



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Campus Comitán

Licenciatura de Medicina Humana

Tema: Ensayo “Planificación y gestión sanitaria”

Alumno: Dulce Mirely Torres Narvaez

Materia: Salud publica

Semestre: 1° Grupo: C

Docente: Dr. Cecilio Culebro Castellanos

 UDS Mi Universidad

 @UDS_universidad

www.uds.mx

Mi Universidad

Tel. 01 800 837 86 68

Planificación y gestión sanitaria

Introducción

En este ensayo hablaremos sobre la planificación y la gestión sanitaria, ya que es un proceso continuo de recursos y de servicios necesarios para conseguir los objetivos determinados según un orden de prioridad establecido, permitiendo así elegir las soluciones ópticas entre muchas alternativas esta elección toma en consideración el contexto de dificultades internas y externas.

La planificación y gestión sanitaria consiste de etapas, principios y niveles.

Desarrollo

La planificación y gestión sanitaria en salud es muy frecuente y podemos dividirla en varios niveles. Por ejemplo existen procesos planificadores en salud supranacional o internacional impulsados por la OMS u otros organismos, un ejemplo fue la estrategia salud para todos en el año 2000 de la OMS o la estrategia mundial de alimentación, actividad física y salud.

Existen ejemplos de grandes planes de salud nacionales que también son una planificación estratégica como el plan nacional contra el SIDA o contra la diabetes, en estos casos la planificación a nivel nacional puede ser normativa si incluye normas de obligado cumplimiento y supone el desarrollo de una ley, decretos o normas.

Alguna de la planificación autonómica puede tener también carácter normativo, ya que las competencias en asistencia sanitaria y protección de la salud están descentralizadas en las mismas y a ellas les corresponde parte importante de la legislación.

La planificación y gestión sanitaria consiste de las siguientes etapas del proceso de planificación

A efectos didácticos podemos definir una serie de etapas en el proceso de planificación. En la práctica habitual, estas etapas se entremezclan de forma continuada, ya que la planificación suele ser un proceso dinámico y sujeto a continuos cambios y adaptaciones.

1.-Análisis de la situación. Su finalidad es caracterizar el contexto y el ambiente donde va a llevarse a cabo el proceso de planificación. Identificar las necesidades de salud de la población y los recursos disponibles para atenderlas.

2.-Establecimiento de prioridades. Determina la importancia de las necesidades o problemas y la sensibilidad de los mismos ante un programa de actuación, estableciendo un orden de prioridad en el abordaje o implementación de los mismos.

3.-Formulación de objetivos generales y específicos. Establece y precisa los fines que pretende alcanzar el plan o programa.

4.-Determinación de actividades y recursos. Propone los planes, proyectos, programas con estrategias, actividades y recursos para el desarrollo de la acción.

5.-Puesta en marcha y ejecución. Establece la gestión y control de las actuaciones previstas en los planes, proyectos y programas.

6.-Evaluación. Analiza los resultados obtenidos tras realización de las acciones planificadas según criterios e indicadores definidos. Pondera y valora los resultados en función de las previsiones previamente definidas.

La planificación y gestión sanitaria consiste con varios principios, que son las siguientes:

- **Flexibilidad:** La planificación debe ser un proceso flexible y más la sanitaria, ya que se desarrolla en un entorno donde hay cambios tecnológicos que hace muy difícil el establecimiento de un plan rígido.
- **Globalidad:** El proceso de planificación debe plantearse desde perspectivas amplias, interdisciplinarias e integradoras debido a la multidisciplinariedad de las ciencias de la salud y también a la dependencia de la salud de muchos aspectos externos al sistema de salud, como son los socioeconómicos, infraestructuras, educativos, culturales, de estilos de vida, etc.
- **Realismo:** Analizando con sentido común tanto las posibilidades de actuación como los márgenes de intervención. Hay que tener en cuenta que los recursos son limitados frente a una demanda, la sanitaria, que puede ser casi infinita.
- **Participación:** Únicamente los procesos de planificación que fomentan la participación del mayor número de áreas y agentes implicados resultan efectivos. Y más en el sector salud donde los profesionales están muy preparados y controlan en la mayoría de los casos los principales procesos de la organización.
- **Formalización:** Es necesario plasmar todas las actividades en un documento que a la vez que sirve de vehículo informativo, compromete a los promotores.
- **Operatividad:** Debe ser un instrumento de gestión del cambio eficaz.

Niveles de planificación y gestión sanitaria son:

Planificación normativa o política: Hace referencia a la planificación de marcos regulatorios estables del sector, a través de la promulgación de leyes, decretos, órdenes, y similares. Constituye la llamada política sanitaria, que se articula en el nivel jerárquico más elevado de la administración y está significativamente influida por la ideología gobernante.

Planificación Estratégica: En este nivel se deciden las grandes líneas de acción y las prioridades de acción, y se valoran las diferentes alternativas de abordaje en función de los elementos internos y externos de la organización. Su finalidad es alcanzar los objetivos estratégicos fundamentales para alcanzar las metas formuladas en la política sanitaria. Se articula en un documento que recibe el nombre de plan estratégico o de forma más específica los grandes planes de salud.

Planificación Táctica o Estructural: Puesto que en el nivel anterior ya se han decidido las posibles alternativas, en este nivel se organizan, estructuran y programan las actividades y los recursos para alcanzar los objetivos fijados. El producto resultante de este nivel de planificación es el programa. Hay muchos programas de salud derivados del plan de salud más global.

Planificación Operativa: Un programa puede desglosarse en uno o varios proyectos relacionados, que fijan los objetivos operativos y establece actividades concretas para conseguirlos. El producto resultante es el proyecto.

Conclusión

Como podemos ver la planificación y estrategia sanitaria es de mucha utilidad ya que gracias a ella las cosas se pueden llevar en orden, y en las áreas de salud gracias a esto llevan un mejor manejo. En conclusión el plan estratégico es un programa de actuación que consiste en aclarar lo que pretendemos conseguir y cómo nos proponemos conseguirlo.

Bibliografía

<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/1127/1/405%20Ing.pdf>

<https://www.revespcardiol.org/es-la-planificacion-estrategica-organizaciones-sanitarias-articulo-S0300893212002588>