UDS

UNIVERSIDAD DEL SURESTE

ALUMNO: NESTOR ADIN LÓPEZ GORDILLO

MATERIA: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA

ACTIVIDAD: CUADRO SINÓPTICO

CUATRIMESTRE: 7º

CARRERA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

DOCENTE: JORGE ENRIQUE ALBORES AGUILAR

FECHA DE ENTREGA: 26/09/2020

UNIDAD 1

Liderazgo estratégico, ventaja competitiva y desempeño superior

Corresponde manejar el proceso de preparación de estrategias para elevar el desempeño de una compañía, lo cual incrementa el valor de la empresa para sus propietarios y sus accionistas, para aumentar el valor para los accionistas, los administradores deben aplicar estrategias que incrementen la rentabilidad de la compañía y aseguren el crecimiento de las

- Desempeño superior
- Ventajas competitivas y modelo de negocios de la compañía
- Diferencias y desempeño entre industrias

Administradores de estrategia

Obtener una ventaja competitiva y, además, aplicarlas. Deben dirigir el proceso de preparación de estrategias.

En la mayoría de las compañías existen dos tipos principales de administradores

- Administradores generales
- Administradores de funciones

Administradores corporativos

Se compone del director general

Se dedica a supervisar el desarrollo de las estrategias para toda la organización.

Esta función incluye definir los objetivos organizacionales, determinar en qué sectores debe operar, asignar recursos entre los diferentes negocios, formular e implantar estrategias que abarquen a cada uno de los negocios y proporcionen liderazgo a toda la organización.

Análisis externo

Es el análisis del ambiente operativo externo de la organización.

En esta etapa se deben examinar tres ambientes interrelacionados

- Ambiente de la industria
- Ambiente nacional o del país
- Macroambiente

Análisis interno

Su propósito es detectar las fortalezas y las debilidades de la organización.

Análisis FODA y modelo de negocios

La planeación estratégica en la práctica

Las investigaciones sugieren que los sistemas de planeación formal permiten que los administradores tomen mejores administradores estratégicas.

Tipos:

- Planeación de escenarios
- Planeación descentralizada

Toma estratégica de decisiones

Es importante emplear mejor la información para así no tomar malas decisiones.

Dos técnicas consideradas para mejorar el pensamiento estratégico son la del abogado del diablo y la indagación dialéctica

Liderazgo estratégico

Se requiere la utilización de conocimientos, energía y entusiasmo Para sus subordinados y desarrollar una organización de elevado desempeño.

E aquí Algunas características fundamentales de los líderes estratégicos:

- Visión, elocuencia y coherencia.
- Articulación de un modelo de negocios.
- Compromiso.
- Estar bien informados disposición para delegar y facultar.