



Maestría en Educación con Formación en Competencias Profesionales

Materia:

PLANEACIÓN EDUCATIVA

Primer Cuatrimestre.

Nombre del docente: D. Ed. José Manuel Ortiz Sánchez

Nombre de la alumna: Loyda Álvarez Jiménez

Nombre del trabajo: Cuadro Sinóptico

III. Planeación Estratégica y sus etapas

IV. Planeación Operativa

Grado: 1°

Grupo: --

Altamirano, Chiapas. 11 de diciembre de 2020.

Planeación estratégica y sus etapas

Análisis y diagnóstico interno

su objetivo conocer

- Recursos
- Capacidades

identifica

- Debilidades
- Fortalezas

Planea objetivos estratégicos

y

Se apoya

auditoria interna

Factores externos

identifica

- Oportunidades
- Amenazas

Se divide en 5 categorías

1. Económicas
2. Sociales, demográficas, ambientales, culturales, y
3. Políticas, gubernamentales
4. Tecnológicas
5. competitivas

Se apoya

Auditoria externa

Tipos implementación de estrategias

e

Implica elecciones de decisiones

- Segmentación
- Posicionamiento
- Diferenciación

Vitales para las estrategias

son

1. Estrategia directiva
2. Estrategia operativa
3. Estrategia competitiva
4. Elección de estrategia

Planeación estratégica y sus etapas

Diseño y jerarquización de estrategias

Métodos para seleccionar

- Listados-recordatorios de información
- Estudios de las competencias
- Autodiagnóstico-FODA
- Análisis de actividades
- Análisis de vocación
- Matrices estratégicas
- Análisis morfológico
- Método de escenario
- Método del mantenimiento de la posición

3 etapas

E1. De los insumos

Compuesta por matrices

- EFE
- EFI
- Perfil competitivo

Se obtiene información básica

E2. De la adecuación

Factores internos y externos

Compuesta por matrices

- Amenazas, oportunidades, debilidades y fuerzas (AODF)
- Posición estratégica
- Evaluación de acciones (PEYEA)
- De la gran estrategia

E3. De la decisión

Una sola técnica

Matriz cuantitativa planificación estratégica MCPE

- Utiliza información etapa 1 para evaluar
- Estrategias de la etapa 2

Planeación Operativa

Concepto

Proceso ordenado que permite:

- Seleccionar.
- Organizar,
- Integrar los objetivos,
- Metas, actividades, y
- Recursos asignados a los componentes,
- Proyecto en un período determinado.

Instrumentos

Plan Operativo Anual (POA)

Planificación

- Presupuesto
- Gastos
- Financiamiento

Planeación estratégica

Organización para la ejecución del proyecto

Plan Global de inversiones

Planifica a largo plazo

Marco lógico

Instrumento metodológico

Diseño y del
evaluación
proyecto

Niveles objetivos y productos

3 niveles

- I. Intervención para prestación de servicios.
- II. Incorporación de otros actores
- III. Fortalecimiento de la capacidad

Gerencial y administrativa

De la Unidad del Proyecto (UP)

Condiciones y requisitos para instrumentación

Años (cero) del proyecto

constituir

- Director
- Encargado de: **Componentes, planificación, y de seguimiento.**
- Administrador

Inducción interna

1. Conocer objetivos,
2. Formas de intervención,
3. Características de la población,
4. Zona de influencia.

Planeación Operativa

Principios
centrales para
coordinación e
integración

- Participativo
- Basada en las demandas
- Integra plan presupuesto
- Dinámica
- Basada en resultados

Participantes y
responsabilidades
de seguimiento y
control

- Director
- Encargado de planificación y seguimiento
- usuarios
- Entidades prestadores de servicios
- Comités directivos

- Institución ejecutora de gobierno
- Institución financiera
- Institución cooperante
- Ministerios de finanzas, planificación y organismo Contralor Nacional

Método del
trabajo

Está basado en experiencias relevantes e instrumentos desarrollados directamente por los proyectos y por RUTA como parte de las actividades de asistencia técnica.

Etapas
del
POA

- E1. Organización
- E2. Preparación
- E3. Aprobación
- E4. Ejecución y seguimiento
- E5. Evaluación