



COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

**CATEDRATICO: REYNALDO FRANCISCO
MANUEL GALLEGO**

**ALUMNA: PAULINA RUBIRE
GORDILLO PEREZ**

ENSAYO UNIDAD IV

CONTADURIA PUBLICA

9° CUATRIMESTRE

INTRODUCCIÓN

En el siguiente ensayo hablare de las Técnica de Justo a tiempo , sobre las Medidas de desempeño y de control en sistemas de producción JIT y también de La administración de inventarios y el Justo a tiempo.

Espero y sea de su agrado.

Técnica de Justo a tiempo. Es un conjunto integrado de actividades, diseñado para lograr un alto volumen de producción, utilizando inventarios mínimos de materia prima, trabajo en proceso y productos terminados. El Sistema Justo a Tiempo Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite. Filosofía Industrial de eliminación de todo lo que implique desperdicio en el proceso de producción, desde las compras hasta la distribución, o sea eliminación de actividades que no agreguen valor al cliente

Medidas de desempeño y de control en sistemas de producción JIT Para administrar y reducir inventarios, los gerentes de planta deben también diseñar medidas para medir el desempeño de la producción en sistemas JIT y su apropiado control. Observación del personal a cargo de las líneas de producción y de los supervisores Estos son ejemplos de la información que estos gerentes deben anexar .Medidas de desempeño financiero y de las desviaciones sobre la base de costos estándares de materia prima y de los costos de conversión Medidas de desempeño no financieras que tengan en cuenta el tiempo, niveles de inventario físico, calidad de productos y velocidad de manufactura. Relación del tiempo total para preparar las máquinas al tiempo total de manufactura. Relación del número de unidades que requieren reproceso o que resultaron defectuosas al número de unidades totalmente terminadas y listas para la venta.

Costos de operación just-in-time Los sistemas de costeo de procesos productivos no siempre caen en las categorías de costeo de trabajos o de costeo de procesos. Muchas veces estos sistemas de costos se diseñan para que cumplan particulares características de un sistema de producción manufacturero. En este capítulo se pretende mostrar dos sistemas de producción particulares: el híbrido que combina costeo de trabajos y costeo de procesos y el denominado Just-in-Time y sus varios sistemas de costeo asociados. Sistema de producción híbrido Este tipo de sistemas combinan características del sistema de costeo de lotes de trabajo o simplemente de trabajos con los del sistema de procesos continuos.

Sistemas Just-in-Time JIT se refiere a un sistema de producción en el cual los materiales llegan justamente en las cantidades y momentos que se requieren de acuerdo a un programa de producción. Un sistema de producción JIT es aquel en el que cada componente de una línea de producción es elaborado justo en la medida que requiere el siguiente paso de esta línea de producción. En un sistema de producción JIT las actividades de manufactura en una estación de trabajo específica son activadas por la

necesidad que tienen subsiguientes estaciones del producido por ésta. Teniendo en cuenta los tiempos de demora necesarios para adquirir los materiales y manufacturar los componentes y subproductos, un Plan Maestro de Producción especifica las cantidades y momentos necesarios de cada ítem a ser producido.

La siguiente lista de categorías de costos es importante cuando se manejan inventarios y productos que se van a poner en venta

Costos de compra: Consiste en los costos de bienes adquiridos de proveedores e incluyen fletes y/o costos de transporte. Estos costos representan una de las categorías más grandes de costos y cualquier descuento por tamaño de la orden o por condiciones de pago es bienvenido.

Costos de ordenar: Son los costos de preparar y asignar una orden de compra de materiales. Puede incluir en varios casos costos por concepto de manejo especial, inspección, recibo y forma de pago.

Costos de movilización: Surgen cuando una empresa mantiene inventarios de bienes a ser vendidos. Incluye el costo de oportunidad de la inversión amarrada a los inventarios respectivos y los costos asociados con el almacenamiento, seguros, daños y deterioro de estos inventarios.

Costos de inventario y su administración en empresas manufactureras

Los gerentes de compañías con plantas de producción manufacturera enfrentan a diario problemas de elaborar productos de alta calidad a niveles de costos competitivos. Varios sistemas han sido desarrollados para ayudar a los gerentes de planta a implantar procedimientos de producción y de manejo de inventarios acordes con estos objetivos.

Los dos tipos de sistemas básicos son:

1. Sistema de producción JIT de producción, o sea, sistemas que jalonan la demanda de forma tal que los productos son sólo manufacturados para satisfacer una orden de venta.
2. Sistema de planeación de materiales PRM, o sea, un sistema que busca presionar la manufactura de bienes terminados y su disponibilidad en el inventario final sobre la base de pronósticos de la demanda.

Las empresas que implantan sistemas de producción JIT manejan los inventarios de suerte tal que prácticamente los eliminan; cuando los inventarios están presentes, como en un sistema PRM, los gerentes de manufactura juegan diferentes papeles:

- A. Deben mantener información actualizada y confiable de los inventarios de materiales, de los productos en proceso y de los terminados.
- B. Proveer estimativos de los costos de poner en operación los equipos de la planta, de los costos de paradas y los de mantener inventarios activos.
- C. Controlar los costos de poner en operación los equipos de la planta y los costos de paradas.

BIBLIOGRAFIA

Antología Costos para la toma de decisiones