



“COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES”

Karla Yadira Trujillo Morales

Licenciatura en contaduría pública

9° Cuatrimestre

PASIÓN POR EDUCAR

Reynaldo Francisco Manuel Gallegos

Comitán de Domínguez, Chiapas; Julio 2021.

JUSTO A TIEMPO

Se trata de entregar materias primas o componentes a la línea de fabricación de forma que lleguen “justo a tiempo” a medida que son necesarios, La ventaja competitiva ganada deriva de la capacidad que adquiere la empresa para entregar al mercado el producto solicitado, en un tiempo breve, en la cantidad requerida. Evitando los costes que no producen valor añadido también se obtendrán precios competitivos.

Poner en evidencia los problemas fundamentales, eliminar despilfarros, buscar la simplicidad, diseñar sistemas para identificar problemas son objetivos esenciales

El Sistema Justo a Tiempo Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite. Filosofía Industrial de eliminación de todo lo que implique desperdicio en el proceso de producción, desde las compras hasta la distribución, o sea eliminación de actividades que no agreguen valor al cliente. Justo a tiempo es un método de dirección industrial japonés desarrollado en 1970s. El resultado de la creación e implantación de sistemas de Justo a Tiempo trajo como consecuencia una dramática reducción de inventario y disminución de los ciclos de producción. Este origen de los fundamentos que establecieron las bases para la aplicación de las técnicas justo a tiempo, las cuales fueron más allá de los métodos tradicionales de producción, esta es una filosofía industrial que se concentra en eliminar los costos que se originan de todas las actividades, Muchas veces estos sistemas de costos se diseñan para que cumplan particulares características de un sistema de producción manufacturero. En este capítulo se pretende mostrar dos sistemas de producción particulares: el híbrido que combina costeo de trabajos y costeo de procesos y el denominado Just-in-Time (siglas JIT) y sus varios sistemas de costeo asociados. Sistema de producción híbrido Este tipo de sistemas combinan características del sistema de costeo de lotes de trabajo o simplemente de trabajos con los del sistema de procesos continuos.

El Justo a Tiempo puede reducir la necesidad de inventarios lo bastante para reducir las fuentes de incertidumbre o diseñar un sistema más flexible para enfrentar las necesidades de cambio. De ahí que la orientación del Justo a Tiempo sea diferente de los sistemas tradicionales. Para reducir inventarios y producir el artículo conector en el tiempo exacto, con la cantidad adecuada, se requiere de información acerca del tiempo y el volumen de los requerimientos de producción de todas las estaciones de trabajo. El Justo A Tiempo suministra esta información, no a través de un caro y sofisticado sistema de cómputo, sino a través del uso de una orientación de "pull" (de jalar), en lugar de a orientación convencional "push" (de empujar). La orientación push comienza con una orden en el centro de trabajo inicial. Una vez que el trabajo es terminado en la primera estación de trabajo, este se mueve al siguiente centro de trabajo, este proceso continua hasta el final de la estación de trabajo. Como puede advertirse, el trabajo es disparado al completarse de la estación precedente y no en relación a las necesidades de la siguiente estación de trabajo. Por el contrario, en la orientación "pull" o de jalar, las referencias de producción provienen del precedente centro de trabajo. Entonces la precedente estación de trabajo dispone de la exacta cantidad para sacar las partes disponibles a ensamblar o agregar al producto. Esta orientación significa comenzar desde el final de la cadena de ensamble e ir hacia atrás todos los componentes de la cadena productiva, incluyendo proveedores y vendedores. De acuerdo a esta orientación una orden es disparada por la necesidad de la siguiente estación de trabajo y no es un artículo innecesariamente producido. La orientación "pull" es acompañada por un sistema simple de información llamado KANBAN que es una tarjeta que es pasada de una subsecuente estación de trabajo hacia su precedente y esta señala una corrida de producción. Así, la necesidad de un inventario para el trabajo en proceso se ve reducida por el empalme ajustado de la etapa de fabricación. Esta reducción ayuda a sacar a la luz cualquier pérdida de tiempo o de material, el uso de refacciones defectuosas y la operación indebida del equipo. Con el Justo a Tiempo, el ensamblado general de producción dicta el ritmo y los requerimientos de producción para los procesos precedentes. No obstante, la programación del ensamble debe ser tan "suave" y

repetitiva como sea posible. Cualquier fluctuación en la mezcla de artículos producidos en el proceso general, podría generar variaciones en los requerimientos de producción de las estaciones precedentes. Variaciones grandes en cualquier centro de trabajo, necesitan indeseables grandes inventarios en proceso o capacidades productivas que permitan enfrentar los picos de demandas.