



Nombre de alumno: Gilary Garduño Alvarez

Nombre del profesor: Myreille Eréndira Rodríguez

Nombre del trabajo: Ensayo

Materia: Gestión De Empresas Familiares

Grado: 5to cuatrimestre

Grupo: A

En este ensayo se hablará de diversos temas de la unidad 4 de la antología de gestión De Empresas Familiares en la cual se aborda distintos temas como lo son Financiación y sistemas de control en la gestión de la empresa familiar, Diferentes maneras de financiación de la empresa familiar y por ultimo Sistemas de control de gestión de la empresa familiar.

Para empezar, me gustaría comenzar con que en la antología nos menciona que las empresas familiares se balancean en una cuerda entre la supervivencia y la consolidación debido a que el acceso al financiamiento puede convertirse en una verdadera prueba de fuego para su estructura.

"Para las empresas familiares medianas, la obtención de créditos se convierte en un doble reto: por un lado, requieren recursos para concretar proyectos y, por el otro, esos recursos están condicionados a la generación de estructuras formales dentro del negocio. Cuando estas estructuras no son lo suficientemente sólidas para inspirar confianza, el financiamiento se otorga a tasas demasiado elevadas", explica Juan Carlos Simón. Y que los conflictos familiares se visualizan en uno de cada dos casos como el motivo para tener problemas al interior de la empresa, es importante que se construyan las bases para que los negocios perduren en el tiempo.

Luego nos comienza a explicar sobre La función financiera de las empresas la cual se centra en la obtención y aplicación óptima de los recursos monetarios y nos dice que la tarea de asignar recursos líquidos para operar proyectos productivos, tal vez en teoría sea relativamente sencilla; sin embargo, la función financiera, como método científico, precisa de herramientas especializadas cuya directriz está enfocada en emplear la mejor estrategia que maximice la ganancia con el menor riesgo posible, logrando generar la mayor riqueza posible.

Y nos menciona que los temas de administración financiera orientadas al valor, según Stewart Bennett (2000), pretenden identificar el principal modo de medir la maximización del valor del accionista que le permita tomar decisiones gerenciales, concluyendo un negocio crea valor cuando la rentabilidad obtenida en un periodo determinado es mayor al costo de los recursos invertidos en el mismo, al lograrlo, se obtiene un mayor valor para la empresa.

Las decisiones de inversión involucran la asignación de recursos a través del tiempo, y su análisis se ha ido orientando desde una evaluación particular de cada decisión hacia una evaluación de carácter global, ósea una empresa va a comprar un activo fijo y desea estudiar la viabilidad de esa inversión. Originalmente puede interesar su estudio aislado, pero y esa es la tendencia que cada vez se va acentuando más, no solo importa el análisis de la inversión

individualmente considerada, sino también sus efectos sobre el resto de las inversiones de la empresa y se estudia entonces el portafolio de inversiones.

En el tema de Diferentes maneras de financiación de la empresa familiar nos dice que el 58% de las empresas familiares están actualmente buscando financiamiento externo para respaldar sus planes de inversión, pero encontrar al socio inversionista estratégico adecuado puede ser un reto, de acuerdo con la encuesta Asuntos de familia: Financiamiento para empresas familiares por inversionistas emprendedores, este tema de inversiones se vuelve relevante porque las empresas familiares son de gran valor tanto económico como social para México y el mundo, estas crean más de 70% de los empleos formales en México y un porcentaje cercano a 52% del PIB.

Sin embargo, a pesar de su gran impacto dentro de la economía, muchas se ven limitadas al enfrentarse con obstáculos y complejidades al buscar opciones de fondeo y préstamos, una opción, que cada vez se vuelve más común y atractiva para las organizaciones, es buscar inversionistas emprendedores.

Nos dice que, en los últimos años, la crisis económica y la constante innovación han cambiado el mundo. Los servicios bancarios ofrecidos hoy en día por el sector financiero tradicional también están haciendo evolucionar los modos de obtener financiación por parte de las pequeñas y medianas de las empresas (pymes), que en su mayoría son y seguirán siendo empresas familiares. Ahora más que nunca hay que tener presente que lo que es bueno hoy puede no ser bueno mañana.

Como conclusión nos dice que existen muchos tipos de redes de inversores. Redes públicas, promovidas por organismos de la administración, o redes privadas, redes especializadas por sectores o más generalistas. Algunas acompañan a sus inversores en puntos como la verificación de los datos aportados por el emprendedor, la negociación del acuerdo de socios, la valoración de la compañía objeto de la inversión, los órganos de gobierno, la salida de la inversión, las condiciones económicas y no económicas a disfrutar y cumplir por los emprendedores, etc. Otras no se involucran, básicamente, para no correr los riesgos de tipo reputacional de la propia red que se pueden originar cuando el desarrollo del proyecto no sigue el plan previsto.