



Administración de los Recursos Humanos
en Sistemas de Salud

MAPA CONCEPTUAL

UNIDAD II GERENCIA DEL CAPITAL DE
TRABAJO

Maestrante

Lic. Brenda Janeth Trejo Cristiani

Catedrático

Lic. Rocío Guadalupe Aguilar Avendaño

MAYO 2021

GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO

Definición

dar una respuesta congruente a la sociedad que exige a sus gobernantes una gestión pública, transparente, confiable, de calidad que finalmente propicie en forma fehaciente una mejor calidad de vida en los ciudadanos

¿que busca?

Uno de los retos de la Administración Pública es conciliar conceptos relacionados con la eficiencia en el uso de los recursos, como el Capital de Trabajo, con la calidad del servicio ofrecida a sus usuarios, quienes resultan ser los ciudadanos que contribuyen a la operatividad de esa administración pública.

RETOS:

Los recursos financieros son la base, pero al mismo tiempo la principal limitante de los programas y las acciones que se pueden ejecutar.

Patrones de Financiamiento.

OBJETIVO

Lograr un sistema de salud universal, donde toda la población tenga acceso a la atención que requiere independientemente de su condición laboral o ubicación geográfica. No es posible pensar en lograr un sistema único de salud de la noche a la mañana, mucho menos con las restricciones presupuestales existentes.

Hay consenso en la necesidad apremiante de promover políticas de prevención, de aumentar el gasto en prevención y reducir la inercia del gasto.

El nivel de salarios pagado al personal que brinda la atención médica también es relevante mejorar la asignación de recursos para prestadores de los servicios de salud. No se puede esperar priorizar la atención en zonas rurales si el personal médico que atiende a esta población es el que recibe los menores salarios.

La Decisión Financiera.

Acertar en este tipo de decisiones es muy importante para alcanzar nuestros objetivos y minimizar los peligros y riesgos en nuestra inversión. Por lo anterior el administrador financiero debe tomar en cuenta las siguientes consideraciones:

- Conocer los datos contables.
- Establecer objetivos claros.
- Acopio de información.
- Evitar la precipitación
- Ser racional

Un Proceso de Decisión.

Tomar decisiones es parte de quehacer cotidiano en la vida, pero más en las empresas, sin embargo, existen procesos para llevarlas a cabo de manera que sean tomadas de manera racional y tratando de asegurar el éxito de las mismas. Por lo que a continuación se da a conocer el proceso de toma de decisión:

1. Identificar y analizar el problema.
2. Identificar los criterios de decisión y ponderarlos.
3. Definir la prioridad para atender el problema
4. Generar las alternativas de solución.
5. Evaluar las alternativas.
6. Elección de la mejor alternativa.
7. Aplicación de la decisión.
8. Evaluación de los resultados.

Manejo del activo corriente.

¿QUE ES?

es aquel activo que tiene la capacidad de convertirse en dinero (liquidez) en un periodo menor a un año

TIPOS DE ACTIVOS CORRIENTES:

Los activos corrientes se clasifican en función de su naturaleza y grado de liquidez:

1. Activo corriente disponible: Corresponde al dinero disponible en la caja de la empresa. Ya sea en efectivo, banco, depósitos, etc.
2. Activo corriente exigible: Corresponde a los derechos a cobrar en un corto plazo.
3. Activo corriente realizable: Hace referencia al stock, mercancía disponible e inventario disponible para la comercialización que posee una organización.

Capital de trabajo y la decisión financiera.

- 1) La renta nacional correspondiente al período fiscal (impuestos).
- 2) El capital acumulado del país.

Para hacer frente a estos gastos los recursos pueden provenir de dos fuentes:

objetivo del control presupuestario:

asegurar el cumplimiento del trabajo o servicios planeados.

La naturaleza del crecimiento de los activos

¿QUE ES?

La inversión más significativa que tienen las empresas de producción se encuentra hecha en la adquisición de activos fijos, ya que sin ellos el funcionamiento de esta sería virtualmente imposible. El nivel de activos que mantiene una empresa manufacturera depende en parte de la naturaleza de los procesos de producción.

Control de Activos Vs Equilibrio Ventas y Producción

CONTROL DE ACTIVOS

Como las inversiones en activos fijos representan desembolsos importantes de efectivo hecho por las firmas manufactureras, estas deben prestarle gran atención a las decisiones que se tomen con respecto al valor de compra del activo y a las posibles erogaciones futuras que se deba hacer para su instalación, mantenimiento, operación etc.

EQUILIBRIO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN

La erogación debe evaluarse en el sentido de que es más beneficioso para la empresa, si es mejor adquirir un nuevo activo o la utilidad de repararla es viable frente a la compra. Otro aspecto importante en este análisis, se da en que no debe paralizarse la producción de la planta para que el administrador financiero considere el reemplazo del activo, esto tiene que darse en según la vida útil del activo fijo, el responsable de la administración debe tomar las medidas necesarias, evaluando periódicamente el funcionamiento de cada uno de estos.

GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO

Manejo de Caja.

¿QUE ES?
consiste en reconocer los ingresos cuando efectivamente son recibidos, y los gastos cuando efectivamente son pagados o se hace el desembolso, es decir, cuando el dinero entra o sale de la caja.

Una caja chica es un método de administración contable que permite tener a la mano una suma de dinero determinada para realizar y controlar gastos en efectivo, por ley, menores a los dos mil pesos.

En las entidades del sector público se conoce como: Fondo revolviente

Ciclo del flujo de efectivo

¿QUE ES?
es el movimiento de dinero que se presenta en una empresa, es la manera en que el dinero es generado y aprovechado durante la operación de la empresa.

1. Por medio de la cobranza a los clientes (operación de la empresa).
2. Con aportaciones de capital de los socios, por medio de bancos o acreedores (financiamiento).
3. Por la venta de activos que ya no utiliza.

Cuando una empresa obtiene dinero genera flujo positivo y esto se puede hacer de 3 maneras diferentes:

Objetivos del estado de flujo de efectivo.

- Proporcionar información oportuna a la gerencia para la toma de decisiones que ayuden a las operaciones de la empresa.
- Brindar información acerca de los rubros y/o actividades en que se ha gastado el efectivo disponible.
- Reportar flujos de efectivo pasados para generar pronósticos
- Determinar la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones con terceros.
- Ayudar a tomar decisiones acerca de inversiones a corto plazo cuando exista un excedente de efectivo disponible.

Definición:
es el estado financiero básico que muestra el efectivo generado y utilizado en las actividades de operación, inversión y financiación.

Objetivo General:
es presentar información pertinente y concisa, relativa a los recaudados y desembolsos de efectivo de un ente económico durante un período para que los usuarios de los estados financieros tengan elementos adicionales para examinar la capacidad de la entidad para generar flujos futuros de efectivo, para evaluar la capacidad para cumplir con sus obligaciones, determinar el financiamiento interno y externo, analizar los cambios presentados en el efectivo, y establecer las diferencias entre la utilidad neta y los recaudados y desembolsos.

Títulos Valores Negociables.

¿QUE SON?
son instrumentos del mercado monetario que pueden convertirse de forma sencilla en efectivo. Los valores negociables también forman parte de los activos corrientes de la empresa.

Administración de la política de crédito.

En la mayoría de las empresas, el crédito a los clientes es fundamental para apoyar la comercialización y crecimiento de la empresa, y es igual de importante tener la política bien definida.
La política de créditos debe incluir:

1. Días de diferimiento de pago
2. Política de crédito
3. Política de cobro
4. Política de descuentos

Administración de inventarios

¿PORQUE ES IMPORTANTE?
Para una clínica u hospital el valor y disposición del inventario, es una compleja labor con el agravante adicional que no suele estar acompañado de profesionales en logística. Adicionalmente, llevar un control adecuado de las fechas de vencimiento de los medicamentos, es un factor crucial para la seguridad del paciente.

GESTIÓN E INVENTARIO DE UN CENTRO DE SALUD.
Por inventario se entiende una relación detallada de todos los activos (materiales) que posee la empresa, en nuestro caso el centro de salud. Ahora bien, y esto es lo más importante, este inventario debe "gestionarse".

Fuentes de financiación a corto plazo.

¿QUE ES LA FINANCIACIÓN?
Se trata del proceso de captación de fondos para desarrollar una actividad empresarial. Es la que da soporte a todos los activos de los que dispone una organización y proviene de distintas fuentes.

ventajas del financiamiento a corto plazo:

1. Se consiguen fácil y rápidamente.
2. No cobran tasas de interés muy altas.
3. El trámite no conlleva muchos requisitos, y en muchos casos ni siquiera se pide garantía.

Los tipos de financiamientos a corto plazo son:

- Crédito comercial. Incluye el financiamiento de proveedores y financiamiento de inventario.
- Crédito bancario. Las condiciones que establecen los bancos son flexibles y se otorgan rápidamente, permitiendo cubrir faltantes de capital para actividades operativas.
- Pagarés. Cuando el préstamo lo hace un particular a cambio de la devolución del dinero, más el interés pactado, en una fecha determinada.
- Línea de crédito. Son montos de dinero que el banco pone a disposición del cliente corporativo para que los utilicen en el momento que lo requieran dentro del límite otorgado.
- Financiamiento con base a inventarios.

Manejo de Cuentas por Cobrar

¿QUE ES?
Las cuentas por cobrar representan el crédito que la empresa otorga a sus clientes a través de una cuenta abierta en el curso ordinario de las operaciones de un negocio al entregarles productos o servicios derivados de una venta. Con el fin de incrementar el número de clientes y conservar la relación con los clientes actuales, la mayoría de las empresas recurren a ofrecer crédito o financiamiento.