



**NOMBRE ALUMNO: ITZEL BERENICE RAMOS DIAZ**

**NOMBRE PROFESOR: JOSUE FERNANDEZ ALEGRIA**

**MATERIA: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN E  
INVENTARIOS**

**TRABAJO: ENSAYO**

**CUATRIMESTRE: SEPTIMO**

**GRUPO: "C"**

COMALAPA CHIAPAS A 05 DE DICIEMBRE DEL 2021

## “JUSTO A TIEMPO”

Justo a tiempo es una filosofía que define la forma en la que debería de optimizarse un sistema de producción. Se trata de entregar materias primas o componentes a la línea de fabricación de forma que lleguen justo a tiempo a medida que son necesarios no es un medio por el cual para conseguir que los proveedores hagan muchas entregas y con absoluta puntualidad si no que más bien se emplea como una filosofía de producción que orienta a la demanda, para ello es necesario un compromiso por los integrantes de la empresa así como una orientación de las tareas. En un primer momento, los japoneses construyeron fábricas de pequeño tamaño, con inventarios que solo cubría la demanda que tuvieran en cada momento. Esto provocaba que las inversiones en materiales fueran bajas. Entre 1943 y 1945 la empresa Toyota en Japón comienza a desarrollar e implementar en sus procesos el concepto JIT, haciéndolo extensivo necesariamente a sus proveedores. Fue creada por Mecánico Japonés Taiichi Ohno, En 1980, directivos de U.S.A analizan el sistema Toyota y lo implementan primeramente en la industria automotriz parcialmente. Entre 1982 y 1983 se extiende por Canadá y en algunos países de Europa, a partir de 1985 comienza aparecer en algunos países de América.

## CARACTERISTICAS

- 

1: poner en evidencia los problemas fundamentales. Para describir el primer objetivo de la filosofía JIT los japoneses utilizan la analogía del nivel del río de las existencias, el nivel del río representa las existencias y las operaciones de la empresa que se visualizan como un barco.

2: eliminar despilfarros. Implica eliminar todas las actividades que no añaden valor al producto con lo que se reduce costes, mejora la calidad, reduce los plazos de fabricación, y aumenta el nivel del servicio al cliente.

3: establecer sistemas para identificar problemas. Con los sistemas de arrastre kanban se sacan los problemas a la luz, el uso del control de calidad estadístico que ayuda a identificar la fuente del

problema, para aplicar JIT se debe establecer mecanismos para identificar los problemas, estar dispuestos a aceptar una reducción de la eficiencia a corto plazo con el fin de obtener una ventaja a largo plazo.

### **BENEFICIOS**

- ⊗ toda la producción se estructura sobre pedidos reales no sobre suposiciones.
- ⊗ Al tener en cuenta solo los pedidos reales se reduce el tiempo de gestión y pérdidas en almacenes por acciones innecesarias.
- ⊗ Los costos disminuyen,
- ⊗ Aumenta la productividad.

El inventario y el stock se reducen.

- ⊗ El control de calidad y la fiabilidad del productor mejoran.
- ⊗ Las empresas que aplican el sistema JIT tienen más ventajas y clientes más satisfechos.

### **VENTAJAS**

- ⊗ Permite disminuir los niveles de inventario en cada fase del proceso productivo.
- ⊗ Se ha cifrado un aumento de productividad de la mano de obra directa e indirecta de entre el 20 y el 50%.
- ⊗ Los costes por errores en el material se reducen entre el 40 y el 50%.
- ⊗ Permite reducir el inventario entre un 50 y un 90%.
- ⊗ Aporta flexibilidad al sistema y facilita los cambios rápidos.
- ⊗ La relación con los proveedores es mucho más cercana y provechosa.

### **DESVENTAJAS**

- ⊗ Posibles retrasos y falta de suministros, situación que afectará negativamente en forma de gastos.
- ⊗ Limitación en la reducción de precios de compras, desencadenado por realizar compras en cantidades bajas.
- ⊗ Aumenta el coste al cambiar de proveedor, conocido como switching cost.

## **IMPLEMENTACION**

Para poder implementar el método Just in Time, la empresa deberá utilizar una serie de recursos que abarcan todo el proceso productivo, desde la llegada de materiales hasta su almacenaje, pasando por la planta de producción y la formación/organización de los trabajadores. La empresa que quiera comenzar a utilizar la metodología Justo a Tiempo tendrá que cambiar su filosofía de producción por completo. Esto incluye reforzar desde la disciplina de mantenimiento para reforzar la seguridad hasta realizar un eficiente mantenimiento preventivo. Para ello, el JiT suele implementar las llamadas 5S, que cubren todos los aspectos anteriores. Igualmente, será necesario involucrar a los trabajadores en esos cambios, organizarlos en células más reducidas y hacer que adquieran más responsabilidades. Por otra parte, la producción debe realizarse cambiando el sistema Push por el Pull. Si a esto se le añade el método Kanban, la empresa será capaz de fabricar de manera ordenada y solo cuando el cliente lo requiera.

## CONCLUSION

La Aplicación de los principios del Justo a Tiempo abarca una gran área donde se requiera mejorar la calidad de los procesos enfocado a satisfacer a los clientes. Este trabajo proporciona una idea general de la aplicación de estos principios, y es importante llevarla a cabo constantemente para la eliminación de los desperdicios u otros factores que se van generando, y que ocasionan cualquier tipo de costo que no agregan valor al servicio o producto.

Nos da una idea de la gran área de aplicación que tienen estos principios, no solo en las áreas de manufactura, sino también en los lugares donde se exponen los productos en los puntos de venta, en donde también existe diversos factores que reflejan en la calidad del servicio y del producto, tales como la flexibilidad en el manejo de las mercancías para exponer el producto en el tiempo debido contando con una buena información del inventario y una buena rotación de mercancías en los almacenes para ofrecer el producto a tiempo, llevando un mejor control del inventario y a un menor costo posible.