

Carrera de administración de estrategias de negocios

Alumno: Raúl Eduardo Jiménez Gómez

Maestro: YANETH DEL ROCIO ESPINOSA

Materia: Economía de la empresa

Cuatrimestre: 5to. Cuatrimestre

Tema: Ensayo

Los análisis financieros presupuestados son muy importantes debido a que servirán de marcos de referencia que puedan guiar a la empresa a lo largo de un periodo de tiempo tomando estimaciones que conforme a nuestras ventas proyectadas en cierto lapso de tiempo. Se llevara a cabo mediante la elaboración de documentos contables que proyectados, usando los costos, ingresos, gastos, activos, pasivos y capital social que resultan del nivel anticipado de ventas de la empresa. Esto requiere de una planeación cuidadosa y totalmente encaminada a la situación más conveniente.

El estado de resultados presupuestados está constituido por los presupuestos relativos a las cuentas de resultados que constituyen la base de la realización del Estado de Resultados Presupuestado, está integrado por diferentes presupuestos que unidos forman el presupuesto de operación. Nos ayuda con la asejo ración en cuanto a los efectos de cada presupuesto en las utilidades del siguiente año.

El estado de posición financiera presupuestado requiere de dos datos iniciales para preparar los estados presupuestados que serían:

- Los Estados Financieros del año anterior
- El pronóstico de ventas del año siguiente.

Nos ayudan mostrando la situación financiera basada en proyectos o fenómenos que se suponen se realicen como planes o proyectos futuros, o simplemente la proyección de las tendencias observadas. También se pueden operaciones reales que muestran hechos posteriores a la fecha en que están cortadas las cifras de los estados financieros.

El estado de origen y aplicación de recursos presupuestados está formado mediante las variaciones de los estados de posición financiera, nos muestra la información interna y externa de la empresa sobre el valor probable del patrimonio y sus variaciones a una cierta fecha futura con la base planteada del presupuesto. Sus ventajas pueden ser:

- Ajustar los presupuestos.
- Corregirlos oportunamente.
- Asignar responsabilidades.
- Permite conocer la rentabilidad de la empresa.

Tenemos como principales estados financieros a los:

- Estado de situación financiera.
- Estado de resultados.
- Estado de costo de producción y ventas.
- Estado de cambios en la posición financiera.

Control de presupuesto.

Las empresas utilizan el control presupuestario para planificar, estimar, dirigir y controlar todas las operaciones mediante la comparación de un conjunto de pronósticos sistemáticos establecidos para cada departamento, y datos históricos reflejados en el período contable.

Este control lleva su debido proceso el cual tiene su periodo de duración que posteriormente selecciona al personal que deberá trabajar en su elaboración y estudio para su conexión con el sistema contable.

Se comienza con un boletín dirigido a una organización que comunica los objetivos y opiniones de la empresa, mostrando que el papel que jugará cada persona. Con sincronización y coordinación en los aspectos más importantes para lograr la eficiencia, por lo que es necesario tener la fecha fijada en la cual los demás departamentos estén libres. El control consta de cuatro pasos para tener su mayor eficiencia:

- Establecer normas y métodos para medir el rendimiento.
- Medir los resultados.
- Tomar medidas correctivas.
- Retroalimentación.

Establecer normas y métodos para medir el rendimiento: en diferentes tipos de empresa esto se mide por diversas acciones como por ejemplo; la cantidad de clientes que se trae a una empresa el departamento de publicidad.

Medir los resultados: la medición puede aplicarse a un proyecto específico, a un profesional en particular o a toda la empresa en general como por ejemplo; una hoja de inventariado.

Tomar medidas correctivas: son todas aquellas decisiones, medidas, actividades y soluciones orientadas a la eliminación de causas potenciales y reales de un problema. La acción correctiva no debe confundirse con la acción preventiva, que es aquella que se aplica antes de que tengan lugar los fallos. Tal y como su nombre indica, la idea es corregir algo que ha fallado dentro del proceso de calidad y que necesita una intervención urgente, además de soluciones eficaces, entre otros. El objetivo es que estos fallos no vuelven a repetirse.

Retroalimentación: nos ayuda a que la información obtenida se ajuste al sistema administrativo al correr del tiempo. Es muy favorecedor el dar a conocer los resultados debido a que de esta forma se aligera la carga de estrés de los empleados que si están trabajando con un buen margen de rendimiento.

Llegue a la conclusión que e proceso de tener un presupuesto es fundamental para tener los cimientos de la empresa estable y que el control de la misma repercute incluso hasta en la productividad.