

Análisis externo



Propósito fundamental:

Identificar las oportunidades y amenazas estratégicas que existen en el ambiente operativo de la organización que pueden influir en la forma en que se intente alcanzar la misión.

Análisis interno



El propósito es detectar las fortalezas y las debilidades de la organización

La planeación estratégica en la práctica

Es importante que los directores no sólo planeen en el contexto del ambiente competitivo actual sino también en el contexto del ambiente competitivo futuro



Toma Estratégica De Decisiones

Dos técnicas conocidas para mejorar el pensamiento estratégico y contrarrestar el pensamiento de grupo y las tendencias cognitivas son la del abogado del diablo y la indagación dialéctica.



Liderazgo Estratégico



1. Visión, elocuencia y coherencia
2. Articulación de un modelo de negocios
3. compromiso
4. Estar bien informados
5. disposición para delegar y facultar
6. Ejercicio inteligente del poder
7. Inteligencia emocional