



Nombre del alumno: María Inés Crisóstomo Morales

Nombre del profesor: José Manuel Ortiz Sánchez

Nombre del trabajo: Cuadro sinóptico.

Tema: Planeación Operativa

Materia: Planeación Educativa

Grado: Primero

Ocosingo Chiapas a 10 de Diciembre 2020

P LANEACIÓN ESTRATÉGICA

Es la formulación, establecimiento de objetivos y planes de acción que conducirán a la realización de tales metas.

Factores Internos

Análisis y diagnóstico

Conocer los recursos y capacidades de una empresa e Identifica sus fortalezas y debilidades para establecer objetivos y formular estrategias.

Fuerza interna clave

Mercadotecnia, Finanzas, Contabilidad
Dirección , Manejo de sistemas de información
Operaciones y el proceso de una auditoria

Auditoria interna

La declaración de la misión definida proporciona una base para establecer objetivos y estrategias para aprovechar las fortalezas internas y superar las debilidades.
Se requiere recolección, asimilación y evaluación de la información sobre las operaciones de la empresa.

Factores externos

Análisis FODA

Formulación de estrategias que aprovechen las oportunidades, externas que reduzcan el impacto de las amenazas potenciales.

Categorías

Económicas, Sociales, Políticas y
Tecnológicas competitivas.

Directivas

Ganar ventajas, Flujo físico del producto,
Flujo de información, Promoción,
Servicios y pagos.

Tipos e implementación de estrategias
Propósito: mejorar la posición respecto a los competidores.

Operativa

Es una herramienta de dominio competitivo y se ubica en el manejo de los procesos productivos y en la administración de la fuerza de trabajo.

Competitiva

Propósito: Define las acciones que se deben emprender para obtener mejores resultados en cada uno de los negocios en los que interviene la empresa y se analiza en: Sector industrial
Mercado necesidades y perfil de productos.

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Es la formulación y establecimiento de objetivos y planes de acción que conducirán a la realización de tales metas.

Diseño y jerarquización de estrategias.
Análisis de situaciones y diseño de estrategias

Elección de la estrategia:

Matrices estratégicas:

Etapas:



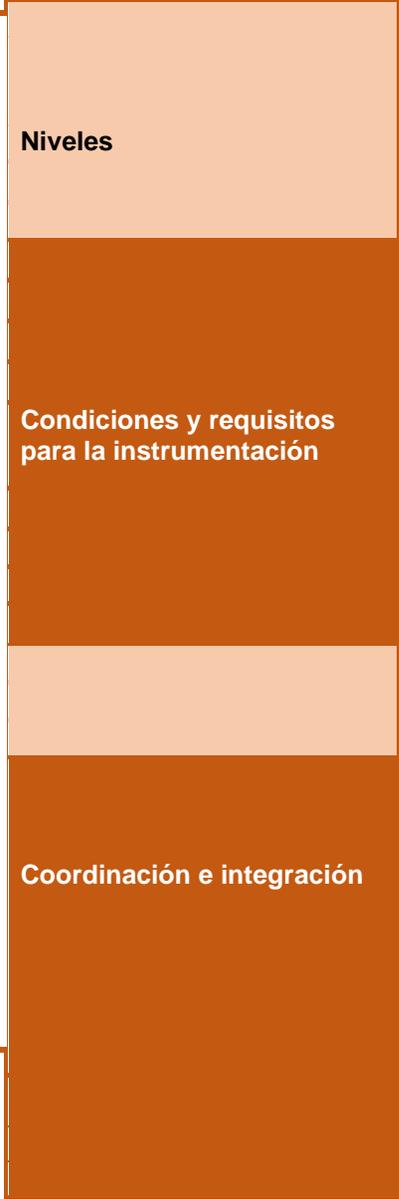
- Elaborar la misión
- Detectar oportunidades y amenazas externas de la organización
- Definir sus fuerzas y debilidades
- Establece objetivos

Son representaciones que sintetizan algunos de los factores Parámetros más relevantes para seleccionar el tipo de estrategia más apropiado en función de los objetivos perseguidos. Las circunstancias del entorno Recursos y capacidades de la empresa

1. De los insumos (matriz EFE, EFI y de perfil competitivo)
2. De la adecuación, genera estrategias alternativas
3. De la decisión, ofrece una base objetiva para seleccionar estrategias

Planeación operativa
Es un proceso ordenado, selecciona, organiza y presenta de forma integrada los objetivos, metas y actividades.

Plan operativo anual (POA)



Métodos y mecanismos

Unidad de proyecto (UP)

Requerimientos

Principio



Intervención para la prestación de servicios
 Incorporar otros actores en la ejecución del proyecto
 Fortalecimiento de la capacidad gerencial y administración de personal

La unidad del proyecto (UP) se constituye con el director, encargados de componentes y de planificación, seguimiento y administrador. Inducción interna completa, el personal conoce los objetivos y formas de intervención del proyecto
 Se realiza la planificación estratégica
 La relación con las diferentes instancias externas se vincula con la ejecución de ministerios de finanzas POA (plan operativo anual) El proyecto ha definido las funciones de la instancia
 El personal cuenta con capacidades demostradas
 Se disponen de los recursos necesarios para la operación

El presupuesto de POA (plan operativo anual) inicial puede ser preparado sin la presencia de la UP (unidad de proyecto) por lo cual puede diferir de la capacidad de ejecución del primer año significativamente

- Participativo, basado en la demanda
- Integra plan presupuesto, dinámica, basado en resultados
- Responsables de la ejecución, seguimiento y control
- Participantes durante el proceso de la planificación operativa
- Director, encargado de la planificación, Usuarios
- Entidades prestadoras de servicios,
- Comités ejecutivos
- Institución ejecutivo de gobierno, Institución competente
- Ministerios de finanzas

Planeación operativa

Es un proceso ordenado, selecciona, organiza y presenta de forma integrada los objetivos, metas y actividades

Plan operativo anual

Método de trabajo:
Basado en experiencias relevantes e instrumentos desarrollados por los proyectos

Principales obstáculos para la instrumentación

Etapa 1. Organización

Etapa 2. Preparación de Plan operativo anual

Etapa 3. Aprobación de Plan operativo anual

Etapa 4. Ejecución y seguimiento de Plan operativo anual

Etapa 5. Evaluación de Plan operativo anual

La planeación

Calendarización :
Preparación de cronograma de Trabajo
Presentación y discusión del programa de trabajo al equipo de la UP(unidad de proyecto)

Aprobación del plan – presupuesto
Esta etapa comprende desde el momento de la unidad del proyecto (UP) recibe la orientación para formular el POA (plan operativo anual) que se envía para la revisión y aprobación

Consiste en la presentación, revisión, análisis y aprobación del POA

Es la ejecución de actividades aprobadas por los recursos asignados, las cuales son realizadas por medio de la contratación de entidades prestadoras de servicios a través de la ejecución directa del proyecto.

Calendarización :
Preparación de cronograma de tiempo
Presentación y discusión del programa de trabajo al equipo de la UP (unidad de proyecto)
Monitoreo: Es el seguimiento de la ejecución financiera comparada con la ejecución física de cada componente y constituye un instrumento administrativo

Evaluación en el plan operativo anual (POA).
En la formulación del POA se identifican los indicadores de seguimiento y evaluación de las actividades para el periodo programado específicamente.
En los diferentes periodos de la ejecución del POA, un equipo de miembros de unidad de proyecto (UP), representantes de los usuarios y prestadores de servicios deben realizar evaluaciones para valorar el cumplimiento de las metas

Está sujeta a una acción continua durante un año de preparación, formulación, aprobación, ejecución seguimiento , evaluación sobre la marcha , ajustes y nuevamente iniciar el ciclo con la preparación de POA (plan operativo anual) del año siguiente, además de estar sujeta a los plazos y fechas límite establecidos por el gobierno