



Nombre de la alumna:

Zabdi Amisadai Romero Velazquez.

Nombre de la profesora:

Lic. Ingrid Bustamante Díaz.

**Nombre del trabajo: SuperNota
“UNIDAD III” Prospectiva y Análisis de
Sistema**

Materia:

Análisis prospectivo

Grado: 5to cuatrimestre

Grupo: Único

Comitán de Domínguez, Chiapas a 11 de abril de 2021

“UNIDAD III” PROSPECTIVA Y ANÁLISIS DE SISTEMAS

Utilidad y prospectiva. ¿Qué es la prospectiva?

Prospectiva visión estratégica del futuro

← FUTURO →
← PASADO →
← PRESENTE →

Mercado
 Productos
 Industrias
 Competidores Vendedores Consumidores

Primera: la visión de largo plazo.

La clave del éxito: diseña una estrategia de futuro para tu negocio

Mismas metas de largo plazo:

1. terminar mi carrera universitaria.

Segunda: la cobertura holística.

Tercera: el consensuamiento.

Prospectiva estratégica.

La prospectiva estratégica y la construcción de escenarios de futuro

La prospectiva como disciplina.

ANÁLISIS PROSPECTIVO

```

    graph LR
        A[Análisis del Descriptivo entérico] --> B[Análisis estructural]
        B --> C[Análisis del juego de actores]
        C --> D[Métodos de elaboración de escenarios]
        D --> E[Escenarios]
    
```

Métodos de investigación prospectiva para la toma de decisiones.

Método Delphi

Método de escenarios futuros

PLANEACIÓN POR ESCENARIOS

¿Qué son los escenarios?

Posibles Escenarios:

Pasado Presente Futuro
 Tendencia histórica Sistema Social Tiempo

Unipolico
 Sistémico
 Tendencial
 Probabilístico
 Catastrófico

FUTUROS
 deseables
 probables
 posibles

“UNIDAD III” PROSPECTIVA Y ANÁLISIS DE SISTEMAS

Las etapas del método de escenarios son:



Fuente: Estrategia Pública, Prospectiva estratégica, L. Olayo, 2011, pag. 19

Modelo para la planificación de escenarios para el desarrollo descentralizado.



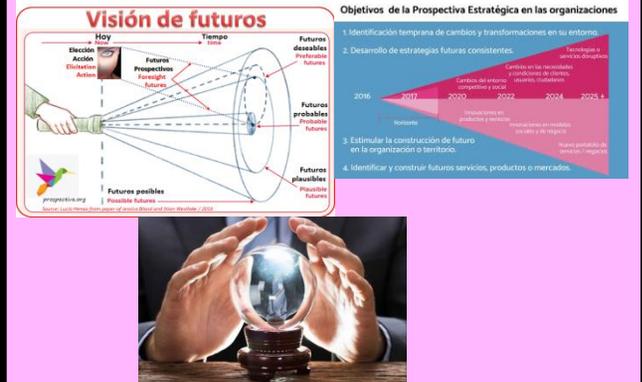
Escenarios de mediano y largo plazo de la economía nacional.



La utilidad y los objetivos de la Prospectiva.



¿POR QUÉ INVESTIGAR EL FUTURO?





Nombre de la alumna:

Zabdi Amisadai Romero Velazquez.

Nombre de la profesora:

Lic. Ingrid Bustamante Díaz

Nombre del trabajo:

**Ensayo “UNIDAD IV” Las Herramientas
en la Prospectiva.**

Materia:

Análisis prospectivo

Grado: 5to cuatrimestre

Grupo: Único

Comitán de Domínguez, Chiapas a 11 de abril de 2021

INTRODUCCION

La pretensión de este ensayo es que podamos comprender un poco más sobre la prospectiva y sus limitaciones de herramientas, también cuáles son las técnicas utilizadas más utilizadas dependiendo del método que se vaya a poner en práctica.

El objetivo principal es que tengamos presente que la prospectiva como ciencia es la disciplina que estudia el futuro desde diferentes puntos de vista puede ser social, económico o empresarial.

Al igual se tratara acerca de que es FODA y como nos ayuda a mejorar en una empresa, La matriz de análisis DAFO permite identificar tanto las oportunidades como las amenazas que presentan nuestro mercado, y las fortalezas y debilidades que muestra nuestra empresa

LAS HERRAMIENTAS EN LA PROSPECTIVA

Para abordar este tema en primer lugar tenemos que saber que la prospectiva aporta teorías, métodos y herramientas útiles para la construcción de un futuro deseado. Supone movilizar capacidades sociales para construir visiones compartidas del porvenir, identificar sus determinantes claves, así como los posibles elementos y factores tanto de ruptura como de continuidad.

Es importante saber que la prospectiva como dijimos es útil para la construcción de un futuro deseado y es un elemento fundamental al tomar en cuenta en la toma de decisiones, lo podemos ver en lo económico, empresarial y social, pues nos permite la acción de mirar a largo plazo, sobre todo se basa en los hechos pasados y situaciones presentes para poder establecer que sucedería en un futuro si tomáramos en este momento una determinada acción.

Y ahora de haber explicado sobre la prospectiva, nos enfocaremos en lo que es las limitaciones de las herramientas de la prospectiva, de modo que al hablar de las herramientas en la prospectiva, es analizar sus alcances y limitaciones, pero para eso debemos saber que son las herramientas de prospectiva, en ellas podemos encontrar ambigüedad respecto a cuáles le son propias a la prospectiva y cuáles utilizadas en otro tipo de estudios de futuro en general.

Se puede señalar que la imaginación es una de las mejores herramientas que ha tenido el hombre a lo largo de la historia, que va acompañada con la creatividad, la estrategia, etc. Que lo ayudo a supera diversidades de dificultades las cuales en su momento fueron limitaciones, la cuales son limitaciones las cuales les impide el desarrollo tanto personal y social. “En lo que concierne a las herramientas de la prospectiva estratégica, es preciso recordar su utilidad: estimular su imaginación, reducir las incoherencias, crear un lenguaje común, estructurar la reflexión colectiva y permitir la apropiación. Sin embargo, tampoco hay que olvidar

sus limitaciones y las ilusiones que se derivan de la formulación: las herramientas no deben sustituir a la reflexión ni frenar la libertad de elección.” (Godet, 2000)

Las técnicas prospectivas son herramientas útiles para construir escenarios. Su empleo depende del enfoque metodológico escogido y de la fase del proceso prospectivo que se esté desarrollando. Su selección implica conocer su objetivo y como lo logra (procedimiento). Vale la pena entonces, revisar sucintamente algunas de ellas. (ANTOLOGIA)

A continuación estaré explicando algunas de las técnicas más conocidas en materia de prospectiva: **Visioning (“visualizando”)**: (ANTOLOGIA) nos dice que su objetivo es configurar una visión de futuro y que se trabaja en grupo, esta técnica puede ser Configurar una visión de futuro, 2) Examinar cómo la sociedad funcionaría dadas esas características definidas, mediante una serie de cuestionarios acerca de aspectos específicos como el gobierno, 3) Pedir a los participantes en el grupo que describan un día normal en el futuro preferido por ellos.

FWS (Future Work Shop) o talleres de prospectiva su objetivo es “Popularizar” o “democratizar” la toma de decisiones, buscando soluciones a los problemas comunes a partir de la opinión de los ciudadanos corrientes, en lugar de recurrir a los denominados “expertos”: políticos, investigadores, etc. Jungk describe a esta técnica como “una herramienta que pone al alcance de cualquier persona normal el estudio del futuro. **Intuiciones Sistemáticas** su objetivo es configurar respuestas o nuevos significados ante diversos problemas y aspectos de la realidad, a partir de percepciones y presentimientos fundamentados en la experiencia. Descripción: Detectar patrones de percepción obsoletos. (Miklos & Arroyo, 2008)

Juegos de Simulación: su objetivo es transmitir y obtener información, así como propiciar la comunicación entre los participantes a fin de motivarlos y prepararlos para alguna experiencia futura. **Compass:** su objetivo es explorar políticas, resumir pros y contras de las políticas propuestas y organizar evaluaciones divergentes de los resultados producidos en diferentes proyectos. (Miklos & Arroyo, 2008)

Delphi: Esta técnica tiene por objetivo construir escenarios con relación al comportamiento de una o más variables. Cuando la o las variables consideradas no pueden ser medidas

directamente sino a través de una gama de indicadores asociados, entonces la técnica debe centrarse en el comportamiento de tales indicadores para poder obtener alguna conclusión acerca del comportamiento de sus variables respectivas. (Medina Leon , 2019) **Escenarios:** Los escenarios constituyen elementos centrales en todo proceso de planificación. A su vez, la planificación puede ser abordada bajo dos enfoques: descriptivo y normativo. Cuando se planifica de acuerdo con el enfoque descriptivo el objetivo es explorar el futuro con el propósito de visualizar todas las posibles situaciones que puedan presentarse, siempre bajo la condición de que el futuro es incierto. (Medina Leon , 2019)

MACTOR (juego de actores): su objetivo es facilitar a un actor una ayuda para la decisión de la puesta en marcha de su política de alianza y de conflictos. **Mapeo contextual:** su objetivo es conocer el criterio de relevancia, poder y utilidad en medios donde el desarrollo futuro depende del movimiento concurrente de varios parámetros interrelacionados y/o sobre condiciones extra-organizacionales de carácter sociocultural, económico o tecnológico. **Incasting (pronóstico deductivo):** su objetivo es pronosticar deductivamente futuros alternativos mediante la comparación de diferentes futuros posibles y a partir de unas macro imágenes preestablecidas. (Miklos & Arroyo, 2008)

Backcasting (“pronosticar al revés”): La técnica consiste en construir vías para llegar a la consecución del objetivo prefijado, buscando la cadena causal (en sentido inverso: buscando relaciones “efecto/causa”) que conduzca a ello. **Análisis estructural:** Se realiza por un grupo de trabajo compuesto por actores y expertos con experiencia demostrada, pero ello no excluye la intervención de consejeros externos. **Matriz de Decisión:** Enlistar cada factor con sus partes, uno de manera vertical y otro horizontal. Asignar un número del cero a la unidad que exprese la relación cuantitativa de los factores. (Miklos & Arroyo, 2008) **MIC (análisis de impacto cruzado)** Su lógica consiste en realizar una exploración del futuro sobre la base de la ocurrencia de una serie de eventos que pueden o no ocurrir dentro de un horizonte temporal considerado. En esta técnica evento se define como una hipótesis que puede o no ser cierta, en el sentido en que el evento ocurra o no. (Medina Leon , 2019)

Árboles de decisión: Combina el análisis gráfico con el análisis de probabilidades. Permite contabilizar los resultados de una decisión anotando las repercusiones de las distintas ramas; no prescinde de la “experiencia e intuición” del sujeto decidor; y conduce a conclusiones, también

científicas, que son consistentes con la experiencia, juicio e intuición del equipo directivo. **Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas):** Diagnóstico interno: fuerzas y debilidades; incluye los aspectos financieros, operativo y funcional. Diagnóstico externo: amenazas y oportunidades. **18. Pronóstico Tecnológico:** Considerar patrones que se han verificado en el pasado, y actuar según la lógica de las proyecciones (suponer que no habrá virajes súbitos en esos patrones). (Miklos & Arroyo, 2008). **19. Estadísticas Bayesianas:** consiste en la aplicación de las fórmulas derivadas del teorema de Bayes a la determinación de las llamadas probabilidades revisadas, asociadas a un conjunto dado de hipótesis (escenarios posibles) mutuamente excluyentes, como consecuencia de evidencias (hechos) observados. (Medina Leon , 2019) **Proyecciones:** Técnica estadística y matemática que mide la tendencia del pasado para determinar valores futuros.

Resumiendo lo planteo que las herramientas de la prospectiva permiten organizar y estructurar de manera transparente y eficaz la reflexión colectiva sobre las apuestas y retos de futuro y, llegado el caso, también la evaluación de las opciones estratégicas.

Es importante reiterar que, la prospectiva estratégica es esencialmente participativa y, a diferencia de los tradicionales de planificación, busca conciliar las voluntades de los diversos actores que intervienen en el proceso. Su aplicación se realiza mediante el Modelo Prospectivo-Estratégico, el cual tiene cuatro etapas, presente, futuro, el futuro deseable y la Arquitectura Estratégica. “las técnicas o métodos clásicos de la prospectiva han sido los más ampliamente difundidos a través de múltiples aplicaciones. Si bien es positiva la tendencia creciente a la difusión y apropiación de la prospectiva, para quedar reservada a especialistas, es necesario también lamentar las debilidades metodológicas que aún subsisten y que acusamos cuando se aplican estas herramientas” (ANTOLOGIA)

El primer análisis se concretó en la elaboración de los escenarios de evolución que tuvieran en cuenta los retos principales del maíz y su entorno técnico, económico y reglamentario. Cada uno de los escenarios exponía cuestiones estratégicas a los productores de maíz a los cuales podía

asociar diferentes respuestas. En este caso el análisis morfológico permitió organizar la reflexión colectiva sobre las respuestas estratégicas más pertinentes y coherentes. “El método de escenarios, tal y como ha sido concebido, hace ahora 25 años, mantiene intacta su utilidad y sobre todo tiene el gran mérito de imponer un rigor intelectual: análisis cualitativo y cuantitativo de las tendencias, retrospectiva, juego de actores, pone en evidencia los gérmenes de cambio las tensiones, los conflictos, construye escenarios coherentes y completos.” (Godet, 2000)

El método de escenarios, tal y como ha sido concebido, hace ahora 25 años, mantiene intacta su utilidad y sobre todo tiene el gran mérito de imponer un rigor intelectual: análisis cualitativo y cuantitativo de las tendencias, retrospectiva, juego de actores, pone en evidencia los gérmenes de cambio las tensiones, los conflictos, construye escenarios coherentes y completos.

Un escenario no es una realidad futura, sino un medio de representarla con el objetivo de esclarecer la acción presente a la luz de los futuros posibles y deseables. La prueba de la realidad y la preocupación por la eficacia deben guiar la reflexión prospectiva; es por ello que los escenarios no tienen credibilidad y utilidad si no respetan las cinco condiciones de rigor: pertinencia, coherencia, verosimilitud, importancia y transparencia. (ANTOLOGIA)

El análisis estructural es una herramienta utilizada en la construcción de la base para el diseño de escenarios de futuro. ¿A qué se hace referencia con la base? La base para poder diseñar escenarios de futuro está conformada por el estado del arte, la delimitación del sistema, la determinación de las variables esenciales y un ejercicio retrospectivo. La técnica del Análisis Estructural, es el resultado de los avances alcanzados por el funcionalismo, el estructural-funcionalismo, el estructuralismo y el pensamiento complejo. Para estos autores, el funcionalismo (Spencer, Malinowski, Durkheim, Merton) el fenómeno social era susceptible de ser analizado teniendo en cuenta el papel que juegan los diferentes factores que componen el conjunto. La doctrina estructural funcionalista (Parsons) sustituye el viejo concepto del todo social por el de sistema social. (ANTOLOGIA)

El objetivo del análisis estructural es precisamente poner de relieve la “estructura” de las relaciones entre las variables cualitativas, cuantificables o no, que caracterizan el sistema estudiado. Concretamente, el análisis estructural ofrece la posibilidad de describir un sistema mediante el uso de una matriz que interconecta todos los componentes del sistema. Este método permite estudiar estas relaciones e identificar las variables esenciales. El análisis estructural se basa en las matrices de entrada-salida, en la teoría de los gráficos y en los ejercicios de simulación de investigación operativa. (ANTOLOGIA)

En la aplicación práctica, el método de análisis estructural lo realiza un grupo de trabajo interno al sistema que se estudia; sin embargo, ello no excluye la incorporación de opiniones y aportes provenientes del exterior. El análisis estructural permite describir un sistema utilizando una matriz con la cual se interconectan todos los componentes del sistema. (Godet, 2000)

Por lo que podemos decir que el análisis estructural se refiere al uso de las ecuaciones de la resistencia de materiales para encontrar los esfuerzos internos, deformaciones y tensiones que actúan sobre una estructura resistente, como edificaciones o esqueletos resistentes de maquinaria.

Conclusión

La prospectiva, más que predecir la ocurrencia o no de un determinado fenómeno, busca identificar las variables que sean controlables a fin de evitar sorpresas y reducir la incertidumbre. La prospectiva constituye un conjunto de herramientas sumamente valiosas que pueden emplearse en la elaboración de estrategias enfocadas a la previsión del futuro

En cada situación, problema, organización o persona, estos componentes tienen diferente influencia o importancia relativa. El futuro resulta de la combinación de todos estos factores, lo que implica diferentes y particulares relaciones y aproximaciones al futuro.

BIBLIGRAFIA

ANTOLOGIA, ANALISIS PROSPECTIVO, PAG. 70

ANTOLOGIA, ANALISIS PROSPECTIVO, PAG. 71

[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2415A5FD597B34B005257D82005745DC/\\$FILE/Mikos_y_Margarita.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2415A5FD597B34B005257D82005745DC/$FILE/Mikos_y_Margarita.pdf)

https://www.researchgate.net/publication/338004694_INTRODUCCION_A_LA_PROSPECTIVA_Y_SUS_PRINCIPALES_METODOS

<http://es.lapropective.fr/dyn/espagnol/bo-lips-esp.pdf>