



Universidad del Sureste

Escuela de Medicina

“Ensayo “

Presenta: Alan de Jesús Leon Sitala.

Nombre de la asignatura: Taller del emprendedor

Semestre y grupo: 7mo B

Nombre del profesor: Sandra Daniela Guillen Pulido

Comitán de Domínguez, Chiapas a 12/11/2021

Introducción

El plan de mejora continua se basa en el análisis de las áreas a mejorar, definiendo los problemas a solucionar, para así estructurar un plan de acción, que esté conformado por objetivos, actividades, responsables e indicadores de gestión que permita evaluar constantemente.

Para que este se realice de forma adecuada se compone de varios pasos a seguir:

- Análisis de las posibles causas que han provocado problemas en el tiempo
- Propuesta y planificación del plan
- Implementación y seguimiento.
- Evaluación.

Para obtener un plan de mejora continua adecuada se comienza por identificar el área y procesos a ser mejorados, y para lo cual se debe ser priorizada en función de su importancia, en relación a la misión, visión y objetivos estratégicos de la organización, con esto podemos analizar el impacto que tiene el proceso en el área, para alcanzar los objetivos estratégicos planteados por la empresa, en esto nos podemos apoyar de distintas herramientas como por ejemplo, FODA, diagramas causa-efecto, árbol de problema, etc.

Una vez teniendo el análisis hecho comenzamos con las propuestas y planificación del plan a seguir, este de ser viable, flexible y que permita integrar nuevas acciones a corto, mediano o largo plazo, para esto debemos definir objetivos y resultados del análisis realizado en el punto, nos podremos apoyar de lluvia de ideas, diagrama de flujo, matriz de relación, diagrama de comportamiento, para poder establecer acciones para la solución que se compone de planificación estratégica y operativa análisis y rediseño de procesos cuadro de mando integral benchmarking (aprender mejores práctica), en este paso es indispensable asignar tareas a cada miembro del equipo

Continuamos con la implementación y seguimiento del plan previamente analizado en el cual se incorpora al proceso al personal encargado de realizar las acciones propuestas; los mismos que deben ejecutar las siguientes funciones:

- Informar sobre el plan.
- Ejecutar las acciones programadas con las personas involucradas
- Dar seguimiento en base a los indicadores de impacto y desempeño, este deberá realizarse en un periodo determinado por los involucrados.
- Verificar que se cumpla el plan de acuerdo a lo que se proyectó.

Por último, se da una valoración del cumplimiento del plan mediante una evaluación la cual consiste en la verificar el cumplimiento del plan de mejora continua de acuerdo a la propuesta, planificación e implantación, todo esto es de suma importancia para poder observar las irregularidades que han surgido en el tiempo de ejecución, los pasos a seguir para dicha evaluación son:

- Diseñar un plan de evaluación, basándose en los objetivos e indicadores.
- Ejecutar el plan de evaluación.
- Realizar un informe sobre la evaluación indicando las ventajas y desventajas, de los resultados obtenidos del plan de mejora

Existe algo llamado memoria descriptiva la cual tiene como objetivo establecer los datos técnicos-espaciales del proyecto ejecutivo presentado, iniciando de manera general a lo particular y específico; por lo cual debe presentarse el proyecto definitivo, los materiales y sistemas constructivos a emplear, costos aproximados, programación de actividades y personal requerido, entre otros, este se compone de;

- Portada.
- Introducción.
- Información general de la empresa.
- Croquis de localización y descripción.
- Marco legal.
- Descripción del proyecto.
- Etapas del proyecto.
- Servicios requeridos (etapa de operación y mantenimiento)
- Presupuesto y mano de obra
- Fotografías actuales.
- Documentación complementaria

Conclusión

“Un emprendedor ve oportunidades donde otros solo ven problemas” Michel Gerbe

Para que nuestro proyecto sea exitoso hay que seguir ciertos lineamientos y mejorar siempre que se pueda, para esto hay que saber realizar un autoanálisis de las deficiencias que se tienen y así poder eliminarlas

Para esto hay que realizar un adecuado plan de mejora continua y verificar el buen cumplimiento de este para así seguir mejorando y que el proyecto como tal cumpla las necesidades de nuestros clientes