



Administración de los Recursos Humanos en
Sistemas de Salud

ENSAYO
UNIDAD I ANALISIS Y PLANEACION
FINANCIERA

Maestrante
Lic. Brenda Janeth Trejo Cristiani

Catedrático
Lic. Rocío Guadalupe Aguilar Avendaño

MAYO 2021

INTRODUCCIÓN

Lograr que un negocio perdure en el tiempo no es una tarea fácil, es por ello que los empresarios deben ser conscientes de que, además de dedicarle grandes esfuerzos y mucho trabajo, es necesario una alta dosis de control de su situación, control que la planeación financiera puede proporcionar debido que les permitirá implementar medidas e implantar estrategias en el momento en el que sean necesarias para corregir errores de gestión o enmendar posibles desviaciones. Detrás de estos negocios existe una gran diversidad de grupos de interés, como proveedores, accionistas, prestamistas, acreedores, colaboradores, etc. Todos estos grupos necesitan conocer cómo se está sirviendo a sus intereses esto obliga a que se haga necesario realizar una planeación financiera adecuada, la cual fije las directrices para lograr el cambio a través de la implementación de objetivos financieros y el análisis de los estados actuales en relación con dichas metas.

La planeación financiera, se presenta como un útil y eficiente mecanismo para las empresas, por su alcance de adaptarse a las características de estas, propiciando beneficios sostenibles en el tiempo. Es por ello que las Entidades deben efectuar continua y oportunamente planificación financiera a fin de optimizar los ya existentes procesos, mejorar las Finanzas y determinar en la empresa que áreas no cuentan con una adecuada operatividad y necesitan especial atención para mejorar r su gestión y alcanzar los objetivos propuestos.

1.1 DEFINICIÓN DE FINANZAS

de acuerdo con Stephen P. Robbins, la administración “es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas”

la administración financiera es una disciplina que optimiza los recursos financieros para el logro de los objetivos de la organización con mayor eficiencia y rentabilidad.

cuando se habla de instituciones de salud, este concepto adquiere una mayor relevancia, puesto que estaríamos hablando de gestión financiera hospitalaria, la cual tiene como objetivo fundamental obtener y administrar eficaz y eficientemente los recursos para que los resultados finales permitan el desarrollo de la organización y satisfacer los intereses y necesidades de la comunidad.

FINANZAS Y CONTABILIDAD.

Las finanzas y la contabilidad son disciplinas afines. La contabilidad es la técnica que se encarga de llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras con el objetivo de estudiar, medir y analizar el patrimonio, situación económica y financiera de una empresa u organización.

Las finanzas tratan de administrar recursos de valor mientras que la contabilidad es el mejor sistema de registro de las operaciones económicas involucradas en una organización. Por tanto, son disciplinas que se complementan y se requieren para tomar mejores decisiones de carácter económico.

ACTIVOS FINANCIEROS.

Los activos pueden clasificarse como tangibles e intangibles. Un activo tangible es aquel cuyo valor depende de las propiedades físicas, Los activos intangibles, por otra parte, representan obligaciones legales sobre algún beneficio futuro.

LA FUNCIÓN FINANCIERA

La función primordial del administrador financiero es maximizar el patrimonio de los accionistas, y entre otras y en el caso de las instituciones públicas es buscar las mejores estrategias para optimizar los recursos económicos que le son asignados que en la mayoría de los casos son escasos e insuficientes para cubrir todas las necesidades de las unidades hospitalarias.

RESPONSABILIDADES MÁS IMPORTANTES DEL ADMINISTRADOR FINANCIERO:

1. Coordinación y control de las operaciones.
2. Realización del presupuesto y planeación a largo plazo.
3. Decisiones de inversión y financiamiento de bienes de capital e inventarios

OBJETIVO DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA.

- a) Obtención de los fondos para el desarrollo de la empresa e inversiones.
- b) Inversión en activos reales (activos tangibles como inventarios, inmuebles, muebles, equipo, etcétera).
- c) Coordinación de resultados (reinversión de las utilidades y reparto de utilidades en las empresas privadas).

- d) Administración del capital de trabajo.
- e) Presentación e interpretación de información financiera.

1.2 INTEGRACIÓN CON LA ADMINISTRACIÓN

La administración financiera es una parte de la ciencia de la administración de empresas que estudia y analiza, cómo las organizaciones con fines de lucro pueden optimizar:

- La adquisición de activos y la realización de operaciones que generen rendimiento.
- El financiamiento de los recursos que utilizan en sus inversiones y operaciones, incurriendo en el menos costo posible.
- La administración de los activos de la organización

PROCESO ADMINISTRATIVO.

La administración puede verse también como un proceso. Según Henri Fayol (1841-1925), dicho proceso está compuesto por funciones básicas: planificación, organización, dirección, coordinación, control.

PRESUPUESTO.

En el presupuesto se establecen planes financieros a corto, mediano y largo plazo, este se divide en ingresos y gastos.

1.3 PRONÓSTICO FINANCIERO

Tanto los pronósticos como los presupuestos son muy importantes para brindarle cierto grado de certeza a la organización de los eventos que puedan ocurrir y de la capacidad de la misma para hacerles frente, cuando se cuenta con estimaciones correctas que permitan tener disponibles los recursos necesarios para la atención asistencial.

Considerando que un pronóstico incorrecto podría llevar a la empresa a adquirir material o medicamentos en exceso, que pasado el tiempo podrían caducarse y representar una pérdida para la misma, además del aumento de los costos variables.

1.4 APALANCAMIENTO

El término «apalancamiento» viene de apalancar. Una definición rigurosa de apalancar es: «levantar, mover algo con la ayuda de una palanca». Este concepto no está muy lejos de lo que significa el apalancamiento financiero, que utiliza mecanismos financieros a modo de palanca para aumentar las posibilidades de inversión.

1.4.1 APALANCAMIENTO EN UNA EMPRESA

Se denomina apalancamiento en el ámbito financiero empresarial, a la estrategia que se utiliza para incrementar las utilidades de tal forma que se superen las utilidades que se obtienen con el capital propio.

1.4.2 APALANCAMIENTO OPERACIONAL

El apalancamiento operativo es básicamente la estrategia que permite convertir costos variables en costos fijos logrando que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida.

1.4.2.1 ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

PUNTO DE EQUILIBRIO.

El índice del punto de equilibrio es un método que sirve como herramienta para realizar el presupuesto, que presenta de manera anticipada el nivel de ingresos que la empresa debe obtener para poder cubrir el total de gastos y costos, todo esto permite fijar los objetivos de ventas para lograr obtener las ganancias fijadas.

Punto de equilibrio financiero: Se utiliza para fijar objetivos con relación a las ventas, y que se puedan solventar todos aquellos gastos y costos que existen en la empresa, ya sean costos fijos o variables, de producción o de operación.

1.4.2.2 GRADO DE APALANCAMIENTO OPERATIVO

El apalancamiento operativo puede presentar diferentes grados. Cuando se dice que una empresa tiene un alto apalancamiento operativo, mayor será su riesgo, y a la vez estamos afirmando que una modificación en sus ventas tendrá un gran impacto en sus utilidades, elevándolas.

1.4.3 APALANCAMIENTO FINANCIERO

El apalancamiento financiero es básicamente la estrategia que permite el uso de la deuda con terceros. En este caso la unidad empresarial en vez de utilizar los recursos propios, accede a capitales externos para aumentar la producción con el fin de alcanzar una mayor rentabilidad.

es el resultado de decisiones de gestión que adoptan las empresas para asumir costos fijos para obtener el uso de determinados recursos financieros, que implican recurrir a fuentes de financiación ajenas.

1.4.3.1 GRADO DE APALANCAMIENTO FINANCIERO

El grado de apalancamiento se suele medir en unidades fraccionadas. Un apalancamiento de 1:2 por ejemplo, significa que por cada peso invertido se está invirtiendo dos pesos, es decir, la deuda es también de un peso. Apalancamiento 1:3 es que por cada peso invertido hay dos pesos de deuda, el capital propio supone el 33% de la inversión

1.4.4 COMBINACIÓN DE APALANCAMIENTOS OPERACIONAL Y FINANCIERO

El apalancamiento total o combinado, se define como el uso potencial de los costos fijos, tanto operativos como financieros, para incrementar los efectos de los cambios en las ventas sobre las ganancias por acción de la empresa. Por lo tanto, el apalancamiento total es visto como el impacto total de los costos fijos en la estructura operativa y financiera de la empresa.

1.4.4.1 GRADO DE APALANCAMIENTO COMBINADO

Cuando el apalancamiento financiero se combina con el apalancamiento operativo, el resultado se conoce como apalancamiento total o combinado. El grado de apalancamiento combinado utiliza todo el estado de resultados y muestra el impacto que tienen las ventas o el volumen sobre la partida final de utilidades netas.

CONCLUSIÓN

La planeación financiera es una herramienta indispensable para garantizar el logro de los objetivos., su importancia radica en que permiten anticiparse y mostrar los problemas que puedan aparecer en el futuro, hacer un balance de dónde se encuentra la compañía y también establecer un curso claro a seguir. Así como brindan un marco para determinar el impacto financiero y los efectos de varias acciones correctivas.

Realizar un constante monitoreo al proceso de planeación Financiera a fin de controlar a la gestión e implantar mejoras o cambios en caso sea necesario a fin de lograr alcanzar las metas y objetivo de las organizaciones. Monitoreando constantemente el avance de los objetivos planteados; Esto va a permitir el control y manejo de riesgos de inversión, financiamiento y de operación de la empresa, que puedan desviarnos el cumplir de las metas propuestas, así como aprovechar las oportunidades y mejorar la gestión de los recursos de la empresa. Una buena planificación permitirá tomar decisiones más efectivas y eficaces.

BIBLIOGRAFIA

<https://plataformaeducativauds.com.mx/assets/biblioteca/06eaeb8d0b32c6e90d6cd2f3d7800fd9.pdf>