



Nombre de alumno: Gilary Garduño Alvarez

Nombre del profesor: Myreille Eréndira Rodríguez

Nombre del trabajo: Cuadro Sinóptico

Materia: Gestión De Empresas Familiares

Grado: 5to cuatrimestre

Grupo: A

Órganos de Gobierno

Ámbitos de gobierno en la empresa familiar

Cuando se alcanza cierto tamaño o grado de diversidad, resulta indispensable la creación de un Consejo de Familia, el órgano en el que la familia toma decisiones sobre los temas que afectan a su relación con la empresa.

Las estructuras aportan el soporte adecuado para la andadura empresarial. No aseguran la continuidad, pero contribuyen a la misma.

El Consejo de Familia es el órgano en el que la familia toma decisiones sobre los temas que afectan a su relación con la empresa.

Ámbitos de gobierno en la empresa familiar

El Consejo de Familia no es un órgano inmutable: su composición y sus prioridades variarán en función de los nuevos miembros que vayan incorporándose a la familia, y del estadio en el que se encuentre la empresa.

El consejo de familia

Constituyen foros de comunicación entre los accionistas familiares, tanto directivos como miembros del Consejo o inactivos, que buscan salvaguardar la armonía y apoyar el cambio generacional.

- Misión de la Asamblea Familiar. Tiene como misión fomentar la unión, el compromiso y la concordia entre los miembros de la familia mediante un encuentro forma

Los objetivos esenciales de la reunión de una Asamblea Familiar deben ser:

- Informar y compartir la evolución de la empresa, sus expectativas y los planes de futuro a corto plazo.
- Propiciar un mejor conocimiento entre todos los miembros familiares que participen.
- Transmitir y divulgar la filosofía, los criterios y los contenidos del Protocolo Familiar en caso de existir tal instrumento.

Funciones de la Asamblea Familiar.
* Comunica y promueve la visión familiar y empresarial.
* Transmite el proyecto empresarial.
* Informa de la marcha de la empresa.

La junta de accionistas

La Junta General de Accionistas es el órgano con máximo poder en la empresa y es absolutamente soberana en sus decisiones.

Está formada por todos los accionistas y tiene, entre otras, la facultad de aprobar los estatutos por los que se va a regir la empresa, definir sus objetivos básicos y fundamentales

¿Qué hace la Junta General de Accionistas en la empresa familiar?
Los asuntos que debe decidir la Junta General de Accionistas, tanto en empresas familiares como no familiares, son de máxima importancia para la buena marcha de la compañía.

Órganos de Gobierno

El consejo de administración

Cuando la empresa crece, y la familia madura, el número de accionistas familiares y no familiares se incrementa, lo que a su vez aumenta el potencial de conflicto de intereses y de solapamiento entre los miembros familiares, los accionistas familiares y no familiares, y la dirección.

En las empresas de propiedad familiar, la familia necesita:
□ velar por los sentimientos de confianza y pertenencia de sus miembros en relación con la propia familia.
□ Desarrollar un sentido de orientación y de trabajo en equipo a fin de preservar la unión

Es conveniente que en el Consejo de Familia:
· Se dé cabida a puntos de vista o perspectivas diferentes.
· Se abogue por el consenso en las decisiones que conciernen a las políticas y objetivos de la familia en relación con la empresa.

Procesos de gobierno.
El Consejo debe disponer de aquella información que le ayude a rentabilizar los activos de la empresa, a conocer las tendencias del mercado, el grado de satisfacción del cliente, la calidad del producto y todos aquellos otros elementos que le permitan orientar la estrategia

El comité de dirección

Comité de Dirección de una empresa es el equipo directivo liderado por un primer ejecutivo que tienen como principal misión proyectar la empresa hacia el futuro.

Para acceder a un Comité de Dirección en el desarrollo de una carrera profesional hay varios caminos posibles dependiendo de las distintas áreas de trabajo de una compañía.

Las áreas de soporte serían:
Director Financiero
Director de Recursos Humanos
Director de Asesoría Jurídica
Director de Marketing y/o Comercial

Para acceder al Comité de Dirección de una compañía se tiene que tener la suficiente capacidad para liderar cualesquiera de estas áreas así definidas. Hay dos caminos: la experiencia en áreas de soporte tipo Dirección Financiera o la experiencia a través del contacto directo con el negocio en funciones más operativas.

Relación Consejo de Administración - Consejo de Familia

Debe asegurarse la no intromisión entre el Consejo de Administración y el Consejo de Familia (o los órganos de gobierno familiar) en el terreno de sus respectivas competencias. Es muy importante que los propietarios comprendan adecuadamente las diferencias que existen en el papel y el funcionamiento entre las estructuras de gobierno de la empresa y de la familia y respeten sus límites a fin de poder trabajar de forma constructiva,