



ADMINISTRACION

ESTRATEGICA



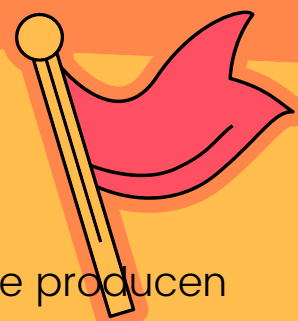
UNIDAD 3



CREACIÓN DE UNA VENTAJA COMPETITIVA MEDIANTE UNA ESTRATEGIA FUNCIONAL

examinan las estrategias de funciones, esto es, aquellas dirigidas a mejorar la eficacia de las operaciones de una compañía y, por ende, su capacidad de acrecentar su eficiencia, calidad, innovación y capacidad de respuesta hacia los clientes

EFICIENCIA Y ECONOMÍAS DE ESCALA



son reducciones de costos unitarios que se obtienen cuando se producen grandes volúmenes. Recordará del último capítulo que es muy importante que los administradores entiendan cómo varía la estructura de costos con el nivel de producción, porque este conocimiento les sirve para encauzar las estrategias

EFICIENCIA Y EFECTOS DE APRENDIZAJE



son ahorros de costos que provienen de aprender en la práctica. Por ejemplo, los trabajadores aprenden por repetición cuál es la mejor manera de hacer una tarea. Los efectos del aprendizaje son más significativos cuando una tarea tecnológicamente compleja se repite, porque hay más por aprender

MERCADOTECNIA Y EFICIENCIA

que adopte una compañía puede tener un gran efecto en su eficiencia y estructura de costos. La estrategia de mercadotecnia se refiere a la posición que adopta una compañía con respecto a la fijación de precios, promoción, publicidad, diseño de productos y distribución



Manejo de materiales, entrega justo a tiempo y eficiencia

- incrementar la eficiencia de una compañía puede ser tan notable como la contribución de la producción y la mercadotecnia. El manejo de materiales abarca las actividades necesarias para llevar insumos y componentes hasta un centro de producción

ESTRATEGIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO Y EFICIENCIA

EL PAPEL DE UNA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO SUPERIOR PARA AYUDAR A LA COMPAÑÍA A ALCANZAR MAYOR EFICIENCIA Y REDUCIR LA ESTRUCTURA DE COSTOS ES DOBLE. EN PRIMER LUGAR, LA FUNCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO PUEDE ESTIMULAR LA EFICIENCIA MEDIANTE EL DISEÑO DE PRODUCTOS MÁS FÁCILES DE FABRICAR



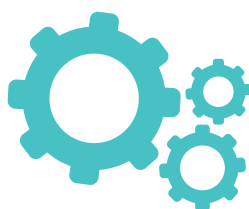
ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS Y EFICIENCIA

LA PRODUCTIVIDAD DE LOS EMPLEADOS ES UNO DE LOS PRINCIPALES DETERMINANTES DE LA EFICIENCIA, LA ESTRUCTURA DE COSTOS Y LA RENTABILIDAD DE LAS EMPRESAS. EL PERSONAL DE MANUFACTURA PRODUCTIVO PUEDE REDUCIR EL COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS COMO UN PORCENTAJE DE LOS INGRESOS



SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y EFICIENCIA

EL CRECIMIENTO EXPLOSIVO DE INTERNET Y LAS INTRANETS CORPORATIVAS (REDES DE CÓMPUTO INTERNAS DE LAS CORPORACIONES, QUE SE BASAN EN ESTÁNDARES DE INTERNET), ADEMÁS DE LA PROPAGACIÓN DE LA TECNOLOGÍA INALÁMBRICA DIGITAL Y LA DE FIBRA ÓPTICA DE BANDA ANCHA, HOY LA FUNCIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN OCUPA EL CENTRO DEL ESCENARIO EN LA BÚSQUEDA DE EFICIENCIAS OPERATIVAS Y UNA ESTRUCTURA DE COSTOS



INFRAESTRUCTURA Y EFICIENCIA

DETERMINA EL CONTEXTO EN EL QUE SE LLEVAN A CABO TODAS LAS DEMÁS ACTIVIDADES DE CREACIÓN DE VALOR. DE ELLO SE DESPRENDE QUE MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA AYUDA A LAS COMPAÑÍAS A AUMENTAR SU EFICIENCIA Y ADELGAZAR SU ESTRUCTURA DE COSTOS. SOBRE TODO, UNA INFRAESTRUCTURA APROPIADA ESTIMULA EL COMPROMISO DE TODA LA COMPAÑÍA CON LA EFICIENCIA Y PROMUEVE LA COOPERACIÓN ENTRE LAS DIFERENTES FUNCIONES EN LA BÚSQUEDA DE LAS METAS DE EFICIENCIA.

