

Herramientas de mejora continua

Contexto y filosofía del sistema Just in time

El sistema justo a tiempo tiene su origen en Japón en los años 50 cuando la empresa automovilística Toyota comenzó a utilizar este método propio de producción.

Origen y funcionamiento

- Objetivo: eliminar o reducir del proceso de producción cualquier elemento que no aporte valor.

Conseguir la eficiencia a través de la simplicidad.

- Estos elementos podrían ser desde materia prima, equipamiento o espacio en almacén, reducir costos, plazos y recursos.

Muchas empresas conocen la importancia de la calidad, no se encuentran suficientemente preparadas para aceptar los retos que traen consigo.

Esta filosofía se basa principalmente en dos expresiones que resumen sus objetivos:

* El hábito de ir mejorando

* Eliminación de prácticas desperdiciadoras.

- El nacimiento de Jit

Surge en las empresas japonesas y lo hace principalmente como posible solución a uno de los mayores problemas subyacentes en la nación nipona: el ahorro de espacio.

Filosofía

Filosofía industrial que consideran la reducción o eliminación de todo lo que implique desperdicio en las actividades de compras, fabricación, distribución y apoyo.



- Desperdicio

todo aquello que sea distinto de los recursos mínimos absolutos de materiales, maquinas y mano de obra.

Justo a tiempo

Se trata de un sistema de definición sencilla pero compleja a la hora de aplicarla, ya que requiere de una organización entre todos los elementos que interactúan en la cadena de suministro.

- Objetivos

- ✓ Poner en evidencia los problemas fundamentales.
- ✓ Eliminar despilfarros.
- ✓ Buscar la simplicidad.
- ✓ Diseñar sistemas para identificar problemas.

- Beneficios

- ✓ Disminuyen las inversiones para mantener el inventario
- ✓ Aumentan la rotación del inventario.
- ✓ Reducen las pérdidas de material.
- ✓ Mejora la productividad global.
- ✓ Bajan los costos financieros.
- ✓ Ahorro de costos de producción.
- ✓ Menor espacio del almacenamiento.
- ✓ Evitan problemas de calidad.
- ✓ Pocos desperdicios.
- ✓ conocimiento de desviaciones.
- ✓ Toma de decisiones en el momento justo.
- ✓ No hay desorden
- ✓ Solo lo necesario