



ADMINISTRACION Y ESTRATEGIA DE NEGOCIOS

ALUMNO: RAUL SANCHEZ ESCOBAR

PROFESORA: MIREILLE ERENDIRA RODRIGUEZ

MATERIA: ADMINISTRACION ESTRATEGICA

COMITAN DE DOMINGUEZ CHIAPAS

ANÁLISIS INTERNO: COMPETENCIAS DISTINTIVAS, VENTAJA COMPETITIVA Y RENTABILIDAD

Ventaja competitiva



Competencias distintivas



Ventaja competitiva, creación de valor y

Elementos básicos de la ventaja



Eficiencia, innovación



La calidad como excelencia y confiabilidad

Durabilidad de la ventaja competitiva



Dependen de 3 factores



Barreras que impiden la imitación, Capacidad de los competidores, dinamismo industrial

Eficiencia y economías de escala



Son reducciones de costos unitarios



Pueden tener beneficios por tener precios bajos

Mercadotecnia y eficiencia



Puede tener un efecto en su eficiencia y estructura de costos



Posición que adopta una compañía acerca de la fijación de precios

Estrategia de investigación y desarrollo



Ayuda a reducir la estructura de los costos



Ayuda a reducir los costos mediante la innovación de procesos

Sistema de información y eficiencia



Propagación de la tecnología inalámbrica



Automatiza pedidos y revision

Cadena de valor



Actividades principales



Actividades de apoyo

Análisis de la ventaja competitiva y la rentabilidad



La medida clave del desempeño financiero es su rentabilidad



ROIC, mide la eficiencia con que una compañía aprovecha los costos

Creación de una ventaja competitiva por estrategia



Examinan las estrategias de funciones



Tener en cuenta las relaciones entre estrategias de funciones, competencias distintivas

Eficiencia y efectos de aprendizaje



Ahorros de costos que provienen de aprender en la práctica



Son más significativos cuando una tarea tecnológica compleja

Manejo de materiales



Notable en la contribución de la producción y mercadotecnia



Implica trabajo de administrar el flujo de insumos y componentes de los proveedores

Estrategia de recursos humanos



Ayuda en la estructura de costos y la rentabilidad



Aprovechamiento en las contrataciones

Infraestructura y eficiencia



Estructura, cultura, estilo de liderazgo



Compromiso con toda la compañía