

# Administración financiera en los sistemas de salud





**Nombre del alumno: Diana Amayrani Ramos  
Gómez**

**Nombre del profesor: MASS. Roció Guadalupe  
Aguilar Avendaño**

**Maestría: Administración en los sistemas de salud**

**Materia: Administración financiera en los sistemas de  
salud**

**Nombre del trabajo: Ensayo análisis y planeación  
financiera**

**Fecha de entrega: 05 de junio de 2020**

## Análisis y planeación financiera

La Salud es de suma importancia para cada uno de los habitantes del planeta, haciéndose inmensamente necesaria una buena gestión y control de los recursos, para asegurar una calidad en la prestación del servicio y evitar desviaciones que pueden generar complicaciones en algo tan importante como es el bienestar de la población.

Las finanzas fueron consideradas durante mucho tiempo como parte de la economía, surgieron como un campo de estudio independiente en el siglo XX, dada la necesidad de responder a la crisis asociada a la Guerra Mundial y los efectos que esta produjo hacia la economía, se basó en cuatro etapas importantes, las cuales son.

- Primera etapa: Basada en un modelo clásico de las finanzas empresariales a partir de 1939, se caracterizó por una investigación prácticamente inexistente en este campo hasta el siglo XIX.
- Segunda etapa: compuesta por una teoría moderna de 1940 hasta 1970, se caracterizó por la presupuestación, control del capital y tesorería, con la utilización de la Investigación de operaciones e informática como sus principales herramientas.
- Tercera etapa: Se favoreció el progreso de la teoría moderna de las finanzas abarcando de 1970 hasta 1990, tuvo como rasgo distintivo la expansión y profundización en las pequeñas y medianas empresas y su papel en la sociedad.
- Cuarta etapa: Conocida como globalización de las finanzas, abarcando de 1990 hasta la actualidad, caracterizada por especulativos, volatilidad en las tasas de interés e inflación, variabilidad de los tipos de cambio, incertidumbre económica mundial y problemas éticos en los negocios financieros.

En un concepto más actualizado, las finanzas se pueden definir como el conjunto de actividades que a través de la toma de decisiones, mueven, controlan, utilizan y administran dinero y otros recursos de valor, generan diversas acciones desde el interés y la curiosidad hasta el temor y la angustia, son interesantes y útiles si se cuenta con los conocimientos esenciales, pueden ser utilizadas en un micro negocio, hasta empresas o instituciones más complejas, un punto importante a tratar es la transferencia de dinero de quien lo tiene a quien no lo tiene, poder generar ganancias a través de rendimientos o compra y venta de productos o servicios.

La salud es un bien que depende de muchas condiciones socioeconómicas y del entorno, es de gran importancia no sólo por el bienestar directo que representa para las personas sino

también su incidencia en el crecimiento económico, La atención de la salud está definida en nuestra Constitución Política como un servicio público a cargo del Estado, al cual le corresponde organizar, dirigir, regular, controlar y vigilar la prestación de los servicios públicos, además de brindar responsabilidad, eficacia y eficiencia al realizar una atención o servicio médico, buscando satisfacer las necesidades de la comunidad o personas que se encuentren a cargo de la institución, estableciendo políticas de vigilancia y el control.

La administración es considerada un proceso que ayuda a planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos y las actividades de trabajo con el propósito de lograr el cumplimiento de objetivos o metas de la organización de manera eficiente y eficaz, obteniendo y enlazando diversos elementos materiales y humanos que la organización y la planeación señalan, administrando y verificando el correcto funcionamiento de la institución para así poder ejecutar planes preestablecidos, un punto importante que la compone es el contar con un pronóstico financiero el cual ayuda a tener una predicción a futuro sobre los ingresos y egresos con los cuales contara la empresa, esperando siempre que sean benéficos, pueden ser a corto, mediano y largo plazo, deben ser verificados y modificados, si se requiere, con la intención de que no se llegue a presentarse una crisis financiera, buscando siempre la forma correcta de poder dirigir, en el área de salud se puede tomar en cuenta las épocas en las que se presentan más accidentes o las personas ingresan con mayor facilidad a los hospitales, para así poder tener una distribución correcta de personal además de hacer un pedido grande de materiales e insumos a necesitar, siempre teniendo en cuenta el control de ingresos y egresos, del cual normalmente se encarga el personal de almacén o farmacia, con la intención de poder brindarle a las personas que lleguen un servicio con calidad y calidez, como ejemplo se puede tomar en cuenta la situación que estamos viviendo con base al coronavirus ya que los hospitales se están saturando y se ha comenzado con la falta de insumos y personal, ya que también se debe tomar en cuenta que las enfermedades están a la orden del día, y mientras más personas son ingresadas a los hospitales la demanda de insumos es mayor y al no tener una reserva todo se va acabando haciendo que la gente y el personal entre en una fase de desesperación, ya que siempre se intentara brindar una correcta atención con lo poco que se tiene, lamentablemente en ese momento es cuando se acaba la calidad del servicio, además de también llegar a poner en peligro la integridad del personal que labora en la institución por no contar con un correcto equipo de protección, haciendo que si se enferman la institución pierda tanto el recurso humano, así como invertir en nuevos contratos, haciendo un gasto mayor.

## Apalancamiento

Tomando un concepto general, significa apoyarse en algo, para lograr que un pequeño esfuerzo en una dirección, se traduzca en un incremento más que proporcional en los resultados, tomando en cuenta la teoría de Arquímedes y uniéndola más al área financiera, se traduce como se utilizan recursos ajenos para poder mejorar sus resultados financieros, tomando en cuenta la mención de Robert Kiyosaki, basando su interpretación de deudas buenas y deudas malas. Una deuda buena es aquella que permite utilizar recursos ajenos como es el caso de los préstamos, los cuales a pesar de pagar impuestos en su momento sacaron de apuros a la empresa, haciendo que se recuperara o pudiera solventar lo que necesitaba en su momento, mientras que las deudas malas se presentan cuando no hay recursos en la empresa y aun así se realiza el préstamo y no hay como pagarlo, haciendo que la empresa tenga más deudas y en vez de salir a flote se lleve a una bancarrota, parte de la idea de que una empresa tiene 2 variables, la estructura de costos y la estructura de capital, se divide en:

Apalancamiento operacional: permite convertir costos variables en costos fijos logrando que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida, es decir que no se presenten tantas variaciones en cuanto a costos, manteniendo un equilibrio, tomando como ejemplo, que un hospital tendrá como costo variable el pago de luz o agua, mientras que como precio fijo se puede mantener el espacio si es rentado, donde se encuentra la institución, su grado dependerá de las necesidades que la institución presente, pero se deberán tomar en cuenta los riesgos de que mientras mayor sea la inversión, mayor pueden ser las ganancias o pérdidas, que se lleguen a presentar.

Análisis del punto de equilibrio: indica la cantidad de ingresos que necesitará la empresa para cubrir sus gastos antes de que pueda lograr una ganancia, para poder llevarlo a cabo se necesita saber cuáles son sus costos y sus ingresos por ventas, al crear un hospital privado o público se tiene que hacer un esquema de los gastos que se realizaran al contratar personal, insumos que serán requeridos, si abran ingresos, costos de servicios públicos, para realizar un total de gastos e ingresos y ver que se puede modificar para que la institución pueda salir a flote.

Apalancamiento financiero: Su estrategia principal es tener una deuda, con terceros, para que el capital de la institución crezca, su grado será reflejado dependiendo de la deuda adquirida y los ingresos, ayudando a obtener porcentajes de inversión.

La combinación del apalancamiento operacional y financiero ayudan a tener costos fijos, hacia la empresa, ayudando al aumento de ingresos y evitando deudas, para que la empresa avance, van de la mano, ya que si se comienzan a presentar más variables, pueden llegar a presentarse más deudas, lo cual no convendría, al hacer las modificaciones necesarias, el equilibrio sería mayor, su grado será el encargado de verificar todos los resultados y muestras que se presentaron desde el principio, haciendo que se llegue a la obtención de impacto, siempre tomando en cuenta, que sea benéfico para la institución.

## Conclusiones

- En toda institución o empresa debe existir siempre una persona encargada de contabilidad y finanzas, de igual manera la realización de un modelo y pronóstico financiero, con la intención de que la empresa salga a flote, evitando generar deudas, y que pueda presentar ingresos adecuados.
- Tomando en cuenta el área de salud, como personal capacitado, siempre se intentara brindar un servicio con calidad y calidez, a cualquier persona que ingrese al área, pero se tiene que tomar en cuenta que se debe contar con los recursos e insumos necesarios, es por eso que la persona que se encuentre encargada de la realización de materiales, tiene que hacer un cálculo de utilidades en los meses, en los que se presentan más personas a las áreas, como es el caso de los días festivos, o al tomar en cuenta la situación por la que estamos pasando actualmente, con el COVID, ya que hay hospitales que se están saturando, haciendo que se queden sin insumos y no se le pueda brindar a las personas el servicio, como uno quisiera.
- Si se habla de hospitales particulares, los usuarios que ingresen, tendrán que pagar por cada servicio brindado, estos ingresos, serán repartidos, entre el material y personal que colaboro, haciendo que quede un pequeño porcentaje de reserva para la institución, en caso de que se presenten temporadas en las que no lleguen muchos pacientes, estos ingresos de reserva, ayudaran a pagar, servicios públicos, como luz y agua, o en el caso de estar rentando el lugar donde se ubique la institución.
- Si la situación económica de la empresa, no va bien, se puede realizar un préstamo, para solventar gastos, ayudando a que la empresa pueda seguir hacia adelante, pagando una pequeña cantidad de impuestos.

## Bibliografía

- Grupo Editorial Patria (2014) formato digital obtenido de: <https://editorialpatria.com.mx/mobile/pdf/files/9786074382167.pdf>, consultado el día 03 de junio de 2020
- Universidad Nacional Autónoma de México(2003), formato digital obtenido de [http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/1/admon\\_bas1.pdf](http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/1/admon_bas1.pdf), consultado el día 04 de junio de 2020

### Linkografía:

- [http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/1/admon\\_bas1.pdf](http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/1/admon_bas1.pdf)
- <https://www.monografias.com/trabajos100/finanzas-i-presentacion-powerpoint/finanzas-i-presentacion-powerpoint2.shtml>

