

UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Facultad de Contaduría Pública y administración de empresas.



UNIDAD IV

COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

9° Cuatrimestre

Aguilar López William Noriko

16 DE JULIO DEL 2021

INTRODUCCION..... 3
BIBLIOGRAFÍA..... 8

INTRODUCCION

Este tema se enfoca en la identificación y el mejoramiento de la calidad de los procesos de producción sin afectar o reducir los márgenes de ganancias para poder tener un producto o servicio con buena calidad y sin invertir demasiado en él por lo que los efectos de esta no se involucren en la creación de bienes o servicios.

Es un conjunto integrado de actividades diseñadas para lograr una gran producción, utilizando materias primas mínimas, trabajo en curso e inventario de productos terminado. El sistema just-in-time se basa en esta lógica: hasta

Según sea necesario. En el proceso de producción, desde el aprovisionamiento hasta la distribución, elimine todos los conceptos industriales de residuos ocultos, es decir, elimine actividades que no aportan valor a los clientes. El placer en el tiempo es el camino a seguir la industria japonesa se desarrolló en la década de 1970. Fue adoptado por primera vez por Toyota

La principal preocupación en ese momento era para satisfacer las necesidades de los consumidores. Gracias al éxito del director de JIT, Ohno Naiichi se convirtió en conocido como el padre de JIT. Después de que Toyota introdujo JIT por primera vez, muchas compañías lo siguieron de cerca.

Los sistemas Justo a Tiempo combinan la componente de control de producción y una filosofía administrativa. Se requieren cuatro preceptos básicos para la buena ejecución del sistema JAT

- Eliminación de desperdicio = “Se puede definir como un proceso continuo y sistemático de identificación y eliminación de desperdicios o excesos, entendiendo como exceso toda aquella actividad que no agrega valor a un producto, pero sí costo y trabajo” (Socconini, 2008).
- Participación de los empleados en la toma de decisiones = La participación en la toma de decisiones puede mejorar la calidad y la aceptación de las decisiones, fomenta la motivación y la autoestima de los trabajadores y mejora las relaciones interpersonales con los empleados. Pero no es siempre fácil el delegar.
- Participación de los proveedores = Los proveedores son un elemento vital para una empresa dentro del proceso comercial y generalmente no se les trata con la importancia que tienen; gracias a lo que ellos te

proporcionan tu puedes otorgar a tus clientes el servicio o producto que ellos esperan.

- Control total de la calidad = El Control de la Calidad se posesiona como una estrategia para asegurar el mejoramiento continuo de la calidad. Es un programa para asegurar la continua satisfacción de los clientes externos e internos mediante el desarrollo permanente de la calidad del producto y sus servicios.
- Desperdicio = El desperdicio consiste en los fragmentos o restos de materiales que quedan después de terminadas las operaciones o procesos y el cual tiene algún valor monetario. Es todo aquello que no agrega valor, y por lo cual el cliente no está dispuesto a pagar.

Algunos ejemplos de recursos mínimos absolutos son los siguientes:

- Un solo proveedor, si éste tiene capacidad suficiente.
- Nada de personas, equipos ni espacios dedicados a rehacer piezas defectuosas.
- Nada de existencias de seguridad.
- Ningún tiempo de producción en exceso.
- Nadie dedicado a cumplir tareas que no agreguen valor.

Por su parte el agregar valor implica aumentar el valor del producto ante los ojos del cliente

Existe otro elemento fundamental que debería estar presente en todos y cada uno de los elementos antes mencionados la intervención de las personas, el recurso humano.

Para ello es necesario desarrollar una cultura de intervención de las personas, de trabajo en equipo, de involucramiento de las personas con las tareas que realiza, de compromiso o lealtad de los colaboradores con los objetivos de la empresa, para que el JAT funcione.

Es así como la técnica denominada «justo a tiempo» (JAT) es mucho más que un sistema que pretende disminuir o eliminar inventarios, es una filosofía que rige las operaciones de una organización. Su fin es el mejoramiento continuo, para así obtener la máxima eficiencia y eliminar a su vez el gasto excesivo de cualquier forma en todas y cada una de áreas de la organización, sus proveedores y clientes.

Para administrar y reducir el inventario, el gerente de fábrica también debe diseñar medidas

Mida el rendimiento de la producción en el sistema JIT y su adecuado control.

Las observaciones personales y los indicadores de desempeño no financieros son sistemas de control populares porque son programables, intuitivos y fáciles de implementar.

Un sistema de retroalimentación rápido y significativo es esencial por la sencilla razón: si no hay suficiente inventario en un sistema impulsado por la demanda, se tomarán medidas de emergencia para detectar estas situaciones y poder resolver estos problemas.

JIT se refiere al sistema de producción donde los materiales llegan con precisión en el momento adecuado. La cantidad y el tiempo necesarios para el plan de producción. La demanda del mercado incentiva y marca la adquisición de materiales necesarios y la entrega inmediata elimina el tiempo de espera y la necesidad de mantener el inventario.

Esto solo se puede lograr mediante una planificación muy cuidadosa del proceso de fabricación. El sistema de producción JIT es un sistema en el que cada componente de la línea de producción se fabrica en la medida necesaria para el siguiente paso de la línea de producción. En el sistema de producción JIT, las actividades de fabricación de una estación de trabajo específica son desencadenadas por las necesidades de las estaciones de trabajo posteriores.

El JIT trae muchas ventajas, que incluyen los siguientes: Reduce los niveles de inventarios necesarios en todos los pasos de la línea productiva y, como

consecuencia, los costos de mantener inventarios más altos, costos de compras, de financiación de las compras y de almacenaje.

El inventario justo a tiempo consiste en una filosofía empresarial que tiene por finalidad eliminar todo aquello que represente desperdicio en las actividades de compras, fabricación, distribución en una empresa.

Asumir este tipo de inventario significa no tener espacio, personas, procesos y mercancías de forma ociosa. Es no asumir nada que no implique agregar valor.

Esto significa que la empresa solo produce la mercancía que ha sido comprometida. Es como si la producción de la empresa se limitara a la cantidad solicitada.

Conclusión

La aplicación de estos principios del justo tiempo abarca una gran área donde se requiere mejor calidad de los procesos enfocados a satisfacer a los clientes, también nos enseña la gran importancia de simplificar nuestros procesos y con la ayuda de otras metodologías de mejoramiento de la calidad, nos proporciona de manera completa de una forma simple y sencilla de cómo obtener un mejor sistema de calidad competitivo y un lugar de trabajo limpio y seguro mejorando incluso la calidad de la vida de las personas.

BIBLIOGRAFÍA

UDS, Antología COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES