



# MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN EN SISTEMAS DE SALUD

## ENSAYO INNOVACIÓN EN SISTEMAS DE SALUD, TEMA LIBRE

Daniela Sofía Espinoza González

28-NOVIEMBRE-2020

## **Ensayo innovación en sistemas de salud**

Para entender el concepto de innovación en los sistemas de salud, primero tendremos que entender a lo que nos referimos cuando hablamos de innovación; Conceptualmente la innovación es la actividad dirigida a la generación e implementación de nuevos conocimientos. Nos estamos refiriendo al proceso creativo y de explotación de nuevas ideas sobre la base del conocimiento individual y organizativo.

Toda creatividad para ser implementada precisará de una estructura organizativa, de recursos e infraestructuras y de personas, y del desarrollo de capacidades suficientes para anticipar los efectos positivos de las innovaciones en las necesidades y demandas actuales y futuras de la población, especialmente en entornos de servicios públicos.

Aunque no existe un sistema de innovación óptimo, ni un estándar de referencia universal, se acepta generalmente por los analistas que la innovación está ligada a las actividades de aprendizaje.

La estrategia innovadora debe orientarse a la misión, especificidad y naturaleza de la organización de que se trate. El progreso social exige nuevos conocimientos y saberes públicamente reconocidos, la clave para este desafío está en la capacidad de innovación y en un liderazgo cultural creativo, emprendedor y anticipativo.

La innovación es el nuevo término que está emergiendo con fuerza en el sector sanitario, impulsado por la necesidad de que el conocimiento y la investigación se traduzcan realmente en mejoras efectivas para dar salida a su creatividad y su capacidad de encontrar nuevas soluciones a viejos y nuevos problemas.

La innovación se puede definir como la capacidad de generar e implementar nuevos conocimientos que puede representar un reto fundamental para la economía de cualquier empresa ya sea pública o privada, su desarrollo depende de la capacidad de liderazgo organizativo orientado a la creatividad y a la aplicación de cambios que añadan valor a la sociedad.

En el sector sanitario domina un formato intra-emprendedor que vincula a los profesionales con el impulso de la innovación; las agencias de evaluación de tecnologías sanitarias son una importante iniciativa para modular dicho proceso y garantizar una efectividad y eficiencia en la difusión de las innovaciones. (Oteo Ochoa,2003, pag. 5)

La investigación es el motor de las innovaciones de largo alcance, y por ello se analiza las principales coordenadas organizativas y prioridades de la investigación en nuestro entorno.

Sobre la base de lo anterior se establecen líneas de acción para potenciar una innovación orientada a objetivos socialmente relevantes.

El sector salud ha protagonizado cambios muy importantes en todas las áreas que se han ido acelerando a lo largo del siglo xx. Vemos por lo tanto, que las innovaciones han jugado un papel fundamental en los diversos hitos que han modelado al sector sanitario. Es importante reseñar algunas características y particularidades de la innovación en el sector y sistema de salud.

La innovación siempre será necesaria para cualquier empresa que quiera mantenerse a la vanguardia y actualizado en cualquiera de los servicios que ofrezca para así generar competitividad entre empresas y servicios y poder lograr posicionarse en el mercado.

De acuerdo a Sánchez y Ríos (2011), en la base educativa y de formación y capa citación en México; existe un rezago nacional en la capacidad de generar proyectos innovadores de aprendizaje permanente y una necesidad de mejorar la participación de los interesados en los procesos de aprendizaje y enseñanza. (Gerardo, 2020 p. 9)

Actualmente, hay una preocupación a nivel mundial, también en los países desarrollados, por la sostenibilidad de los sistemas de salud. Esto obliga a la comunidad internacional y a todos los actores a buscar un equilibrio entre la incorporación de las nuevas tecnologías y los resultados en salud.

En base a experiencias laborales, el impacto de las nuevas tecnologías en el gasto en salud nos ha llevado a plantear aspectos clave que deben considerarse y tenerse en cuenta como son la necesidad de evaluar el alto coste de las tecnologías médicas de última generación supone una barrera para su implantación en los países de nuestro entorno. Por ello, es esencial evaluar el momento de la implantación, las necesidades tecnológicas a incorporar a los sistemas y la adecuación de estas tecnologías a las necesidades detectadas en la población.

Priorizar las tecnologías es otro de los retos para las administraciones de las políticas de salud es disponer de un conocimiento temprano de las tecnologías emergentes. De esta manera, se puede llevar a cabo una adecuada evaluación y priorización de las tecnologías de mayor impacto.

Los modelos de compra es otro de los aspectos clave, los sistemas sanitarios deben priorizar sus recursos y analizar las necesidades, medir el valor de los resultados clínicos y materializar el beneficio esperado de la innovación.

Los cambios en el modelo de relación con la industria; las industrias de tecnologías sanitarias juegan un papel relevante en la introducción de innovación tecnológica, colaborando con los sistemas de salud en el desarrollo de modelos asistenciales eficientes y que ayudan a la sostenibilidad de los sistemas sanitarios. En otras palabras la innovación y la tecnología van de la mano para ofrecer un mejor servicio.

Un cambio de enfoque en el modelo de prestación de cuidados, en base a experiencias vividas se nota que la innovación tecnológica puede ayudar a cambiar los modelos de prestación de servicios. Un ejemplo claro de esto es la aplicación de tecnologías destinadas a la telemedicina y al seguimiento remoto de los pacientes. Este modelo de atención conlleva considerables ahorros al sistema sin disminuir la calidad de la asistencia prestada.

Un cambio de enfoque hacia la prevención y los cambios en el estilo de vida del paciente. El cambio de hábitos de vida de la población implicaría un gran impacto en su salud. En este sentido, la penetración en el mercado de dispositivos inteligentes y apps, enfocados a la prevención y promoción de un estilo de vida saludable, ayudarán a favorecer estos cambios. Es decir aplicar la tecnología que tenemos a nuestro alcance con el fin de mejorar nuestros servicios.

Como conclusión, los sistemas de salud, la industria y los pacientes deben unir sus fuerzas para alcanzar unos objetivos comunes que permitan lograr un equilibrio entre el acceso a la mejor tecnología médica y la sostenibilidad de los sistemas sanitarios y de esta forma lograr tener un sistema competente que cumpla con los mejores estándares de servicio.

## Bibliografía

Gerardo Garduño Ortega. (2020) ¿Por qué innovar en salud? En Proyecto de innovación en sistemas de salud (35 paginas). UDS: UDS.

Luis Ángel Oteo Ochoa. (Abril 2003). La innovación en los servicios sanitarios; consideraciones desde la perspectiva del Sistema Nacional de Salud español. 2004, departamento de Desarrollo Directivo y Gestión de Servicios Sanitarios Sitio web: [Isevier.es/es-revista-revista-administracion-sanitaria-siglo-xxi-261-articulo-la-innovacion-los-servicios-sanitarios-13048770](http://sevier.es/es-revista-revista-administracion-sanitaria-siglo-xxi-261-articulo-la-innovacion-los-servicios-sanitarios-13048770).