



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Alumno:

Santiago Hernández Ivan

Materia: Costos para la toma de decisiones

Docente. Francisco Manuel Gallegos

Cuatrimestre: 9no

Licenciatura: Contaduría Pública

PASION POR EDUCAR

**Lugar y Fecha: Comitán de Domínguez Chiapas A
23 de julio 2021**

INTRODUCCION

En este presente ensayo daré a conocer acerca de técnicas justo a tiempo dentro de la toma de decisiones que será de vital importancia para aplicarlo en nuestra vida cotidiana.

Ya que El Sistema Justo a Tiempo Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite

Algo que motivó a que el justo a tiempo se desarrollara junto con otras técnicas de producción mejores era que después del Segunda Guerra Mundial, como todos sabemos Japón quedo totalmente destruido, y lo único que les quedaba era aprovechar al máximo los pocos recursos con los que contaban, por tal motivo se empezaron a preocupar por diseñar practicas industriales que les ayudara a desarrollar sus empresas, trabajando de la manera más eficiente posible, y con ello reconstruir su economía.

JUSTO A TIEMPO

Técnicas de justo a tiempo

Es un conjunto integrado de actividades, diseñado para lograr un alto volumen de producción, utilizando inventarios mínimos de materia prima, trabajo en proceso y productos terminados, ya que esto permite reducir costos, especialmente de inventario de materia prima, partes para el ensamblaje, y de los productos finales. El Sistema Justo a Tiempo Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite.

Los sistemas Justo a Tiempo combinan la componente de control de producción y una filosofía administrativa. Se requieren cuatro preceptos básicos para el éxito de un sistema JAT:

Eliminación de desperdicio

Participación de los empleados en la toma de decisiones

Participación de los proveedores

Control total de la calidad

Desperdicio

Todo lo que sea distinto de los recursos mínimos absolutos de materiales, máquinas y mano de obra necesaria para agregar valor al producto. El desperdicio tiene una relación estrecha con los procesos que agregan costo.

Medidas de desempeño y de control en sistemas de producción JIT

Para administrar y reducir inventarios, los gerentes de planta deben también diseñar medidas para medir el desempeño de la producción en sistemas JIT y su apropiado control.

- Observación del personal a cargo de las líneas de producción y de los supervisores.
- Medidas de desempeño financiero y de las desviaciones sobre la base de costos estándares de materia prima y de los costos de conversión.

La observación personal y las medidas de desempeño no financieras son los prevalecientes sistemas de control debido a que son programables, intuitivos y fáciles de implantar.

Costos de operación justa-in-time

Los sistemas de costeo de procesos productivos no siempre caen en las categorías de costeo de trabajos o de costeo de procesos. Muchas veces estos sistemas de costos se diseñan para que cumplan particulares características de un sistema de producción manufacturero

Revisión de costos de operaciones

Una operación es un método o técnica estandarizada de producción que se repite en forma continua sin mayor esfuerzo puesto en las características que distinguen un producto terminado de otro.

Una operación frecuentemente se ejecuta en una sola unidad organizativa y algunas veces, hasta se puede usar el término en forma poco convincente.

El costeo de operaciones se va a definir como un sistema híbrido de costeo de lotes de productos o de servicios similares, que son procesados a través de una secuencia de pasos (aunque no necesariamente todos los productos siguen los mismos pasos).

Sistemas Just-in-Time (JIT)

JIT se refiere a un sistema de producción en el cual los materiales llegan justamente en las cantidades y momentos que se requieren de acuerdo a un programa de producción.

Así también podemos decir que un sistema de producción JIT es aquel en el que cada componente de una línea de producción es elaborado justo en la medida que requiere el siguiente paso de esta línea de producción. En un sistema de producción JIT las actividades de manufactura en una estación de trabajo específica son activadas por la necesidad que tienen subsiguientes estaciones del producido por ésta.

Las características más notorias del JIT son:

La producción se estructura alrededor de celdas de producción.

Los trabajadores se entrenan en múltiples disciplinas de modo que puedan desempeñar diferentes oficios y tareas.

La administración a cargo de implantar la calidad total incentiva fuertemente el objetivo de eliminar defectos en la fabricación.

El mayor énfasis se manifiesta en reducir los tiempos de arranque de equipos y maquinaria para empezar a operar un componente o producto y el tiempo muerto de fabricación.

Los proveedores son cuidadosamente escogidos a fin de obtener partes o materia prima casi libre de defectos y en el momento apropiado.

Beneficios financieros del JIT

Los métodos JIT, al tener como foco principal el control de los costos totales de manufactura y no el de los costos individuales, facilitan y proveen muchos beneficios financieros.

En cuanto a beneficios en los costos de producción, podemos decir que JIT reduce los costos indirectos generales al reducir los costos de manejo de materiales, de almacenaje, inspección de materiales y otros menores resultantes de la facilidad de seguimiento de un proceso productivo a través de las celdas de producción, convirtiendo de paso algunos de estos costos indirectos en costos directos.

La administración de inventarios y el Justo a tiempo.

La administración de inventarios abarca la planeación, organización y control de las actividades que giran alrededor del flujo de materiales desde y hacia la organización

La información contable juega un papel clave en la administración de inventarios en dos áreas importantes:

1. Administración de los bienes a ser vendidos en organizaciones al detal.
2. La administración de inventarios para el manejo tanto de la materia prima como de las unidades en proceso y de los productos ya terminados.

CIERRE

Para terminar con el tema de estudio pude entender que unas de las empresas que utilizan técnicas de justo tiempo son:

- Dell. Esta empresa de informática es una de las que ha aprovechado los principios de JIT para que su proceso de fabricación sea un éxito.
- Harley Davidson. La famosa marca de motocicletas es también un ejemplo de Jit.
- Toyota.
- Restaurantes de comida rápida.
- Mayoristas

Así también **JIT** se enfoca en procesos no en productos. Puede aplicarse a cualquier grupo de procesos, desde manufactura hasta producción de servicios. La meta **JIT** es hacer propuestas para cada paso del proceso de producción con objeto de determinar si añade valor al producto o servicio.