



Nombre del alumno: Alejandra Mercedes Bastard Mazariego

Nombre del profesor: Dra. Martha Cecilia Gordillo Domínguez

Nombre del trabajo: Super Nota: Estudio de Gestión u Organizacional

PASIÓN POR EDUCAR

Materia: Formulación de Proyectos

Grado: 3er Cuatrimestre

Grupo: MAD01SSC1020-A

Comitán de Domínguez, Chiapas a 16 de julio del 2021.

ESTUDIO ORGANIZACIONAL O DE GESTIÓN

¿QUÉ ES?

Consiste en el análisis tanto de la capacidad de la empresa que lo llevará a cabo, como así también la evaluación de sus competencias administrativas.

Objetivo



Definir si existen las condiciones mínimas para garantizar la viabilidad de la implementación, tanto en lo estructural como en lo funcional.

Planificación y formulación estratégica

Determina hacia dónde (que), y como se quiere llegar en un periodo considerado.
A través de:

Análisis situación interna, fuerza, debilidad

Visión

Misión

Objetivos

Estrategias

Planes de acción

Presupuesto

Análisis situación externa, oportunidades, amenazas

Estructura Organizacional

Realizado con el proceso administrativo

Planeación

Control

Organización

Dirección

Técnicas y herramientas

Organigrama

Elegir la figura jurídica o forma de sociedad mercantil

S.A., S. DE R.L., S.C., S.A.P.I.

Factores organizacionales

Fundamentados en:

La participación de unidades externas al proyecto

El tamaño de la estructura organizativa

La tecnología administrativa

La complejidad de las tareas administrativas



Auditoría

Tipos de estrategias competitivas basada en los competidores

- 1. Líder de bajo costo
- 2. Líder de diferenciación
- 3. Líder de enfoque

Estrategia ganadora

- 1. Dejar por escrito procesos críticos
- 2. Facilitar la comunicación y la unificación de criterios
- 3. Mejorar y optimizar los procesos
- 4. Disminuir tiempos de formación / capacitación
- 5. Eliminación de concentración de know-how

Beneficios del manual de procedimientos



Estrategia competitiva

Manual de organización

Manual de procedimientos



REFERENCIAS

- Antología UDS. UNIDAD III. (2021). ESTUDIO ORGANIZACIONAL. ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS. En M. Gordillo (Comp.), Maestría en Administración, Materia Formulación de proyectos (pp. 09-22). Universidad del Sureste.
- Mondragón, D. (2017). Formulación y Evaluación de Proyectos. Fondo editorial Areandino. Fundación Universitaria del Área Andina. Recuperado de <https://digitk.areandina.edu.co/bitstream/handle/areandina/1318/Formulaci%C3%B3n%20y%20Evaluaci%C3%B3n%20de%20Proyectos.pdf?sequence=1&isAllowed=y>