miMind

ADMINISTRACION ESTRATEGICA

- Liderazgo estratégico, ventaja competitiva y desempeño superior
  - No le corresponde manejar el proceso de preparación de estrategias para elevar el desempeño de una compañía
    - Ventaja competitiva y modelo de negocios de la compañía
      - Es una carrera interminable. Para maximizar el valor para el accionista, los administradores deben formular e implantar estrategias
    - Diferencias de desempeño entre industrias
      - se caracterizan por diversas condiciones competitivas. En algunas la demanda crece rápidamente y en otras se contrae
- administradores de estrategia
  - Ello significa que deben responsabilizarse de formular las estrategias para obtener una ventaja competitiva y, además, aplicarlas
  - está conformada por una colección de funciones o departamentos que trabajan en conjunto para proporcionar un servicio o producto al mercado
- administradores corporativos
  - son un enlace entre las personas que supervisan el desarrollo estratégico de una empresa y los propietarios de ella
    - administradores de negocio
      - es una división independiente que proporciona un producto o servicio a un mercado en particular
    - administradores de funciones
      - son responsables de las funciones u operaciones específicas del negocio que constituyen a una compañía o una de sus divisiones
- Modelo del proceso de planeación estratégica
  - Declaración de la misión
    - proceso de administración estratégica es declarar la misión organizacional, la cual debe proporcionar la estructura o e contexto dentro del cual se formularán las estrategias
  - vision
    - de una compañía expone cierto estado futuro deseado; expresa, con frecuencia a grandes rasgos, lo que la compañía trata de alcanzar
  - valores
    - establecen la forma en que los administradores y empleados deben conducirse, cómo deben hacer negocios y e tipo de organización que deben construir a fin de ayudar a que la compañía logre su m sión
  - metas principales
    - se establecen la m sión, la visión y los valores clave, los administradores de estrategias pueden dar el s guiente paso en la formulación de una declaración de la misión
- Análisis interno
  - Análisis FODA y modelo de negocio
    - implica generar un conjunto de alternativas estratégicas u opciones de estrategias futuras por seguir, dadas las fortalezas
  - implantacion estrategica
    - el conjunto de estrategias congruentes para lograr una ventaja competitiva y aumentar el desempeño, os administradores deben ponerlas en práctica
- La planeación estratégica en la práctica
  - las investigaciones sugieren que los sistemas de planeación formal permiten que los administradores tomen mejores decisiones estratég cas
    - Planeación de escenarios
      - a planeación estratégica a largo plazo es que los administradores de estrategias
    - Planeación descentralizada
      - es encasillarlo como una responsabilidad exclusiva de la administración de nivel superior
    - pretencion estrategica
      - planeación estratégica formal se ha caracterizado como el modelo de ajuste de la preparación de estrategias
    - Toma estratégica de decisiones
      - es importante que los administradores de estrategias aprendan a emplear mejor la información que tienen y entiendan por qué a veces toman malas decisiones