

PLANEACIÓN DE PRESUPUESTOS

Planeación de producción y costos operacionales

en ello entran varios tipos de planes para una planeación de ello

- Desarrollo de políticas de inventarios
 - son parte fundamental de la inversión y por consiguiente, de su buen manejo surgen la reducción de los diversos costos vinculados a su tenencia
 - origina conflictos organizacionales que deben resolverse mediante sistemas de información y de instrumentos matemáticos confiables
- Ajuste de la demanda a la capacidad productiva
 - no siempre obligará a que la empresa cubra a plenitud la demanda calculada
 - Si las ventas estimadas en unidades superan el volumen máximo de producción estimada para jornadas de trabajo expresadas en días y horas
- Establecimiento de la mezcla óptima de productos
 - debería centrar sus esfuerzos en la producción y comercialización de los productos
 - indica que en la producción casi siempre la demanda de horas-máquina es diferente para cada artículo procesado o ensamblado
- Selección del plan productivo óptimo de productos
 - El plan productivo más favorable será el que ocasione los menores costos al considerar las variables de plantilla laboral
 - para igualar las producciones requeridas y alcanzadas con un número insuficiente de operarios
- El proceso presupuestal y los factores fundamentales de operación
 - debe tener en cuenta un cierto número de factores de operación que dan origen a los gastos planeados para generar los ingresos operacionales
- Presupuesto de gastos operacionales administrativos o de apoyo
 - se plantea una estructura organizacional que permita el desarrollo de las operaciones de apoyo y sostenimiento del negocio de manera eficiente, eficaz y efectiva

Presupuestos de tesorería

- Política de liquidez: Factores considerados
 - se centra en el estudio de las variables que afectan las entradas, las salidas y los saldos mínimos de efectivo
- Demanda de fondos monetarios
 - deben poseer fondos monetarios para respaldar sus transacciones normales, especular con los precios o para fines de protección
- Política crediticia
 - se centran en el otorgamiento de plazos, cuanto mayor sea la flexibilidad, más tardará la recuperación de la cartera, lo cual afecta la captación de fondos monetarios
- Costos particulares a la tenencia de fondos monetarios
 - establece niveles de liquidez adecuados, se consideran tres tipos de costo: de oportunidad, de confianza y de abandono
- Planificación de los compromisos de pago
 - se hace sobre una base acumulativa, sin incorporar las pautas de pago acordadas con quienes suministran bienes y servicios

Presupuesto de capital

- Periodo de repago
 - determina el lapso requerido para recobrar el desembolso inicial de un proyecto de inversión
- Retorno anual promedio sobre la inversión
 - denominado algunas veces método contable, porque emplea el ingreso neto después de impuestos para calcular el retorno
- Tasa interna de retorno
 - Es la tasa descontada o tasa de interés que iguala el valor presente del flujo de caja proveniente de las operaciones al desembolso inicial
- Índice de rentabilidad
 - es una variante de la técnica del VPN, también conocido como razón costo-beneficio
- Costo de capital
 - se requiere tener una idea aproximada de los costos de las diferentes fuentes de financiamiento que una empresa utiliza para emprender proyectos de inversión
- Préstamos bancarios de corto plazo
 - otorgan a las empresas sujetos de crédito préstamos a corto plazo en forma directa