



**Nombre de alumno: Pascual Pedro  
María de Jesús**

**Nombre del profesor: Zamorano  
Rodríguez María Cecilia**

**Nombre del trabajo: Resumen (tema  
3.2)**

**Materia: Dirección y liderazgo**

PASIÓN POR EDUCAR

**Grado: 7° cuatrimestre**

**Grupo: B**

## PENSAMIENTO SISTÉMICO Y LIDERAZGO.

La tecnología que inspira el pensamiento sistémico es la que se utiliza con los misiles teledirigidos, en donde, aunque el objetivo o meta específica sea movible se tiene la capacidad de llegar a dicho objetivo de varias maneras. Para saber que es pensamiento sistémico debemos ver esta definición «El Pensamiento sistémico es una sensibilidad hacia los entrelazamientos sutiles que confieren a los sistemas vivos su carácter singular» Peter Senge. El pensamiento sistémico va más allá de lo que se muestra como un incidente aislado, para llegar a comprensiones más profundas de los sucesos. Pasar por alto el funcionamiento sistémico de las cosas implica realizar actuaciones atrevidas cuanto menos y faltas de precisión.

Al no atender las cosas como parte de un conjunto global, lo hacemos como si existieran por sí solas, sin tener en cuenta que nada ha surgido sin la intervención de otras partes, y todo el sistema que las sostiene con sus procesos previos. Abre una ventana en nuestro pensamiento, que convierte las percepciones individuales en imágenes explícitas que dan sentido a los puntos de vista de cada persona involucrada. Se aplica para alcanzar más precisión en nuestras actuaciones con la persona, la familia, los hijos, la pareja, las finanzas, la economía, las organizaciones, las empresas con sus cadenas de producción o gestión, e incluso a las naciones, al medio ambiente, los ecosistemas y por supuesto en las relaciones con los clientes, los compañeros y los subordinados. Proporciona métodos eficaces y mejores estrategias para afrontar los problemas. No hay tal triunfo si no se da en todos los niveles del sistema.

La metodología del Pensamiento Sistémico ayudará a la optimización de los procesos, la obtención de metas y a la obtención de una planeación estructurada para anticiparse al entorno donde se encuentra. Estrategias para el pensamiento Sistemático El momento de mayor crecimiento es el momento de planificar para tiempos difíciles. El pensamiento sistémico es una herramienta para resolver problemas. Las herramientas del pensamiento sistémico—diagrama del ciclo casual, arquetipos y modelos informáticos—se basan en el concepto teórico de los procesos de realimentación. La estructura por la cual los elementos de un sistema se

«alimentan» con una influencia e información recíprocas puede generar crecimiento, producir decadencia o moverse naturalmente hacia un estado de equilibrio. Ello es posible porque los arquetipos y otras herramientas sistémicas, han puesto el idioma de la dinámica de sistemas en las manos de los equipos y en las paredes de las salas de reunión, donde pueden alentar el aprendizaje en todos los niveles de la organización. El pensamiento sistémico comprende una amplia y heterogénea variedad de métodos, herramientas y principios, todos orientados a examinar la interrelación de fuerzas que forman parte de un proceso común. Este campo incluye la cibernética y la teoría del caos, una docena de técnicas prácticas para grafica de procesos. Para el pensamiento sistémico la «estructura» es la configuración de interrelaciones entre los componentes claves del sistema. Ello puede incluir la jerarquía y el flujo de los procesos, aptitudes y percepciones, y cientos de factores más. Los cinco porqués. Es un método alternativo para contar una historia, retrocediendo hasta la raíz de problemas perniciosos y recurrentes. Las culpas individuales no dejan más opción que aplicar castigos, pero ello nos conduce a un cambio duradero. Uno de los beneficios es que habitúa a la gente a reconocer la diferencia entre una explicación que se limita a los hechos y una explicación sistémica. El lenguaje del pensamiento sistemático «eslabones» y «ciclos». Siempre comprenden un circuito de casualidad un «ciclo» de realimentación donde cada elemento es «causa» y «efecto», recibiendo y ejerciendo influencias, de modo que cada efecto, tarde o temprano, regresa a su origen. Los idiomas lineales sólo nos permiten hablar del ciclo un paso por vez, cuando en la realidad acontecen simultáneamente. Ciclo y los cambios. Los ciclos reforzadores generan crecimiento exponencial y colapso, y el crecimiento o colapso continúa a un ritmo cada vez más acelerado. En todos los procesos reforzadores un cambio pequeño va cobrando creciente poder. No subestime el poder explosivo de estos procesos, en cuya presencia el pensamiento lineal siempre nos pone en aprietos. El ciclo reforzador. Puede haber muchos elementos en un ciclo reforzador, todos en círculos, todos impulsando el crecimiento de los demás. Los ciclos reforzadores generalmente potencian el crecimiento o la decadencia, para señalar un sistema reforzador utilice la letra «R» o el efecto multiplicador o «bola de nieve». Un ciclo reforzador, por definición

es incompleto. Los procesos compensadores generan fuerzas de resistencia, que terminan por limitar el crecimiento. Pero también hay mecanismos, tanto en la naturaleza como en los demás sistemas que corrigen los problemas, conservan la estabilidad y consiguen el equilibrio. En los ciclos compensadores, las demoras pueden cambiar drásticamente la conducta del sistema. Estos son mecanismos del pensamiento sistémico que se habían descrito dos décadas anteriores. Aplicando un arquetipo. Los arquetipos son herramientas accesibles que permiten construir hipótesis creíbles y coherentes a cerca de las fuerzas que operan en los sistemas. Los arquetipos constituyen un vehículo natural para verificar y clarificar modelos mentales a cerca de estos sistemas.

Es aconsejable incluir todos los elementos sobre los que usted ejerce al menos una influencia parcial y, por último. No hay respuestas correctas, como la dinámica de sistemas ilustra las interdependencias del sistema actual. Algunas consecuencias no deseadas en otro sector del sistema. El arte del pensamiento sistémico consiste, entre otras cosas, en evaluar las consecuencias del acto que escogemos. Mirar la totalidad. En consecuencia, no es posible practicar el pensamiento sistémico en forma individual. Necesidad de colaboración. Por naturaleza, el pensamiento sistémico señala interdependencias y la necesidad de colaboración. A medida que el equipo continuo su labor, puede ser necesaria la inclusión de nuevos miembros, sobre todo gente que antes era vista como rival pero que ahora juega en el mismo bando. No actué cerca del síntoma del problema. Las demoras temporales y otros aspectos sutiles del sistema solo se evidencian con el tiempo y la experimentación. Comprométanse a examinar continuamente el funcionamiento del sistema. Las salidas fáciles no son salidas. La mayoría de la gente prefiere intervenir en un sistema en el nivel de las normas. Con frecuencia, cuando un proyecto sistémico pone de relieve las estructuras subyacentes, los miembros del grupo tienen momentos de desesperación. Origen del concepto. El Pensamiento Sistémico se ha desarrollado a partir de mediados del siglo XX, sus fundadores, son los fundadores del Mental Research Institute de Palo Alto.

**Bibliografía:**

**UDS. Universidad del sureste. (2021). Antología de Dirección y Liderazgo. PDF. Recuperado el 12 de noviembre del 2021.**