



MARIA DE LOS ANGELES VELASCO LÓPEZ

LIC. ALEJANDRA TORRES LÓPEZ

ENSAYO: LAS HERRAMIENTAS EN LA  
PROSPECTIVA

ANÁLISIS PROSPECTIVO

COMITÁN DE DOMÍNGUEZ CHIAPAS 10 DE ABRIL  
DEL 2021

## LAS HERRAMIENTAS EN LA PROSPECTIVA

La prospectiva es una ciencia que permite el estudio del futuro y en ello también hay herramientas que utiliza la prospectiva y permite organizar y estructurar de una manera transparente, eficaz a la reflexión colectiva sobre los restos del futuro. Tomando en cuenta también que las técnicas prospectivas son herramientas útiles para construir escenarios y para emplearse estas herramientas depende en el enfoque metodológico y de la fase del proceso prospectivo que se esté desarrollando.

En los siguientes párrafos se pueden explicar algunas técnicas que se utilizan en la materia de prospectiva:

- Visioning (“visualizando”): su objetivo es configurar la visión del futuro y su técnica derivada del brainstorming, que trabaja en grupo
- FWS (Future Work Shop) o talleres de prospectiva: su objetivo es “Popularizar” o “democratizar” la toma de decisiones, buscando soluciones a los problemas comunes a partir de la opinión de los ciudadanos corrientes.
- Intuiciones Sistemáticas: su objetivo es configurar respuestas o nuevos significados ante diversos problemas y aspectos de la realidad, a partir de percepciones y presentimientos fundamentados en la experiencia.
- Juegos de Simulación: su objetivo es transmitir y obtener información, así como propiciar la comunicación entre los participantes a fin de motivarlos y prepararlos para alguna experiencia futura.
- Compass: su objetivo es explorar políticas, resumir pros y contras de las políticas propuestas y organizar evaluaciones divergentes de los resultados producidos en diferentes proyectos
- Compass modificado: su descripción en el Compass modificado, además de lo descrito para el Compass, se realiza una consulta adicional a expertos o especialistas que no son integrantes del grupo original que realiza la reflexión prospectiva
- Delphi: su objetivo es obtener una previsión de futuro cuantificada por consenso sobre temas cualitativos, con el fin de servir de apoyo para la toma de decisiones
- Escenarios: su objetivo es construir escenarios hipotéticos a partir de unos supuestos previos. Proponer las orientaciones y las acciones estratégicas, apoyándose en las competencias de las organizaciones en función de los escenarios de su entorno general y de competencia

- MACTOR (juego de actores): su objetivo es facilitar a un actor una ayuda para la decisión de la puesta en marcha de su política de y de conflictos
- Mapeo contextual: su objetivo es conocer el criterio de relevancia, poder y utilidad en medios donde el desarrollo futuro depende del movimiento concurrente de varios parámetros interrelacionados y/o sobre condiciones extra-organizacionales de carácter sociocultural, económico o tecnológico

## Métodos, Herramientas Y Técnicas Comúnmente Empleados En La Prospectiva

Para poder facilitar la selección de la metodología Michel GODET creo una caja de herramientas junto a otros colaboradores para la prospectiva estratégica.

La perspectiva estratégica es esencial para la participación ya que busca conciliar los diversos actores que interviene en el proceso para su aplicación se realizó un modelo prospectivo-estratégico y en ello tiene cuatro etapas importantes:

1. Estado del presente
2. Estado del Futuro
3. El futuro deseable
4. Arquitectura Estratégica

El método de escenarios es concebido ya que mantienen intacta en su totalidad, un escenario no es una realidad futura, sino que es un medio para representarla como el objetivo de esclarecer una acción presente sobre los futuros posibles y deseables

Finalmente, para concluir este trabajo puedo decir que las herramientas en la prospectiva son fundamentales ya que se puede iniciar y simular el conjunto del proceso de la prospectiva estratégica y así proponer las buenas preguntas e identificar las variables clave analizando el juego de actores, el campo de los posibles y reducir la incertidumbre y así establecer el diagnóstico completo de la empresa frente a su entorno identificar y evaluar las elecciones y opciones estratégicas. También tomando en cuenta los modelos prospectivos que ayudan a utilizar la imaginación de las personas para poder buscar cambios profundos para un futuro adoptable y deseable.

((Antología Analisis Prospectivo pag. 70-82))

([https://es.slideshare.net/EderAbreu/la-caja-de-herramientas-de-la-prospectiva-estrategica-](https://es.slideshare.net/EderAbreu/la-caja-de-herramientas-de-la-prospectiva-estrategica-33064955#:~:text=La%20Caja%20de%20Herramientas%20de%20la%20Prospectiva%20)

33064955#:~:text=La%20Caja%20de%20Herramientas%20de%20la%20Prospectiva%20

Estrat%3%A9gica%20Iniciar%20y,el%20diagn%C3%B3stico%20completo%20de%20la,  
s.f.)