miMind

Universidad del Sureste

LAN 7o. "A"

Myreille Eréndira Rodríguez Alfonzo

"Administración estratégica"

Cuadro Sinóptico

Leslie Yazmín Moreno Alvarado

Comitán; Chiapas al 9 de Septiembre del 2020

LIDERAZGO ESTRATÉGICO (Administración del proceso de preparación de estrategias)

- Liderazgo estratégico
  - Manejo del proceso de preparación de estrategias
    - Mejor desempeño de la empresa
    - Capacidad de superación
  - Ventaja competitiva
    - La rentabilidad es mayor que la de otras empresas
    - Capacidad de los administradores
      - Implementación de estrategias eficientes y favorables
  - Desempeño superior
    - Genera un mayor valor para los accionistas
      - Aportación de los accionistas a la empresa
      - Derecho de los accionistas sobre las ganancias de la empresa
    - Diferencia
      - Características
      - Diversas condiciones competitivas
        - Carencia o abundancia de recursos
  - Características fundamentales
    - Visión, elocuencia y coherencia
      - Claridad y convencimiento
    - Articulación de un modelo de negocios
      - Capacidad de identificación
    - Compromiso
      - Demostración del mismo
    - Estar bien informados
      - Conocimiento de fuentes formales e informales
    - Disposición para delegar y facultar
      - Capacidad de reconocimiento
    - Ejercicio inteligente del poder
      - Habilidad y claridad en las ideas
    - Inteligencia emocional
      - Atributos
        - Conocimiento de sí mismo
        - Autocontrol
        - Empatía
        - Habilidades sociales
- Administradores de estrategias
  - Ejes del proceso de preparación de estrategias
  - Capacidad de planificar buenas estrategias
  - Tipos
    - Administradores generales
      - Responsabilidad total
        - Rendimiento de la empresa
        - Preocupación
          - Salud de la empresa
    - Administradores de funciones
      - Supervición hacia una función en particular
- Administradores corporativos
  - Conformado por los directores generales o ejecutivos
  - Ocupan el nivel más alto
    - Toma de decisiones
    - Representantes de los accionistas
  - Función
    - Supervisar
      - Desarrollo de todas las estrategias de la empresa
    - Define los objetivos organizacionales
  - Administradores
    - De negocios
      - Función estratégica
        - Traducir declaración generales
          - Estrategias correctas a su cargo
    - Funcionales
      - Responsables de las operaciones específicas de la empresa
        - Una actividad organizacional

LIDERAZGO ESTRATÉGICO (Administración del proceso de preparación de estrategias)

- Modelo del proceso de planeación estratégica
  - Pasos principales
    - Misión y metas corporativas
    - Analizar el ambiente competitivo
      - Interno
        - Fortalezas
        - Debilidades
      - Externo
        - Oportunidades
        - Amenazas
    - Estrategias que fortalecen a la organización
      - Corregir la debilidades
      - Aprovechar las oportunidades
    - Implementación de estrategias
  - Propósito
    - Formular una estrategia correcta y favorable
  - Primer componente
    - Declaración
      - Misión
        - Expresión del contexto
      - Visión
        - Futuro deseado
      - Valores
        - Personalidad
          - Empresa
          - Personal
      - Metas principales
        - Futuro deseado, preciso y medible
- Análisis
  - Interno
    - Tercer componente
    - Concentración en la supervización
      - Recursos
      - Capacidades
      - Aptitudes
    - Propósito primordial
      - Detectar fortalezas y debilidades
  - Externo
    - Segundo componente
    - Propósito primordial
      - Identificar oportunidades y amenazas estratégicas
        - Ambiente operativo
      - Ambientes interrelacionados
        - Ambiente de la industria
        - Ambiente nacional
        - Macroambiente
- Planeación estratégica en la práctica
  - Efecto positivo en el desempeño de las empresas
  - Planeación
    - De escenarios
      - Situaciones futuras por las que puede atravesar la empresa
        - Positivas
        - Negativas
        - Estrategias que enfrenten esas situaciones
    - Descentralizada
      - Puede perjudicar más a la empresa
      - Para mejorar
        - Mejor conocimiento de la empresa
        - Tener consciencia de lo que es mejor para la empresa
  - Pretensión estratégica
    - Pretender lo mejor para la empresa
    - Capacidad de realizar las mejores estrategias
    - Habilidad de ser positivo y transmitir ese positivismo
    - Tener la mentalidad
      - Ganar
      - Mejor competitividad
- Toma estratégica de decisiones
  - Mejor uso en la información o herramientas que tenga la empresa
  - Capacidad en los administradores
    - Mejor desempeño en la capacitación de la información
  - Técnicas de mejoramiento
    - Abogado del diablo
    - Indagación dialéctica
      - Generar plan y análisis crítico
        - Demostrar posibilidades de errores o dificultades en la propuesta