



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

CAMPUS COMITÁN

LICENCIATURA EN MEDICINA HUMANA



***TEMA: ENSAYO DE PLANIFICACIÓN Y
GESTIÓN SANITARIA***

ALUMNO: William de Jesús López Sánchez

GRUPO: "A"

GRADO: 1°

MATERIA: Salud Pública

DOCENTE: Dr. Cecilio Culebro Castellano

Comitán de Domínguez Chiapas a 07 de diciembre de 2022.

INTRODUCCIÓN

Se define como planificación al proceso para determinar cómo alcanzar un objetivo cuando ya haya sido formulado, por ende debemos tener en cuenta que el siguiente ensayo se elabora con la finalidad de dar a conocer la importancia de la planificación y gestión sanitaria; ya que se considera sumamente necesario la aplicación de este en el ámbito profesional, principalmente a profesionales de la salud.

Es necesario conocer cada parte que conforma e integra a la planificación sanitaria, para poder brindar una mejor atención y salud hacia las familias de la sociedad y por supuesto debemos considerar en la planificación y gestión social el sentido prospectivo; que debe ser continuo y dinámico; que tiene fines definidos previamente, este último fin será la acción; la relación causal; el proceso multidisciplinar; y que esta misma también está condicionada a un entorno sociopolítico.

PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN SANITARIA

Entre las muchas definiciones que se han realizado de la planificación sanitaria, dos conceptos están entre los más citados. El primero, de Pineault y Daveluy, dice que es: “El proceso formalizado para escoger, organizar y evaluar las actividades más eficaces para satisfacer las necesidades de salud de una determinada comunidad, teniendo en cuenta los recursos disponibles”. Después tenemos el concepto de la OMS, que define la planificación sanitaria como: “El proceso ordenado de definir problemas de salud, identificar necesidades no satisfechas y el estudio de los recursos para establecer objetivos prioritarios que sean realistas y factibles y proyectar acciones administrativas.

Si analizamos ambos conceptos podemos concluir que incluyen tres elementos comunes: una población con necesidades de salud, los recursos disponibles y las acciones que se han de realizar para utilizar esos recursos de forma óptima, de manera que satisfagan las necesidades de la población. En esta difícil posición de equilibrios se inscribe la planificación sanitaria.

En la planificación sanitaria se menciona que existen fases el cual pueden variar en relación a los términos empleados para definirla, pero esencialmente las fases son las mismas y, de hecho, comunes a la planificación en cualquier ámbito. Se describen fundamentalmente seis: caracterización de la situación, la definición de prioridades, el establecimiento de objetivos, la elección de actividades y recursos, la ejecución de las actividades y la evaluación.

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN: su finalidad es caracterizar el contexto donde va a llevarse a cabo el proceso de planificación. Identificar las necesidades de salud de la población y los y los recursos disponibles para atenderlas. El análisis mantiene cuatro objetivos, estos son: el de reconocer el ámbito sociodemográfico y de salud de un territorio definido; identificar las principales necesidades de salud existentes en una población; servir de base para la priorización de los problemas de salud; y facilitar la toma de decisión sobre el desarrollo de uno o varios programas de salud

comunitaria. Estos se consideran como objetivos genéricos compartidos por los distintos niveles organizativos del sistema sanitario.

ESTABLECIMIENTO O DEFINICIÓN DE PRIORIDADES: este determina la importancia de las necesidades o problemas y la sensibilidad de los mismos ante un programa de actuación. Por tanto se considera importante clasificar los problemas o necesidades para obtener una respuesta rápida y así poder actuar sobre tales de una manera prioritaria y eficiente. Y por supuesto es importante que en este criterio exista la equidad, accesibilidad y la adecuación.

ESTABLECIMIENTO DE LOS OBJETIVOS: esta establece y precisa los fines que pretende alcanzar el plan o programa establecido, esto a través de una gestión de la estrategia que ayudara a dar una organización bien constituida, este a través de un liderazgo, comunicación y gestión de riesgos.

ELECCIÓN DE ACTIVIDADES: en este punto se proponen las estrategias, actividades y recursos para el desarrollo o diseño del programa, el cual se deben figurar las actividades que son necesarias para la realización de los objetivos propuestos. En esta determinación de actividades se considera necesario tener en cuenta que, en dependencia de todo lo que se trate o maneje, se deben tener diferentes alternativas o estrategias de intervención posible

EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y RECURSOS: Establece la gestión y control de las actuaciones previstas. En el desarrollo de un proyecto, una vez identificados los problemas sobre los que se va a actuar, definidos los objetivos y planificadas las actividades y recursos, debe pasarse a la ejecución del mismo. La ejecución de un proyecto implica la existencia de un elemento organizativo encargado de la administración del mismo. El componente administrativo se refiere a la ordenación

de recursos para su mejor funcionamiento y la realización de las actividades encaminadas a conseguir los objetivos marcados. El mantenimiento de este sistema de información precisa de la definición de los responsables del mismo, la periodicidad y características de circulación de la información

EVALUACIÓN: Analiza los resultados obtenidos según criterios e indicadores definidos. La evaluación de programas es una práctica esencial de la organización de la Salud Pública, y debe servir, no solo para evaluar el cumplimiento de unos objetivos concretos, sino para mejorar el funcionamiento general de la organización, facilitando la incorporación del conocimiento y la evidencia obtenida en los futuros procesos de planificación e integrándola en la práctica diaria. Esto promoviendo la búsqueda de la equidad en las intervenciones sanitarias. Mejorando la efectividad de las intervenciones y la responsabilidad social de la organización en el uso de los recursos.

De igual forma la evaluación de programas puede realizarse desde tres enfoques complementarios: Evaluación de la estructura que se refiere a la cantidad y calidad de los recursos puestos en marcha, suficiencia de los mismos; La evaluación del proceso, este refiere a la cobertura o población alcanzada, cumplimiento de las actividades y de los objetivos operativos poniendo en cuenta en sí, la calidad de los servicios; y por último el de la evaluación de los resultados, este da un criterio de efectividad (cumplimiento de los objetivos), eficiencia (relación entre costes y resultados del programa), impacto y satisfacción.

CONCLUSIÓN

Entonces teniendo en cuenta cada criterio establecido, podemos concluir que la planificación y gestión sanitaria es de gran importancia para llevar a cabo una promoción y buen manejo de la salud.

Cada característica con la que cuenta la planificación y gestión requiere de un control o un buen manejo ya que al plantearse se tienen que lograr sus objetivos establecidos y esto no se debe considerar como una cuestión de prácticas o experimentos ya que esto influye en la salud de la población

Hay que reconocer que el líder de la unidad es el responsable de la planificación, que es un proceso sistemático, racional e integrador que permite centrar a la organización en las transformaciones necesarias, relevantes y duraderas para el futuro.

BIBLIOGRAFÍA

Francisco. P (2012) La planificación estratégica en las organizaciones sanitarias, Revista española de cardiología, obtenido de <https://www.revespcardiol.org/es-la-planificacion-estrategica-organizaciones-sanitarias-articulo-S0300893212002588>

Francisco J. Rivera. (2006). Planificación y gestión en salud, flexibilidad metodológica y acción comunicativa. Scielo Books. Obtenido de <https://books.scielo.org/id/gzqf6/pdf/rivera-9788575415429-02.pdf>