



Nombre del alumno:

Jesus Adrian Alvarez Alfonso

Nombre del profesor:

Edwin Burguete

Nombre del trabajo:

Calculo de holguras

Materia:

Administración de proyectos

Grado:

7

Grupo:

A

Ocosingo Chiapas a 16 de octubre de 2020.

CÁLCULOS DE LA RUTA CRÍTICA CON HÓLGURAS

Hablaremos de un recurso indispensable y si se maneja de la manera correcta determinara el tiempo establecido de la conclusión determinada de los proyectos que tenemos en mente o estamos realizando, debemos de poner atención a todos aquellos recursos y características que este nos proporciona para dar una mejor impresión con el cliente al que le realizamos el proyecto, generando consigo un menor gasto económico y tiempo en que se realice y este proyecto en caso de edificaciones pueda ser utilizado lo más pronto posible y así generar una mejor recomendación profesional y el currículum que nos ayude a tener mejores referencias de trabajo y calidad en el que lo entregamos.

El método de la ruta crítica o del camino crítico es un método muy bien estructurado de los pasos a seguir para la toma de decisiones, mediante un estudio amplio y profundo análisis y planificación de grandes proyectos dando como resultado un mejor análisis de lo que se va a realizar y junto con ello un mejor planteamiento y ejecución de los trabajos a realizar.

A través de este método es posible realizar un amplio y profundo análisis, desde el calcular el tiempo de inicio hasta la conclusión el proyecto y así buscar la manera de concluir en un menor lapso de tiempo. Para esto se debe buscar la programación adecuada de los trabajos, buscar las soluciones posibles las cuales sean más factibles y estas se concluyan de manera más rápida. Según este método existen trabajos que guardan cierta secuencia entre ellos y que no se puede llevar a cabo uno sin el otro, pero también existen algunos que son totalmente independientes.

Una característica de este método es que puede representarse de forma gráfica para tener una visualización completa del proyecto como serían los puestos, la secuencia que se debe seguir. Considerando cada uno de los puestos de trabajo estos se les asigna un círculo y se unen con una secuencia de flechas sucesoras que indican el camino de principio a fin, estableciendo que no se puede empezar un trabajo si no ha concluido el anterior esto significa que no podemos empezar a realizar una actividad necesaria para la ejecución de la otra para esto se lleva un tiempo determinado para cada actividad, junto con las personas que tendrán que realizarla y esas sean capaz de realizarlas sin ningún problema. Cada círculo representa un trabajo, a ese trabajo se le asigna un determinado tiempo en el que se realizara, la suma de todos los tiempos será el tiempo total aproximado el que se realizara todo el proyecto como se mencionó anteriormente esto nos servirá para tener claro el tiempo en concluir las actividades y por lo tanto la conclusión del proyecto teniendo en cuenta que no existan retrasos en entregas de materiales o alguna situación que se presente que pueda retrasar el proceso de la construcción.

Cuando hay una diferencia entre la iniciación inmediata del trabajo y de un comienzo tardío existirá un margen de demora, existe también un cierto lapso de tiempo durante el cual el trabajo puede ser atrasado sin que este afecte la culminación del mismo a esto se le llama holgura total que esto quiere decir que no importa el día de iniciación del proyecto lo que importa es que este se culmine en el tiempo establecido en el cual se concluyen todos los trabajos y actividades sin afectar el tiempo de entrega del proyecto. Aunque este plan tiene muchas ventajas y ofrece varias facilidades,

también se pondrían generar errores como el cálculo del tiempo de trabajo o podrían no tomarse en cuenta pequeños aspectos que podrían causar algún riesgo al proyecto como son desastres naturales o factores que puedan retrasar las ejecuciones de los trabajos y esto afecte en la entrega del mismo.

Siguiendo este método será sencillo conocer el total de los costos, esto se hace al calcular los datos de cada trabajo, solo bastará hacer una suma de los anteriores y así se tendrá el monto total del recurso económico que se tiene previsto para la realización y culminación de los trabajos ejecutados. Se ha comprobado que, si la culminación del proyecto se da antes de la fecha establecida también los costos serán menores, lo que esto es una gran ventaja para los inversionistas ya que la mano de obra de los trabajadores será menor y se terminara de pagar antes de lo previsto, así como también los gastos de transporte de los mismos, así también el hospedaje si es requerido y los costes de rentas de espacios para almacenaje de materiales y herramientas necesarias.

Todas o la gran mayoría de las personas, que aportan el capital necesario para llevar a cabo algún proyecto, les parecerá atractiva la idea de que si el plan se realiza antes del tiempo establecido existe la posibilidad de que también habrá ahorro de capital, pues Este método es lo que ofrece, que, mediante el estudio de trabajo de campo, si bien no se tendrán los costos exactos, se podrá tener una aproximación al resultado. Este y otros puntos son los que hacen del método crítico una gran herramienta para la persona al mando del proyecto, una vez que conozca los resultados que muy probablemente se tendrán les será más sencillo la toma de decisiones.

En conclusión, este método es muy importante y necesario si se requiere terminar o anteceder el tiempo de la obra que se está realizando con el fin de generar menos gasto económico tanto para el dueño de la construcción y para aquel que la dirija, así como también un descanso mayor de los trabajadores del proyecto, para poder comenzar con algún otro proyecto de manera más rápida o con anterioridad.