



**Nombre de alumnos:**

**ALEXIS DE JESUS SANCHEZ LOPEZ**

**Nombre del profesor:**

**ING. Yaneth Méndez león**

**Nombre del trabajo:**

**DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS**

**Materia:**

**Organización y presupuesto de obra**

**Grado:**

**7.º CUATRIMESTRE**

**Grupo: A**

Ocosingo, Chiapas a 29 de octubre de 2020.

## INDICE

1. PRESENTACION-----	1
2. INDICE-----	2
3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE OBRAS-----	2
4. ORGANIZACIÓN DE LA CONSTRUCTURA-----	3
5. ELEMENTOS DE LA ADMINISTRACIÓN-----	4
6. CONSIDERACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN POR RUTA CRÍTICA. -----	5
7. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS-----	5

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE OBRAS



hay tantos tipos de organización como de obras. Una buena organización de una obra supone ventajas económicas, de ejecución en plazos, de seguridad y calidad.

Una obra de tamaño medio suele estar dirigida por el [jefe de obra](#), del que normalmente dependen tres departamentos, los servicios técnicos, los servicios administrativos y la producción propiamente dicha. En la Figura se presenta un organigrama tipo para estas obras.



el jefe de obra necesita de una organización capaz de ayudarlo en la consecución de los objetivos. Los **jefes de producción** (cuando las obras son importantes), los **encargados de obra** y los **capataces** completan, a grandes rasgos, la organización necesaria para llevar adelante la obra.

Una de las figuras más importantes es la del encargado de obra. Es una persona con gran experiencia capaz de organizar, dirigir y vigilar los trabajos de forma directa y cercana. Supone el enlace jerárquico entre los obreros y el personal gestor. En obras grandes, con tajos distanciados o unidades especializadas, pueden existir varios encargados coordinados por un encargado general.

Los capataces son el vínculo de unión de los encargados con los operarios asignados a un tajo. Suelen seleccionarse por su alto grado de experiencia y responsabilidad. Cuidan el rendimiento de la cuadrilla, se encargan de la puntualidad y el orden de los subalternos y de su formación si fuese necesario. Cumplimentan los partes diarios de mano de obra, maquinaria y materiales. Además, proponen a la dirección todos los cambios, modificaciones y controles convenientes.

Los **servicios técnicos** se encuentran al margen de la línea de producción, bajo la dependencia del jefe de obra.

Los **servicios administrativos** también dependen directamente del jefe de obra, estando al margen de la línea ejecutiva.

## ORGANIZACIÓN DE LA CONSTRUCTURA

En las empresas constructoras su organización es expresada mediante organigrama, en el cual se detalla la autoridad y las responsabilidades que existen en la empresa y como lograr llegar a los objetivos establecidos por la empresa.

Entre los tipos más utilizados SON:

**La organización departamental** es el proceso administrativo mediante el cual la organización está orientada a dividir el trabajo por medio de departamentos o áreas especializadas que agrupen a profesionales de cada área para lograr la maximización de los ingresos con el mejor personal posible en cada área de la empresa disponible.



En cambio la **organización matricial** es aquella en la que cada área de la empresa tiene que intervenir en los proyectos de la organización, por ende en este tipo de organización cada una de las áreas tendría que responder a dos jefes diferentes: El jefe de proyecto y el jefe funcional encargado del área.

Este tipo de organización es el más utilizado por las empresas constructoras, aunque el mismo tiene sus ventajas y desventajas que deben ser tomadas en cuenta.

Luego de que una empresa constructora decide cual es la organización que va utilizar, esta prepara su organigrama para delegarle las funciones correspondientes a cada persona o a cada área dependiendo el sistema de organización que va utilizar.

## ELEMENTOS DE LA ADMINISTRACIÓN

### 1- La planificación

La planificación de las actividades es indispensable para darle forma a los proyectos y para el control de un ambiente lleno de eventos azarosos y repletos de riesgos financieros.

### 2- La organización

La idea principal es identificar cuáles son los elementos que conforman la empresa y crear una estructura basada en dichos elementos, dispuestos de tal forma que se optimice el uso de los recursos y se puedan cumplir las metas trazadas por la administración.

### 3- La dirección

Los administradores deben conocer los puntos fuertes y débiles de su organización y de los recursos dentro de la empresa. ya que es la encargada de la asignación apropiada de los recursos disponibles.

### 4- La coordinación

se deben coordinar todos sus componentes para que funcionen en grupo de manera armoniosa. incluye la delegación de las tareas a los recursos más hábiles, para así completarlas efectivamente.

### 5- El control

El control se refiere a mantener las actividades de la empresa en dirección hacia las metas que se definieron en la sección de la planificación.

## **6- La integración**

La integración consiste en seleccionar los elementos materiales, económicos, técnicos y humanos necesarios para el adecuado funcionamiento de la administración.

## **7- La previsión**

encargado de investigar cuáles son los factores que ayudan o suponen un problema para fijar y alcanzar los objetivos.

### **CONSIDERACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN POR RUTA CRÍTICA.**

1. Definir el proyecto con todas sus actividades o partes principales.
2. Establecer relaciones entre las actividades. Decidir cuál debe comenzar antes y cuál debe seguir después.
3. Dibujar un diagrama conectando las diferentes actividades en base a sus relaciones de precedencia.
4. Definir costos y tiempo estimado para cada actividad.
5. Identificar la trayectoria más larga del proyecto, siendo ésta la que determinará la duración del proyecto (Ruta Crítica).
6. Utilizar el diagrama como ayuda para planear, supervisar y controlar el proyecto.

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

- <https://victoryepes.blogs.upv.es/2015/02/26/organizacion-interna-de-una-obra/#:~:text=La%20organizaci%C3%B3n%20interna%20de%20una,necesarios%20para%20alcanzar%20los%20objetivos>
- <https://www.webyempresas.com/organizacion-de-una-empresa-constructora/#:~:text=En%20las%20empresas%20constructoras%20su,objetivos%20establecidos%20por%20la%20empresa.>
- <https://www.lifeder.com/elementos-administracion/#:~:text=Los%20principales%20elementos%20de%20la,la%20teor%C3%ADa%20de%20la%20administraci%C3%B3n.>
- <http://www.investigaciondeoperaciones.net/cpm.html>