

Nombre del alumno:

Luis Fernando Gordillo García

Nombre del profesor:

Arq. Ernesto Alejandro Sánchez
Crocker

Nombre del trabajo:

Cuadro resumen

Materia:

Administración de obras y
organización de empresas
constructoras

Grado:

Noveno cuatrimestre

Grupo:

“A”

**DIRECTOR
GENERAL**

**GERENTE DE
PLANEACIÓN**

**GERENTE DE
CONSTRUCCIÓN**

**GERENTE DE
CONTROL**

<p>OBJETIVOS GENERALES DE UNA EMPRESA CONSTRUCTORA DE ETAPA III</p>	<p>Balancear el capital de empleados-cliente y empresa-intereses. Seleccionar personal en base a honradez, trabajo y orden. Definir de común acuerdo con las áreas lo que tendrá que realizarse para que la empresa siga trabajando. Buscar estabilidad del personal satisfaciendo las necesidades primarias. Definir políticas, fijar metas realistas. Desarrollar y capacitar personal investigando sus cualidades y trabajando con ellas.</p>	<p>Proporcionar liquidez con el establecimiento de programas eficientes de cobros, establecer sistemas de cobros, pagos, personal, prestaciones y fiscal. Establecer pronósticos de ventas, costos, estabilidad política y económica. Evaluar resultados, gerencia de construcción y la gerencia de control. Establecer sistemas de control de cobros y control de pagos. Formas de contratación, integrar pronósticos de ventas.</p>	<p>Gerencia de construcción, producir utilidad controlando materiales, mano de obra, subcontratos, equipo y cantidades de obra. Producción con calidad, supervisando e incentivando mano de obra, y vigilando calidad de insumos. Producir y cumplir en tiempo y forma con los objetivos; informar a dirección general. Conocimiento general de obra, conocimiento específico de la política en relación de cliente empresa, con el organigrama administrativo.</p>	<p>Diseñar soluciones impositivas, fiscales y de prestaciones. Vigilar obligaciones de unidades de salud e informar desviaciones en indirectos de operación, de campo y de obras en pagos obligaciones con terceros, fiscales y prestaciones.</p>
---	--	---	---	---

**DIRECTOR
GENERAL****GERENTE DE
PLANEACIÓN****GERENTE DE
CONSTRUCCIÓN****GERENTE DE
CONTROL**

MISIONES	Definir políticas de los recursos, contables, fiscales, clientes y personal. Fijar metas que puedan realizarse con el trabajo establecido de la empresa. Obtención de metas a través del seguimiento, la evaluación y la investigación.	Establecer mejores sistemas de cobro, pagos, personal, prestaciones y fiscal. Establecer pronósticos de ventas, costos, estabilidad política y económica.	Producir con calidad supervisando e incentivando mano de obra, vigilando calidad de insumos. Planear el trabajo para producir los proyectos en tiempo y forma.	Supervisar y vigilar los costes directos e indirectos de cada proyecto a realizarse, contemplando la buena organización y ejecución de cada una de ellas.
----------	---	---	--	---

FUNCIONES	Cumplir compromisos crediticios, planear requerimientos a corto plazo, planear requerimientos a largo plazo, relaciones personales.	Establecer sistemas de control de cobros a contratantes oficiales y particulares con un control en el sistema de pago a proveedores, subcontratistas, a personal de planta, al eventual y de obligaciones fiscales.	Conocimiento general de obra en tanto de proyecto, presupuesto, programa y especificaciones de ello.	Analizar leyes vigentes: interpretándolas, ratificarlas con terceros, diseñando estrategias. Supervisar estado empresa, por obra, gastos generales y utilidades.
-----------	---	---	--	--

